



SCRISOAREA DE AȘTEPTĂRI

a Ministerului Transporturilor necesară selecției membrilor Consiliului de administrație pentru perioada 2017 - 2021, respectiv, directori în sensul OUG 109/2011 pentru perioada 2017-2021, la Regia Autonomă "REGISTRUL AUTO ROMÂN"- RAR

Întreprinderile publice - regii autonome și societăți la care statul deține participații integrale sau majoritare sau participații care le asigură controlul - reprezintă un segment important al economiei naționale și, prin activitatea și rezultatele lor financiare, au influență asupra stabilității și dezvoltării economice a țării.

Statul își poate îmbunătăți considerabil rolul de acționar printr-o politică rațională, prudentă și axată pe rezultate în administrarea participațiilor în economie și mai ales printr-un cadru adecvat de guvernare corporativă. Managementul profesionist al tuturor întreprinderilor publice, inclusiv ale celor din sectoare considerate de interes strategic, aplicând legislația în vigoare în domeniul guvernării corporative, dar și cele mai bune practici internaționale în domeniu, reprezintă un obiectiv cheie.

Necesitatea implementării guvernării corporative la întreprinderile publice are la bază rațiuni economice, întrucât întreprinderile publice din România sunt un vector important de redresare economică și echilibrare a bugetului de stat, funcționalitatea, solvabilitatea și lichiditatea acestor societăți având o largă influență asupra ansamblului economiei, prin efectul de multiplicare.

Implementarea și îmbunătățirea guvernării corporative a întreprinderilor publice (operatorilor economici) reprezintă un obiectiv asumat de Guvernul României încă din anul 2011, prin Scrisoarea de Intenție către Fondul Monetar Internațional, aprobată prin Memorandum la data de 7 iunie 2011.

Pornind de la obligațiile asumate în fața organismelor internaționale, dar și de la premisa că eficiența unei întreprinderi publice depinde, în mod determinant, de performanța managementului acesteia, Guvernul României a adoptat în noiembrie 2011, OUG nr.109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, aprobată cu modificări și completări prin Legea nr. 111/2016, denumită în continuare "OUG nr.109/2011", care reglementează printre altele stabilirea condițiilor în care sunt selectați administratorii și managerii societății, precum și regulile care să asigure transparența politicii de acționariat a statului.

În acest sens, în calitate de autoritate publică tutelară, Ministerul Transporturilor publică prezenta Scrisoare de așteptări, document de lucru care stabilește performanțele așteptate de la organele de administrare și conducere ale regiei. Acest document are rolul de a ghida candidații pentru posturile de administratori, de director general, precum și candidații pentru postul de director economic, selectați și înscriși în lista scurtă, în întocmirea Declarației de intenție (document de lucru prin care aceștia își prezintă viziunea sau programul privind dezvoltarea întreprinderii publice)



și ulterior de a ghida Consiliul de administrație în redactarea Planului de administrare.

Statul român, prin Ministerul Transporturilor (MT), în calitate de autoritate publică tutelară pentru Regia Autonomă "Registrul Auto Român" RAR, cu sediul social în Municipiul București, Calea Griviței, nr. 391A, sector 1, cod poștal 010719, înregistrată la Registrul Comerțului cu nr. J40/5191/1992, cod unic de înregistrare RO 1590236, a elaborat prezenta Scrisoare de așteptări, în temeiul prevederilor OUG nr.109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, modificată și aprobată prin Legea nr.111/2016 și ale Normelor metodologice de aplicare a OUG nr.109/2011, cu modificările și completările ulterioare, aprobate prin H.G. nr.722/2016, prin care stabilesc așteptările autorității publice tutelare privind evoluția Regiei în următorii patru ani.

Scrisoarea de așteptări va fi adusă la cunoștință candidaților aflați pe lista scurtă.

I. REZUMATUL STRATEGIEI ÎN DOMENIUL ÎN CARE ACȚIONEAZĂ REGIA

Registrul Auto Român funcționează sub autoritatea Ministerului Transporturilor, fiind organismul tehnic de specialitate al acestuia pentru activitățile de registru auto, precum și în domeniul siguranței circulației rutiere și protecția mediului înconjurător cu privire la vehiculele rutiere.

RAR este notificat la Comisia Europeană ca autoritate națională de omologare, precum și serviciu tehnic pentru omologarea vehiculelor rutiere și a componentelor pentru acestea.

