

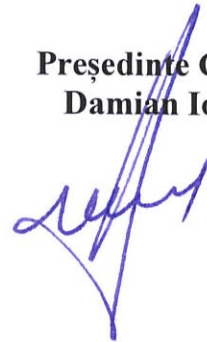


RAPORT DE EVALUARE
PRIVIND ACTIVITATEA DIRECTORILOR
PENTRU ANUL 2023

Compania Națională de Administrare a Infrastructurii Rutiere S.A.

**RAPORT DE EVALUARE
PRIVIND ACTIVITATEA DIRECTORILOR
PENTRU ANUL 2023**

**Președinte C.A.
Damian Ion**



CUPRINS

CUPRINS.....	2
CAP. 1. CONSIDERAȚII GENERALE	4
1.1. Preambul	4
1.2. Descrierea societății	4
1.2.1. Descrierea activității	4
1.2.2. Regim Juridic și organizare. Participații	5
1.2.3. Misiune. Obiective generale	6
CAP. 2. CONSILIUL DE ADMINISTRAȚIE.....	8
CAP. 3. CONDUCEREA EXECUTIVĂ ȘI MANAGEMENTUL ACTIVITĂȚILOR	9
3.1. Conducerea executivă	9
3.2. Atribuțiile Directorului General.....	9
3.3. Atribuțiile Directorului Financiar/ Economic	12
3.4. Managementul activității	14
CAP. 4. INDICATORI CHEIE DE PERFORMANȚĂ	17
4.1. Indicatori cheie de performanță financiari și nefinanțari pentru Directorul General.....	17
4.2. Indicatori cheie de performanță financiari și nefinanțari pentru Directorul Economic ..	19
CAP. 5. EVALUAREA ACTIVITĂȚII DIRECTORILOR	21
5.1. Implementarea componentei de management.....	21
5.1.1. Metodologia de evaluare.....	21
5.1.2. Direcții strategice. Acțiuni	22
5.1.3. Maximizarea și alinierea resurselor financiare disponibile cu prioritățile investiționale și operaționale	23
5.1.4. Stabilirea și încasarea obligațiilor utilizatorilor pentru folosirea infrastructurii rutiere de interes național. Noul sistem de tarifare rutieră electronică.....	25
5.1.5. Completarea evidenței bunurilor ce se regăsesc în domeniul public al statului în domeniul drumurilor de interes național.....	26
5.1.6. Repartizarea profitului. Dividende.....	28
5.2. Realizarea indicatorilor cheie de performanță	28
5.2.1. Metodologia de evaluare	28
5.2.2. Directorul General	29
5.2.2.1. Indicatori financiari.....	29
5.2.2.2. Indicatori nefinanțari operaționali.....	32
5.2.2.3. Indicatori nefinanțari de guvernare corporativă	43
5.2.2.4. Evaluarea generală a indicatorilor	46

5.2.3. Directorul Economic.....	47
5.2.3.1. Indicatori financiari.....	47
5.2.3.2. Indicatori nefinanciari operaționali.....	51
5.2.3.3. Indicatori nefinanciari de guvernare corporativă.....	53
5.3.3.4. Evaluarea generală a indicatorilor.....	56
CAP. 6. CONCLUZII.....	58
6.1. Colaborarea cu Consiliul de administrație.....	58
6.2. Sinteza evaluării realizate.....	58

C.N.A.I.R.
S.A.

Cap. 1. Considerații generale

1.1. Preambul

În conformitate cu prevederile art. 36, alin. 5 din O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare:

„Alin. (5) Evaluarea activității directorilor sau directoratului, după caz, se face anual de către consiliul de administrație sau supraveghere și vizează atât execuția contractului de mandat, cât și a componentei de management a planului de administrare. Raportul de evaluare se publică pe pagina de internet a autorității publice tutelare, la data de 31 mai a anului următor celui pentru care se efectuează evaluarea. Datele care conform legii au caracter confidențial sau secret sunt exceptate de la publicare și se comunică AMEPIP.”