În această calitate, RAR participă la procesul de elaborare a legislației comunitare în domeniu, în cadrul comitetelor tehnice și grupurilor de lucru ale Comisiei Europene și Consiliului Uniunii Europene referitoare la omologarea și inspecția tehnică a vehiculelor rutiere și a componentelor pentru acestea. Ministerul Transporturilor și Registrul Auto Român sunt notificate la Comisia Economică pentru Europa a ONU (CEE-ONU), ca departament administrativ și, respectiv, serviciu tehnic pentru omologarea vehiculelor rutiere și a componentelor pentru acestea.

Având această calitate, RAR participă la procesul de elaborare a legislației comunitare în domeniu, în cadrul grupurilor de lucru ale CEE-ONU (sub egida Acordurilor de la Geneva din 1958 și 1998 privind omologarea vehiculelor rutiere și a componentelor acestora, Acordului de la Viena din 1997 privind inspecția tehnică periodică internațională și Acordului privind transportul mărfurilor periculoase - ADR).

II. VIZIUNEA GENERALĂ CU PRIVIRE LA MISIUNEA ȘI OBIECTIVELE REGIEI

Misiunea Regiei Autonome - Registrul Auto Român RA are drept scop îndeplinirea politicii Ministerului Transporturilor cu privire la:

- Îmbunătățirea siguranței rutiere în domeniul vehiculelor rutiere;
- Reducerea emisiilor poluante generate de transportul rutier;
- Asigurarea unor servicii de calitate în domeniu;

Principalele obiective ale Regiei Autonome - Registrul Auto Român RA sunt reprezentate de:

- Îmbunătățirea cadrului legal în domeniul specific de activitate, inclusiv prin armonizarea acestuia cu legislația Uniunii Europene (UE) și internațională (CEE-ONU);
- Asigurarea introducerii în circulație, în România, a unor vehicule cu performanțele avansate în ceea ce privește siguranța rutieră și cu emisii poluante reduse;



- Asigurarea menținerii în circulației, în România, a unor vehicule cu o stare tehnică corespunzătoare;
- Îmbunătățirea siguranței rutiere în transportul rutier;
- Îmbunătățirea confortului în transportul rutier;
- Controlul respectării legislației în domeniu, în scopul îmbunătățirii siguranței rutiere, calității mediului și a creșterii nivelului de protecție a consumatorului;
- Îmbunătățirea calității serviciilor prestate de Registrul Auto Român.

III. MENȚIUNEA PRIVIND ÎNCADRAREA ÎNTREPRINDERII PUBLICE

Regia Autonomă "Registrul Auto Român" RAR este întreprindere publică în sensul art. 2, pct. 2, lit a) din OUG nr.109/2011.

Forma juridică: persoană juridică română organizată sub formă de regie autonomă care își desfășoară activitatea în conformitate cu prevederile legislației aplicabile și regulamentul propriu de organizare și funcționare.

În conformitate cu Hotărârea Guvernului României nr. 768/1991 privind înființarea și funcționarea Regiei Autonome Registrul Auto Român, Regia, în baza împuternicirii date de Ministerul Transporturilor, ca autoritate de stat în domeniul transporturilor, certifică încadrarea vehiculelor rutiere în normele de siguranță a circulației, protecție a mediului înconjurător și în categoria de folosință căreia îi sunt destinate, efectuează verificarea stațiilor de inspecție tehnică, conform legislației în vigoare, precum și operațiunile de registru pentru vehiculele rutiere înmatriculate în România.

În conformitate cu dispozițiile art. 11, lit. c) din Secțiunea 1 - *Elemente obligatorii de structură ale scrisorii de așteptări* -, Capitolul II - *Conținutul scrisorii de așteptări* - al Anexei 1C - *Reguli generale pentru redactarea Scrisorii de așteptări* - din H.G. 722/2016 pentru aprobarea *Normelor metodologice de aplicare a unor prevederi din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice*, care prevede „mențiunea privind încadrarea întreprinderii publice în una dintre următoarele categorii de scopuri ale întreprinderii publice, respectiv comercial, de monopol reglementat, sau serviciu public”, Regia Autonomă "Registrul Auto Român" RAR se încadrează în categoria monopolului reglementat.

Sistem de administrare: **Unitar**

Obiectul de activitate: activitatea principală a Regiei este "Activități de testări și analize tehnice" cod CAEN 7120.