Prin directori în sensul prezentului raport, se înțelege Directorul General și Directorul Economic:

- a) **Cristian Ovidiu Cătălin Pistol - Director General;**
- b) **Ionuț Mașala - Director Economic;**

Se menționează că procedura de selecție pentru directori a fost organizată în anul 2023, în conformitate cu O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, directorii fiind numiți în baza procedurii respective în luna iulie 2023 (Detalii în secțiunea 2.2 a raportului).

În conținutul prezentului raport, prin „perioada de raportare” sau „perioada de referință” se înțelege anul 2023.

1.2. Descrierea societății

1.2.1. Descrierea activității

Compania Națională de Administrare a Infrastructurii Rutiere - S.A., denumită în continuare C.N.A.I.R. este înființată în baza *Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 84/2003 pentru înființarea Companiei Naționale de Autostrăzi și Drumuri Naționale din România - S.A. prin reorganizarea Regiei Autonome Administrația Națională a Drumurilor din România*, aprobată cu modificări și completări prin Legea nr. 47/2004, cu modificările și completările ulterioare și reorganizată prin *Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 55/2016 privind reorganizarea Companiei Naționale de Autostrăzi și Drumuri Naționale din România - S.A. și înființarea Companiei Naționale de Investiții Rutiere - S.A., precum și modificarea și completarea unor acte normative*, cu modificările ulterioare.

În conformitate cu art. 4 alin. (1) din O.U.G nr. 84/2003, cu modificările și completările ulterioare, C.N.A.I.R. - S.A. are ca **obiect principal de activitate:**

- a) întreținerea, repararea, administrarea și exploatarea autostrăzilor, drumurilor expres, drumurilor naționale, variantelor ocolitoare, precum și a altor elemente de infrastructură rutieră definite conform legii, în scopul desfășurării traficului rutier în condiții de siguranță a circulației;
- b) întreținerea, repararea, administrarea și exploatarea autostrăzilor, drumurilor expres, drumurilor naționale, variantelor ocolitoare, precum și a altor elemente de infrastructură

- rutieră definite conform legii, în scopul desfășurării traficului rutier în condiții de siguranță a circulației, în regie proprie¹;
- c) activități comerciale, industriale, precum și alte activități necesare îndeplinirii obiectului său de activitate²;
 - d) încasarea în punctele de frontieră și în alte puncte a obligațiilor datorate de către utilizatori pentru folosirea autostrăzilor și drumurilor naționale;

Până la finalizarea proiectelor aflate în implementare, C.N.A.I.R. desfășoară și următoarele activități (art. 77 alin. (1) din O.U.G. nr. 55/2016):

- a) proiectarea, construirea, modernizarea, reabilitarea, repararea, administrarea autostrăzilor, drumurilor expres, drumurilor naționale, variantelor ocolitoare pentru proiectele pe care le are în implementare;
- b) implementarea programelor de dezvoltare unitară a rețelei de drumuri publice pentru proiectele pe care le are în implementare, în concordanță cu strategia Ministerului Transporturilor și Infrastructurii, cerințele economiei naționale și cu cele de apărare.

1.2.2. Regim Juridic și organizare. Participații

C.N.A.I.R. este persoană juridică română, cu capital social integral de stat, cu statut de societate pe acțiuni, de interes național cât timp statul este acționar majoritar.

În perioada de referință, C.N.A.I.R. și-a desfășurat activitatea sub autoritatea Ministerului Transporturilor și Infrastructurii, conform anexei 2 din H.G. nr. 370/29.03.2021, compania fiind organizată și funcționând pe bază de gestiune economică și autonomie financiară.

Capitalul social al C.N.A.I.R. este de 19.172.731 lei, împărțit în acțiuni nominative, fiecare acțiune având valoarea nominală de 10 lei.

Capitalul social este subscris și vărsat de statul român, în calitate de acționar unic, care își exercită drepturile și obligațiile prin Ministerul Transporturilor și Infrastructurii.

C.N.A.I.R. este singura companie din domeniul administrării drumurilor naționale și autostrăzilor și dispune de o structură organizatorică distribuită teritorial, ceea ce permite administrarea operativă și coerentă a întregii infrastructuri de autostrăzi și drumuri naționale.

Sediul C.N.A.I.R. este în municipiul București, Bulevardul Dinicu Golescu nr. 38, sector 1.

C.N.A.I.R. are în structura sa următoarele:

- a) C.N.A.I.R. Central;
- b) 8 subunități, fără personalitate juridică, denumite Direcții Regionale de Drumuri și Poduri (D.R.D.P.), situate în: București, Craiova, Timișoara, Cluj, Brașov, Iași, Constanța, Buzău;
- c) Centrul de Studii Tehnice, Rutiere și Informatice (CESTRIN);

¹ executarea lucrărilor, pentru care există piețe concurențiale, poate avea loc în situații excepționale, cu caracter de urgență, atunci când este necesară asigurarea implementării unui proiect pe baza unei analize de necesitate, sau în situația în care, pe baza unui studiu de rentabilitate, rezultă că pentru statul român este mai eficientă executarea acestor lucrări în regie proprie;

² realizarea activităților economice pentru care există piață concurențială, poate avea loc în situații excepționale, cu caracter de urgență, atunci când este necesară asigurarea unei activități pe baza unei analize de necesitate, sau în situația în care, pe baza unui studiu de rentabilitate, rezultă că pentru statul român este mai eficientă executarea acestor activități în regie proprie.

- d) Puncte de lucru în cadrul subunităților: Secții de Drumuri Naționale (SDN), Secții de Autostrăzi, Secții Producție, Districte, Agenții de Control și Încasare (ACI), Agenții de Încasare (AI), Centre de Întreținere și Coordonare (CIC), Pepiniere și Plantații, Puncte de Sprijin, Formații, etc.

Direcțiile Regionale de Drumuri și Poduri desfășoară activitățile de gestionare, administrare și exploatare a elementelor infrastructurii rutiere de drumuri naționale și autostrăzi pe o rază administrativ - teritorială distinctă.

C.N.A.I.R. deține titluri de participare la diverse societăți comerciale, neavând o influență semnificativă și nedeținând deține control în aceste companii:

- a) în întreprinderi asociate, la SC Sorocam SRL și SC Plastidrum SRL:
1. S.C. Sorocam S.R.L., cu sediul în Popești Leordeni, Șoseaua de Centură, nr. 73, Județul Ilfov, înregistrată la Registrul Comerțului cu nr. J23/515/2012 și CUI RO1597471.
C.N.A.I.R. deține un număr de 13.230 părți sociale, cu valoarea nominală de 10 lei/parte socială, reprezentând 24.9684% din totalul capitalului social al societății.
 2. S.C. Plastidrum S.R.L., cu sediul în Șos. Alexandriei, nr. 156, sector 5, București, înregistrată la Registrul Comerțului cu nr. J40/6701/1996 și CUI RO8689130.
C.N.A.I.R. deține un număr de 69.266 părți sociale, cu valoarea nominală de 10 lei/parte socială, reprezentând 10% din totalul capitalului social al societății.
- b) acțiuni la S.C. Consit S.A.
3. S.C. Consultanța pentru Infrastructuri Terestre – CONSIT S.A. cu sediul în Strada Arămești, nr 4, Sector 5, București, înregistrată la Registrul Comerțului cu nr. J40/6411/1993 și CUI RO5405340.
C.N.A.I.R. deține un număr de 875 de acțiuni (cu valoare nominală de 4 lei) în valoare de 3.500 lei, reprezentând 3.89% din capitalul social.

1.2.3. Misiune. Obiective generale

Dezvoltarea și întreținerea infrastructurii rutiere de interes național reprezintă condiții esențiale pentru creșterea nivelului de trai, a calității vieții cetățenilor și a dezvoltării economice a țării, printr-o dezvoltare echilibrată a investițiilor, C.N.A.I.R., prin acțiunile și proiectele implementate contribuie hotărâtor la dezvoltarea economică și socială a țării.