Patrimoniul Regiei Autonome "Registrul Auto Român" este de 233.525 lei la data de 31.12.2016 conform Situațiilor financiare încheiate la sfârșitul anului 2016.

Registrul Auto Român RA - RAR este o regie autonomă de interes național care funcționează pe bază de gestiune economică și autonomie financiară în conformitate cu prevederile H.G. 768/1991 privind înființarea și funcționarea Regiei Autonome Registrul Auto Român, republicată.

Pentru îndeplinirea obiectului său de activitate, RAR are în structura sa de organizare, pe teritoriul României, 43 de reprezentanțe județene.

Registrul Auto Român funcționează sub autoritatea Ministerului Transporturilor fiind organismul tehnic de specialitate pentru activitățile de registru auto, în domeniul siguranței circulației rutiere, protecției mediului înconjurător și asigurarea calității.



Prin acest organism, Ministerul Transporturilor își exercită autoritatea de registru și transpune în practică atribuțiile ce-i revin în calitate de autoritate de stat în domeniul transporturilor rutiere, în conformitate cu legislația în vigoare.

Regia Autonomă Registrul Auto Român își desfășoară activitatea în baza Regulamentului de organizare și funcționare, aprobat prin H.G. 768/1991, și, care prevede următoarele atribuții în vederea îndeplinirii obiectului de activitate:

- omologarea de tip și individuală pentru circulația pe drumurile publice a tuturor tipurilor de vehicule rutiere fabricate în țară sau importate, pe baza încercărilor efectuate în laboratoarele proprii;
- încadrarea vehiculelor rutiere în categoriile de folosință prevăzute de lege;
- organizarea și ținerea evidenței tuturor tipurilor de vehicule rutiere admise în circulație și acordarea numărului de registru;
- verificarea stațiilor de inspecție tehnică conform legislației în vigoare;
- efectuarea inspecțiilor tehnice pe un anumit eșantion de vehicule rutiere, în vederea verificării unor noi tehnologii și aparate pentru inspecția tehnică;
- certificarea sistemelor calității, produselor și serviciilor pentru vehiculele rutiere și componentele acestora, precum și a personalului;
- acreditarea laboratoarelor de încercări din domeniul auto;
- elaborarea tehnologiei și prescripțiilor tehnice privind verificările tehnice și inspecțiile periodice;
- efectuarea de încercări în vederea omologării echipamentelor și pieselor care afectează siguranța circulației rutiere sau protecția mediului înconjurător;
- efectuarea de încercări, la cererea Ministerului Transporturilor, Ministerului de Interne și a Institutului Român de Standardizare și Oficiului pentru Protecția Consumatorilor, cu vehicule rutiere prelevate din fabricația de serie, în scopul verificării stabilității procesului de fabricație;
- efectuarea de cercetări și proiectări legate de siguranța circulației rutiere și poluarea mediului înconjurător de către vehiculele rutiere;
- analiza aplicării regulamentelor-anexă la Acordul privind adoptarea de condiții uniforme de omologare și recunoaștere reciprocă a echipamentelor și pieselor vehiculelor cu motor, adoptat la Geneva în anul 1958, și a amendamentelor la aceste regulamente;
- elaborarea și propunerea standardelor referitoare la vehiculele rutiere și echipamentele lor;
- efectuarea de expertize tehnice pentru accidente grave de circulație, în scopul găsirii unor soluții pentru prevenirea acestora;
- stabilirea consumurilor de combustibil în condiții de exploatare a vehiculelor;
- omologarea vehiculelor cu motoare care funcționează cu combustibili neconvenționali;
- stabilirea gradului de confort pentru autovehiculele de transport pasageri;
- proiectarea de utilaje, aparate și dispozitive pentru verificările tehnice și inspecțiile periodice;



- consulting în probleme privind achiziționarea de vehicule rutiere, stabilirea performanțelor unor autovehicule rutiere de serie mică sau individuale, achiziționarea de utilaje și aparate de garaj, stabilirea tehnologiilor funcționale pentru stațiile de inspecție tehnică;
- participarea la lucrările organizațiilor și organismelor internaționale și naționale pe linia vehiculelor rutiere, cu posibilitatea aderării la acestea și asigurarea transpunerii în practică a hotărârilor adoptate pentru aplicarea convențiilor internaționale;
- efectuează în trafic, împreună cu polițiștii rutieri, controlul tehnic al vehiculelor, cu excepția vehiculelor destinate transportului rutier de persoane având mai mult de 9 locuri, inclusiv locul conducătorului auto, și a vehiculelor destinate transportului rutier de mărfuri având masa totală maximă autorizată de peste 3,5 tone.