Necesitatea dezvoltării infrastructurii de transport de interes național în următorii 10 ani, prin finalizarea marilor proiecte de infrastructură rutieră, precum și promovarea noilor proiecte care vor asigura conectivitatea cu coridoarele de transport europene, reprezintă pentru C.N.A.I.R., cât și pentru Guvernul României una din prioritățile strategice ale României în următoarea decadă.

Misiunea și obiectivele generale ale companiei rezultă din documentele strategice elaborate și aprobate conform prevederilor legale și bunelor practici, respectiv Planul de administrare (componenta de administrare și componenta de management) și documentul privind Misiunea, direcțiile strategice și obiectivele generale ale C.N.A.I.R. - S.A.

Misiunea Companiei este caracterizată de următoarele elemente:

- Responsabilitate față de utilizatorul infrastructurii rutiere prin asigurarea unor servicii de calitate, siguranță și confort;
- Stabilirea și implementarea unor programe echilibrate în baza priorităților pentru eficientizarea legăturilor rutiere;
- Creșterea nivelului de viabilitate a drumurilor prin întreținere adecvată și gestionare responsabilă a riscurilor identificate;
- Eficientizarea activității prin implementarea unui management performant, care implică monitorizare, control și răspuns adecvat la riscurile identificate pentru atingerea obiectivelor;
- Dialog permanent cu partenerii instituționali și utilizatorii infrastructurii pentru dezvoltarea sistemului de transport național, stabilirea soluțiilor tehnice și protecția mediului;
- Intensificarea procesului de modernizare a rețelei de transport rutier în corelare cu sistemele de transport europene;
- Îmbunătățirea siguranței rutiere în concordanță cu politica Uniunii Europene.

Obiectivele Generale ale C.N.A.I.R., sunt:

- a) Dezvoltarea unitară a rețelei de infrastructură rutieră de interes național în concordanță cu cerințele economiei naționale și cu cele de apărare;
- b) Administrarea și întreținerea infrastructurii de transport de interes național, în scopul asigurării unor condiții de circulație optime;
- c) Creșterea siguranței rutiere, asigurarea sustenabilității și a condițiilor de circulație fluentă;
- d) Stabilirea și încasarea obligațiilor utilizatorilor pentru folosirea infrastructurii rutiere de interes național;
- e) Conformitatea cu cerințele și bunele practici în domeniul calității, protecției mediului, controlului, transparenței și comunicării.

Cap. 2. Consiliul de Administrație.

Consiliul de administrație al societății s-a constituit în structura actuală, în data de 10.02.2023, cu respectarea prevederilor Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă, cu modificările și completările ulterioare, în baza unei selecții efectuate de către un expert independent, persoană juridică specializată în recrutarea resurselor umane.

Prin Hotărârea A.G.O.A. nr. 4 din 10 Februarie 2023 s-a validat selecția Consiliului de administrație în următoarea componență:

Nr. Crt.	Nume Prenume	Calitate
0	1	2
1	Damian Ion	Membru/ Președinte*
2	Mihalache Costin	Membru
3	Buzașu Septimiu	Membru
4	Pistol Cristian	Membru
5	Bîrchi Mirela	Membru
6	Marcu Mirel	Membru
7	Mike Eduard	Membru (administrator provizoriu)**

* Hotărârea Consiliului de Administrație nr. 3 din 21.02.2023

** Încetare de drept prin ajungere la termen în 13.06.2023

componență care s-a păstrat pe toată perioada anului 2023.

Perioada privind încredințarea și exercitarea funcției de membru în Consiliul de administrație al C.N.A.I.R. este de 4 ani, începând cu data de 14.02.2023 și până la data de 13.02.2027, inclusiv, în conformitate cu H.A.G.O.A. nr. 4/10.02.2023.

Prin Hotărârea Consiliului de administrație nr. 4 din 14.03.2023, s-a elaborat **Componenta de administrare** a Planului de administrare elaborată de către Consiliu de administrație în conformitate cu prevederile art. 30 alin. (1) din O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, aprobată cu modificări și completări prin Legea nr. 111/2016, cu modificările și completările ulterioare.