Legislație relevantă domeniului de activitate al Regiei:

- Hotărârea nr. 768/1991 privind înființarea și funcționarea Regiei Autonome Registrul Auto Român, cu modificările și completările ulterioare;
- Ordonanța de urgență nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, aprobată cu modificări și completări prin Legea nr.111/2016;
- Legea nr. 15/1990 privind reorganizarea unităților economice de stat ca regii autonome și societăți comerciale, cu modificările și completările ulterioare;
- Acordul privind adoptarea de condiții uniforme de omologare și recunoașterea reciprocă a omologării echipamentelor și pieselor vehiculelor cu motor, încheiat la Geneva în 20.03.1958;
- Ordonanța nr. 78/2000 privind omologarea vehiculelor rutiere și eliberarea cărții de identitate a acestora, în vederea admiterii în circulație pe drumurile publice din România, cu modificările și completările ulterioare;
- Ordonanța nr. 80/2000 privind certificarea și/sau omologarea echipamentelor, pieselor de schimb și materialelor de exploatare utilizate la vehicule rutiere, cu modificările și completările ulterioare;
- Ordonanța nr. 81/2000 privind certificarea încadrării vehiculelor rutiere în normele tehnice privind siguranța circulației rutiere, protecția mediului și folosința conform destinației, prin inspecția tehnică periodică, cu modificările și completările ulterioare;
- Ordonanța nr. 82/2000 privind autorizarea agenților economici care prestează servicii de reparație, de reglare și/sau desfașoară activitate de reconstrucție a vehiculelor rutiere, cu modificările și completările ulterioare.

IV. AȘTEPTĂRI PRIVIND POLITICA DE DIVIDENDE/VĂRSĂMINTE DIN PROFITUL NET

Regia trebuie să aplice o politică privind asigurarea repartizării a minimum a 50% din profitul contabil rămas după deducerea impozitului pe profit, conform prevederilor art. 1, lit. f) din O.G. nr. 64/2001 privind repartizarea profitului la societățile naționale, companiile naționale și societățile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum și la regiile autonome.

Aceasta ar include înțelegerea că vărsămintele au un anumit grad de constanță de-a lungul timpului și că se menține un echilibru corespunzător între acestea și reinvestirea în obiectul de activitate. Ministerul Transporturilor se așteaptă să fie menținut un echilibru între vărsăminte și politica de reinvestire pentru dezvoltarea Regiei și consideră oportuni ca



vărsămintele să fie realizate după alocarea resurselor necesare pentru noi investiții, iar deciziile Consiliului de Administrație să aibă în vedere și interesul social pentru finanțarea activității Regiei.

Ministerul Transporturilor se așteaptă ca politica de alocare a vărsămintelor să fie strâns legată de îmbunătățirea performanțelor Regiei și reducerea costurilor (cheltuielilor), precum și de productivitatea angajaților.

Veniturile proprii ale Regiei se realizează din principalele activități prestate, respectiv:

- omologări individuale vehicule rutiere;
- eliberări/modificări/completări CIV;
- verificări tehnice, inspecții tehnice la vehicule speciale și inspecții tehnice internaționale;
- încercări vehicule rutiere și teste poluare;
- omologări de tipuri vehicule rutiere, înregistrări naționale și omologări CE;
- clasificări pe stele și verificări anuale autocare;
- alte prestații (eliberări certificate agreere taxi/școală, note de constatare, certificări autenticitate, etc.);
- atestarea stații ITP;
- atestare/retestare profesional;
- auditarea, evaluare capabilitate tehnică, autorizare și atestarea, precum și supravegherea atelierelor stațiilor de inspecție tehnică periodică, a atelierelor service-auto, atelierelor GPL/TLV;
- certificare produse noi utilizate la vehicule rutiere.

Regia nu a înregistrat în anul 2016 arierate, indicator care se așteaptă să fie realizat și în perioada 2017-2021.

Regia prognozează că nu va înregistra arierate în anul 2017.

V. AȘTEPTĂRI PRIVIND POLITICA DE INVESTIȚII

Autoritatea publică tutelară se așteaptă la realizarea unei politici de investiții adecvate care să se reflecte în planul de investiții propus. Planul de investiții trebuie să ducă la îndeplinirea obiectivelor prevăzute în planul de administrare, precum și a indicatorilor financiari și nefinanciari rezultați din planul de administrare.

Planul de investiții urmează să fie fundamentat pe baza unor studii de fezabilitate, care să asigure eficiența economică a acestor investiții, precum și potențialul câștig al Regiei. Astfel, planul de investiții trebuie să aibă o valoare adăugată netă (VAN) pozitivă și o rată internă de rentabilitate (RIR) în condițiile unor presupuneri rezonabile cu privire la piață vizând viitoarele beneficii și viitorul cost al capitalului.

Autoritatea publică tutelară se așteaptă ca activitatea de investiții să fie orientată spre îmbunătățirea condițiilor de lucru în reprezentanțe, prin construirea unor sedii noi sau amenajarea unor construcții existente. De asemenea, prin politica de investiții se vor asigura condiții optime de desfășurare a activității RAR în ceea ce privește infrastructura de lucru, condiții adecvate pentru clienții RAR, precum și mediu prielnic de muncă pentru angajații RAR.



VI. DEZIDERATELE CU PRIVIRE LA COMUNICAREA CU ORGANELE DE ADMINISTRARE ȘI CONDUCERE ALE REGIEI

Așteptarea Ministerului Transporturilor în ceea ce privește Consiliul de Administrație este să colaboreze îndeaproape cu autoritatea publică tutelară pentru a asigura informarea în timp util, de a comunica constant cu privire la direcțiile strategice ale RAR, de a transmite în termenele prevăzute de lege a rapoartele elaborate de Consiliul de Administrație /directorul general, realizarea indicatorilor de performanță prevăzuți în contractele de mandat în vederea monitorizării acestora și a oricăror alte informații pe care autoritatea publică tutelară le consideră necesare.

Consiliul de Administrație împreună cu directorul general trebuie să continue să acorde o atenție deosebită promovării unei imagini pozitive a RAR și a României atât în plan intern cât și în cel extern.

Autoritatea publică tutelară trebuie notificată dacă se deviază de la indicatorii de performanță stabiliți, în cel mai scurt timp posibil, de îndată ce organele de administrare și conducere ale întreprinderii publice constată că o astfel de deviere este foarte probabilă.

VII. AȘTEPTĂRI PRIVIND CALITATEA ȘI SIGURANȚA SERVICIILOR PRESTATE DE REGIE

Ministerul Transporturilor acordă o atenție deosebită calității serviciilor prestate de către Regie către terți. În consecință, autoritatea publică tutelară recomandă Consiliului de Administrație ca împreună cu conducerea executivă să creeze toate condițiile pentru a se asigura că le sunt furnizate informații în timp real cu privire la gradul de satisfacție a beneficiarilor serviciilor Regiei, în vederea fundamentării deciziilor, inclusiv prin realizarea de studii de piață pentru colectarea riguroasă a feedback-ului de la clienți.

Managementul calității

Consiliul de Administrație împreună cu conducerea executivă trebuie să se asigure permanent și să îmbunătățească dacă este cazul, sistemul de management al calității la nivelul Regiei.

Regia va trebui să asigure menținerea certificării ISO 9001:2015, dar și a standardelor SR EN ISO/CEI 19001:2011, SR EN ISO/CEI 17025:2005. Consiliul de administrație împreună cu conducerea executivă vor trebui să se asigure de menținerea și dezvoltarea sistemului de control intern managerial (SCIM) în conformitate cu Ordinul Secretariatului General al Guvernului nr. 400/2015, cu modificările și completările ulterioare.

Managementul riscului

Consiliul de Administrație alături de conducerea executivă trebuie să identifice principalii factori de risc cu referire la activitatea Regiei și să monitorizeze acești factori de risc permanent cu scopul de a reduce gradul de expunerea al Regiei la efectele unor riscuri inerente (economic, operațional, valutar, comercial, etc.).

Posibile riscuri asociate activității Regiei sunt următoarele:

- Riscul evoluției negative la nivelul contextului economic general: dezvoltarea activității Regiei depinde într-o măsură semnificativă de modificările legislative care ar restricționa obiectul de activitate al Regiei sau de contextul economic general care ar avea un impact semnificativ asupra Regiei;
- Risc financiar: neîncasarea facturilor;
- Riscuri legale: impactul negativ al unor modificări legislative.