Prin Hotărârea Consiliului de administrație nr. 13 din 24.08.2023, Consiliul a aprobat **Componenta de management** elaborată de către directori în conformitate cu prevederile art. 36 alin. (1) din O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, aprobată cu modificări și completări prin Legea nr. 111/2016, cu modificările și completările ulterioare.

Indicatorii de performanță financiari și nefinanciari rezultați din componenta de management a Planului de administrare pentru directorul general și directorul economic au fost stabiliți de Consiliul de administrație la începutul anului 2024 prin Hotărârea nr. 1 din 30.01.2024, prin aceeași hotărâre fiind corelată și durata contractelor de mandat ale directorilor cu cele ale administratorilor.

Cap. 3. Conducerea executivă și managementul activităților

3.1. Conducerea executivă

Conducerea executivă a societății în anul 2023 a fost asigurată de directorul general Pistol Cristian Ovidiu și directorul economic Mașala Ionuț, astfel:

- a. Director General: Prin H.C.A nr. 4/14.03.2023, Consiliul de administrație, l-a desemnat în calitate de Director General provizoriu pe Dl. Pistol Cristian, pentru o perioadă de 4 luni, începând cu data de 31.03.2023 – 31.07.2023.
- b. Director Economic: Prin H.C.A. nr. 1/17.01.2023, Consiliul de administrație, l-a desemnat în calitate de Director Economic provizoriu pe Dl. Mașala Ionuț, pentru o perioadă de patru luni, începând cu data de 20.01.2023 – 20.05.2023.

Prin H.C.A. nr. 7/17.05.2023, Consiliul de administrație i-a prelungit mandatul Dl. Mașala Ionuț, prin care a fost desemnat Director Economic provizoriu, cu încă două luni, de la data de 20.05.2023 – 20.07.2023.

Procedura de recrutare pentru poziția de Director General și de Director Financiar (economic), a fost declanșată prin Hotărârea Consiliului de administrație nr. 4/14.03.2023, conform prevederilor O.U.G nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, aprobată cu modificări și completări prin Legea nr. 111/2016, cu modificările și completările ulterioare. Totodată, în conformitate cu prevederile art. 35 alin. (4), Consiliul de administrație a decis să fie asistat de către un expert independent, persoană juridică, specializată în recrutarea resurselor umane, în vederea efectuării procedurii de selecție pentru pozițiile respective.

Ca urmare a finalizării procedurii de selecție, efectuată de către Consiliul de administrație, asistat de către S.C. Pluri Consultants România S.R.L., expertul independent contractat pentru derularea acestui proiect, în luna iulie a.c. a fost numită conducerea companiei, astfel:

- a. Director General: Prin hotărârea C.A nr. 10/11.07.2023, Consiliul de administrație, l-a desemnat în calitate de Director General pe Dl. Pistol Cristian, pentru o perioadă de patru ani. Ulterior, în conformitate cu hotărârea C.A. nr. 1/30.01.2024 perioada mandatului a fost corelată cu cea a administratorilor: 19.07.2023 – 13.02.2027.
- b. Director Economic: Prin hotărârea C.A. nr. 10/11.07.2023, Consiliul de administrație, l-a desemnat în calitate de Director Economic pe Dl. Mașala Ionuț, pentru o perioadă de patru ani. Ulterior în conformitate cu hotărârea C.A. nr. 1/30.01.2024 perioada mandatului a fost corelată cu cea a administratorilor: 19.07.2023 – 13.02.2027.

3.2. Atribuțiile Directorului General

Atribuțiile Directorului General al societății sunt prevăzute în Contractul de mandat, în Regulamentul de organizare și funcționare al C.N.A.I.R., precum și în Statutul Companiei Naționale de Administrare a Infrastructurii Rutiere - S.A., aprobat prin Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 84/2003, cu modificările și completările ulterioare, aprobată prin Legea nr. 47/2004 cu modificările și completările ulterioare, și prezentate în ceea ce urmează:

A) Conform Statului Companiei, Directorul General reprezintă C.N.A.I.R. în raporturile cu terții și are, în principal, următoarele atribuții:

- a) aplică strategia și politicile de dezvoltare ale C.N.A.I.R.;
- b) angajează, promovează și concediază personalul C.N.A.I.R.;

- c) numește, suspendă sau revocă directorii executivi ai C.N.A.I.R. și le fixează salariile, cu acordul consiliului de administrație, cu excepția celor numiți potrivit art. 19 lit. t);
- d) negociază contractul colectiv de muncă, în limita mandatului dat de consiliul de administrație;
- e) încheie acte juridice în numele și pe seama C.N.A.I.R., potrivit competențelor;
- f) aprobă operațiunile de vânzare și cumpărare de bunuri, potrivit competențelor;
- g) aprobă operațiunile de încasări și plăți, potrivit competențelor;
- h) aprobă încheierea, rezilierea, rezoluțiunea sau denunțarea contractelor, cu excepția celor prevăzute la art. 19 lit. j), potrivit competențelor acordate de adunarea generală a acționarilor.
- i) îndeplinește orice alte atribuții potrivit competențelor acordate.

Directorul General poate delega o parte din atribuțiile sale directorilor executivi sau oricărei alte persoane din cadrul C.N.A.I.R. – S.A.

B) Conform Regulamentului de Organizare și Funcționare al Companiei (Cap. 4, pct. 4.3) pentru organizarea și conducerea activității Directorul General are și următoarele atribuții:

- (1) Directorul General poate delega o parte din atribuțiile sale directorilor executivi sau oricărei alte persoane din cadrul C.N.A.I.R..
- (2) Directorul General poate delega reprezentarea intereselor C.N.A.I.R. sub aspect tehnic, juridic și/ sau economic directorilor executivi sau oricărei alte persoane din cadrul C.N.A.I.R..
- (3) Directorul General poate aloca compartimentelor funcționale din C.N.A.I.R., temporar, până la actualizarea Regulamentului de Organizare și Funcționare, alte atribuții în scopul aducerii la îndeplinire a cerințelor stabilite prin acte normative intrate în vigoare ulterior aprobării prezentului document.
- (4) Directorul General poate aloca/ realoca, temporar, până la actualizarea Regulamentului de Organizare și Funcționare, alte atribuții compartimentelor funcționale din C.N.A.I.R. în scopul eficientizării activității C.N.A.I.R..
- (5) Relațiile de subordonare în scopul îndeplinirii atribuțiilor specifice se pot stabili și prin Decizie a Directorului General, pentru eficientizarea activității.

C) Conform Contractului de Mandat (Art. 4, pct. 4.2) Directorul General are următoare obligații:

- (1) Este însărcinat cu îndeplinirea tuturor actelor necesare și utile pentru realizarea obiectului de activitate al C.N.A.I.R.-S.A., cu excepția celor aflate în competența Adunării Generale a Acționarilor și Consiliului de Administrație.
- (2) Are obligația de a-și exercita mandatul cu prudență și diligența unui bun proprietar, cu loialitate, în interesul C.N.A.I.R.-S.A. și al acționarilor.
- (3) Nu încalcă obligația prevăzută la art. 2 dacă la momentul luării unei decizii de afaceri este în mod rezonabil îndreptățit să considere că acționează în interesul C.N.A.I.R.-S.A. și pe baza unor informații de afaceri.