Protecția mediului înconjurător

Regia trebuie să aibă în vedere dezvoltarea unui program pe termen mediu/lung în vederea asigurării conformității cu reglementările în domeniu cu referire la protecția mediului înconjurător.

Responsabilitate socială

Regia trebuie să mențină și să dezvolte o cultură a responsabilității sociale bazată pe etică în afaceri, respect pentru drepturile clienților, echitate socială și economică, tehnologii prietenoase față de mediu, corectitudine în relațiile de muncă, transparență față de autoritățile publice, integritate și investiții în comunitate.

Serviciile Regiei trebuie să fie orientate spre îndeplinirea tuturor cerințelor și așteptărilor îndreptățite ale părților interesate, cu respectarea prevederilor legale.

Consiliul de Administrație și conducerea executivă a Regiei trebuie să continue dialogul social cu reprezentanții partenerilor sociali și să încerce să mențină o relație bazată pe încredere reciprocă și deschidere față de solicitările acestora.

Consiliul de administrație

Consiliul de administrație este constituit din maxim 7 membri, din care:

- a) un reprezentant din cadrul Ministerului Finanțelor Publice, licențiat în științe economice sau juridice și cu experiență în domeniul economic, contabilitate, de audit, financiar sau juridic de cel puțin 5 ani de la data obținerii diplomei de studii superioare;
- b) un reprezentant al autorității publice tutelare, cu experiență de cel puțin 5 ani în domeniul de activitate al regiei autonome și/sau în activitatea de administrare de societăți ori regii autonome;
- c) 1-5 persoane cu experiență în administrarea sau managementul unor regii autonome sau societăți, inclusiv societăți din sectorul privat. Aceste persoane nu pot fi funcționari publici sau alte categorii de personal din cadrul autorității publice tutelare sau al altor instituții publice.

Membrii consiliului de administrație se numesc de către Ministerul Transporturilor. În cazul reprezentantului Ministerului Finanțelor Publice, numirea se face la propunerea acestei instituții.

Majoritatea membrilor consiliului de administrație este formată din administratori neexecutivi și independenți, în sensul art. 138² din Legea nr. 31/1990, republicată, cu modificările și completările ulterioare, conform prevederilor O.U.G. 109/2011, cu modificările și completările ulterioare.

VIII. AȘTEPTĂRI ÎN DOMENIUL ETICII, INTEGRITĂȚII ȘI GUVERNANȚEI CORPORATIVE

Așteptările autorității publice tutelare în domeniul eticii, integrității și guvernancei corporative au drept fundament câteva valori și principii care trebuie să guverneze comportamentul etic și profesional al organelor de conducere:

1. **Profesionalismul** - toate atribuțiile de serviciu care revin directorilor trebuie îndeplinite cu maximum de eficiență și eficacitate, conform competențelor deținute și în cunoștință de cauză în ceea ce privește reglementările legale;
2. **Imparțialitatea și nediscriminarea** - principiu conform căruia directorii sunt obligați să aibă o atitudine obiectivă, neutră față de orice interes politic, economic, religios sau de altă natură, în exercitarea atribuțiilor funcției;



3. **Integritatea morală** - principiu conform căruia directorilor le este interzis să solicite sau să accepte, direct ori indirect, pentru ei sau pentru altul, vreun avantaj ori beneficiu moral sau material, sau să abuzeze de prerogativele conferite de funcția pe care o dețin;
4. **Libertatea de gândire și exprimare** - principiu conform căruia directorii pot să-și exprime și să-și fundamenteze opiniile, cu respectarea ordinii de drept și a bunelor moravuri;
5. **Onestitatea, cinstea și corectitudinea** - principiu conform căruia directorii în exercitarea mandatului trebuie să respecte, cu maximă seriozitate, legislația în vigoare;
6. **Deschiderea și transparența** - principiu conform căruia activitățile desfășurate de directori în exercitarea funcțiilor lor sunt publice și pot fi supuse monitorizării cetățenilor;
7. **Confidențialitatea** - principiu conform căruia directorii trebuie să garanteze confidențialitatea informațiilor care se află în posesia lor.

În conformitate cu prevederile OUG nr.109/2011 privind governanța corporativă a întreprinderilor publice, republicată, cu modificările și completările ulterioare, activitatea organelor de conducere trebuie să fie transparentă și accesibilă, garantând o bună comunicare.

Ministerul Transporturilor așteaptă de la Consiliul de administrație și conducerea executivă să acorde o importanță deosebită implementării Codului de etică care stabilește principiile și standardele de conduită și care reglementează situațiile privind conflictele de interese și incompatibilitate la nivelul Regiei, inclusiv la nivelul Consiliului de Administrație.

Având în vedere că politicile adecvate de audit și control intern contribuie semnificativ la buna funcționare a Regiei, se subliniază necesitatea revizuirii de către Consiliul de Administrație a sistemelor de audit și control intern. Structura de audit intern va raporta direct Comitetului de Audit constituit la nivelul Consiliului de Administrație. În acest sens, Comitetul de Audit va asista Consiliul în scopul de a se asigura că Regia menține sisteme corespunzătoare de raportare financiară, audit intern și extern, control intern, conformitate și gestiune a riscului.

Asigurarea conformării privind buna practică pentru governanța corporativă și obligațiile ce revin membrilor Consiliului de Administrație, dar și conducerii executive în aplicarea legislației naționale în acest domenii (raportările, realizarea indicatorilor de performanță, transparența privind rezultatele economico-financiare, etc.)

IX. AȘTEPTĂRILE AUTORITĂȚII PUBLICE TUTELARE PRIVIND ÎMBUNĂTĂȚIREA PERFORMANTELOR REGIEI AUTONOME

Reprezentarea sintetică a așteptărilor autorității publice tutelare privind îmbunătățirea performanțelor regiei autonome:

- **Responsabilitate** prin îndeplinirea în condiții optime a răspunderilor ce revin RAR cu privire la îmbunătățirea siguranței circulației rutiere și a protecției mediului;
- **Accesibilitate** prin asigurarea unor servicii competente, prompte și accesibile pentru clienții RAR;
- **Reprezentativitate** prin îndeplinirea în condiții optime a obligațiilor de reprezentare în domeniul de activitate al RAR și întărirea poziției Ministerului Transporturilor pe plan național, comunitar și internațional.

De asemenea, în scopul îmbunătățirii performanțelor Regiei, autoritatea publică tutelare consideră necesar ca managementul regiei să întreprindă următoarele acțiuni:



- creșterea competenței și îmbunătățirea comportamentului personalului RAR în relația cu clienții, reducerea birocrăției și a timpilor de așteptare;
- dezvoltarea capacității instituționale de transpunere și aplicare a legislației comunitare din domeniul de activitate al RAR;
- dezvoltarea capacității instituționale de aplicare a legislației naționale din domeniul de activitate al RAR;
- dezvoltarea capacității instituționale de reprezentare la adoptarea legislației comunitare și naționale din domeniul de activitate al RAR;
- dezvoltarea activității de supraveghere de piață a produselor și serviciilor;
- îmbunătățirea calificării profesionale și a condițiilor de lucru ale personalului RAR.
 - Alocarea de resurse financiare în vederea întreținerii/dezvoltării infrastructurii și finalizarea investițiilor programate, precum și planificarea pe termen lung a proiectelor de investiții;
 - Asigurarea unui mediu propice de comunicare cu operatorii/beneficiarii serviciilor asigurate de Regie;
 - Diversificarea veniturilor: membrii Consiliului de Administrație trebuie să se asigure că Regia continuă să se concentreze pe creșterea veniturilor sale din activitățile/serviciile care le prestează cum ar fi:
 - omologarea de tip și individuală pentru circulația pe drumurile publice a vehiculelor rutiere;
 - organizarea și ținerea evidenței vehiculelor rutiere admise în circulație și acordarea numărului de registru;
 - certificarea sistemelor calității, produselor și serviciilor pentru vehiculele rutiere și componentele acestora, precum și a personalului.

Ministerul Transporturilor se așteaptă ca membrii Consiliului de Administrație, împreună cu conducerea executivă, să gestioneze această diversificare cu atenție pentru a se asigura că nu deviază de la obiectivele stabilite.

- Profiturile: în situația în care rezultatele financiare așteptate sunt sub cele previzionate pentru o perioadă de timp, autoritatea publică tutelară se așteaptă la dezvoltarea unui plan de acțiuni de către Consiliul de Administrație împreună cu membrii conducerii executive, care să conducă la îmbunătățirea performanțelor Regiei.
- Fluxul de numerar: menținerea unui flux monetar pozitiv care să asigure nevoile de numerar curente, protejarea Regiei de eventualele riscuri privind evoluția negativă a activității.