- (4) care are într-o anumită operațiune, direct sau indirect, interese comune intereselor C.N.A.I.R.-S.A. trebuie să înștiințeze Consiliul de Administrație și Adunarea Generală Extraordinară a C.N.A.I.R.-S.A. și să nu ia parte la nicio deliberare privind această operațiune. Aceeași obligație o are Mandatarul în cazul în care, într-o anumită operațiune, știe că sunt interesați soția, rudele sau afinii până la gradul al II-lea inclusiv, plus persoana cu care s-a aflat în raporturi comerciale în ultimii 5 ani. Mandatarul care nu a respectat prevederile prezentului alineat va răspunde de daunele ce au rezultat pentru C.N.A.I.R.-S.A.
- (5) În exercitarea funcției sale conform prezentului Contract de mandat, va lucra sub îndrumarea Adunării Generale a Acționarilor a C.N.A.I.R.-S.A., a Consiliului de Administrație în conformitate cu prezentul Contract de mandat și cu statutul C.N.A.I.R.-S.A.
- (6) Își va executa sarcinile în conformitate cu cele mai ridicate standarde profesionale stabilite pentru acest tip de activitate și cu prevederile prezentului Contract de mandat. Mandatarul va acționa în orice moment în interesul C.N.A.I.R.-S.A..
- (7) Activitatea va fi desfășurată la sediul C.N.A.I.R.-S.A. - Bd. Dinicu Golescu nr. 38, sector 1, București, precum și în regim de muncă la domiciliu în conformitate cu legislația în vigoare.
- (8) Va respecta orice cerință referitoare la etică, conflict de interese și alte obligații prevăzute de legislația aplicabilă în legătură cu funcția sa de Director General al C.N.A.I.R. S.A. și va determina orice părți aflate în legătură cu acesta să respecte obligațiile respective.
- (9) Se va conforma în totalitate obligațiilor de neconcurență, [...].
- (10) În vederea îndeplinirii sarcinilor sale prevăzute de prezentul Contract de mandat, Statutul C.N.A.I.R.-S.A. și Legea societăților nr. 31/1990 – republicată, cu modificările și completările ulterioare:
 - i. Va răspunde de adoptarea măsurilor necesare în legătură cu conducerea C.N.A.I.R. S.A.;
 - ii. Va servi cât mai bine și cu toate interesele C.N.A.I.R. S.A., folosind toate abilitățile sale și va depune toate eforturile în vederea promovării intereselor Companiei;
 - iii. Nu va efectua sau nu va determina, în nici un moment, declarații nereale sau înșelătoare cu privire la C.N.A.I.R. S.A. sau la activitatea sa, ori în legătură cu furnizarea serviciilor sau oricărui produse sau servicii proiectate, fabricate, distribuite sau furnizate de Companie;
 - iv. Va asigura conducerea operativă a Societății împreună cu directorii Companiei. Directorul General va decide în ultima instanță în ceea ce privește conducerea operativă a Societății;
- (11) Are obligația să aducă la îndeplinire obiectivele și indicatorii de performanță stabiliți.
- (12) Are obligația să participe la ședințele consiliului de administrație și ale adunărilor generale ale acționarilor, dacă este solicitat/invitat;

- (13) Înainte de a fi numit director general al societății, acesta va aduce la cunoștința consiliului de administrație aspectele relevante prevăzute la art. 153¹⁵ și la 153¹⁶ ale Legii nr. 31/1990, pe baza unei declarații pe proprie răspundere.

3.3. Atribuțiile Directorului Financiar/ Economic

Atribuțiile Directorului Financiar/ Economic al societății sunt prevăzute în Contractul de mandat, în Regulamentul de organizare și funcționare al C.N.A.I.R. precum și în Statutul Companiei Naționale de Administrare a Infrastructurii Rutiere - S.A., aprobat prin Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 84/2003, cu modificările și completările ulterioare, aprobată prin Legea nr. 47/2004 cu modificările și completările ulterioare și alte dispoziții legale specifice domeniului economic (spre exemplu Legea contabilității nr. 82/1991, O.M.F. nr. 2844/2016 pentru aprobarea Reglementărilor contabile conforme cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară).

Conform Contractului de Mandat Directorul Economic are următoarele obligații (Art. 4, pct. 4.2)

- (1) Este însărcinat cu îndeplinirea tuturor actelor necesare și utile în vederea asigurării conducerii Direcției Economice și Financiare, astfel:
 - i. Asigură și răspunde de coordonarea, îndrumarea și controlul activității compartimentelor funcționale aflate în subordine, precum și de repartizarea activităților/sarcinilor ce urmează a fi îndeplinite;
 - ii. Prezintă în Consiliul de Administrație și Adunarea Generală a Acționarilor proiectul de buget de venituri și cheltuieli al C.N.A.I.R. S.A., situațiile financiare anuale și orice alte documente care au referire la activitatea financiar-contabilă;
 - iii. Avizează contractele de achiziții publice, referatele de necesitate, borderourile de plată terenuri după semnarea de către celelalte structuri implicate;
 - iv. Avizează programele anuale de achiziții publice pentru structurile funcționale din Central;
 - v. Semnează documentele de plată (ordine de plată, dispoziții de plată externe, ordine de tranzacționare valutară);
 - vi. Avizează proiectul de buget al C.N.A.I.R. S.A., propunerile de buget pentru toate sursele de finanțare pentru anii următori, propunerile de repartizare pe trimestre și proiecte a prevederilor bugetare anuale, propunerile de trimestrializare/rectificare/ suplimentare/ realocare ale prevederilor bugetare anuale/ trimestriale între titluri/ articole/ alineate bugetare/ proiecte pentru anul în curs, execuția bugetară anuală/lunară;
 - vii. Avizează cererile de fonduri de la bugetul statului, deconturile justificative lunare aferente cheltuielilor de la bugetul de stat;
 - viii. Avizează situațiile financiare anuale și semestriale, declarațiile fiscale, ștatele de salarii aferente Central, balanțele contabile lunare de verificare, orice alte raportări cu caracter financiar-contabil, potrivit reglementărilor legale în vigoare;
 - ix. Avizează cererile de executare a instrumentelor de garantare și semnează corespondența externă referitoare la instrumentele de garantare;

- x. Semnează cererile de rambursare a cheltuielilor eligibile efectuate în cadrul proiectelor finanțate prin fonduri externe nerambursabile;
 - xi. Semnează corespondența externă referitoare la petiții/ reclamații/ solicitări de informații; Semnează corespondența externă către furnizori referitoare la datoriile înregistrate către aceștia;
 - xii. Semnează notificările de cesiune către bănci a drepturilor de încasat de la C.N.A.I.R. S.A. de către furnizori;
 - xiii. Colaborează cu organele de specialitate M.T.I., M.F.P., subunități în vederea soluționării problemelor pe linia respectării prevederilor legale în domeniul economic;
 - xiv. Răspunde de întocmirea Raportului Administratorului și de auditarea situațiilor financiare;
 - xv. Coordonează activitatea de elaborare a procedurilor specifice compartimentelor funcționale din subordine;
 - xvi. Urmărește elaborarea oricăror rapoarte, sinteze, situații sau alte materiale solicitate cu privire la activitatea economică a companiei;
 - xvii. Participă la activitatea de elaborare a lucrărilor de sinteză și a programelor de măsuri referitoare la activitatea pe care o desfășoară;
 - xviii. Prezintă conducerii companiei rapoarte privind activitatea compartimentelor funcționale din subordine;
- (2) Are obligația de a-și exercita mandatul cu prudență și diligență unui bun proprietar, cu loialitate, în interesul C.N.A.I.R.-S.A. și al acționarilor.
- (3) Nu încalcă obligația prevăzută la art.2 dacă la momentul luării unei decizii de afaceri este în mod rezonabil îndreptățit să considere că acționează în interesul C.N.A.I.R.-S.A. și pe baza unor informații de afaceri.
- (4) Care are într-o anumită operațiune, direct sau indirect, interese comune intereselor C.N.A.I.R.-S.A. trebuie să înștiințeze Consiliul de Administrație și Adunarea Generală Extraordinară a C.N.A.I.R.-S.A. și să nu ia parte la nici o deliberare privind această operațiune. Aceeași obligație o are în cazul în care, într-o anumită operațiune, știe că sunt interesați soția, rudele sau afinii până la gradul al II-lea inclusiv, plus persoana cu care s-a aflat în raporturi comerciale în ultimii 5 ani. Mandatarul care nu a respectat prevederile prezentului alineat va răspunde de daunele ce au rezultat pentru C.N.A.I.R.-S.A.
- (5) În exercitarea funcției sale conform prezentului Contract de mandat, va lucra sub îndrumarea Adunării Generale a Acționarilor a C.N.A.I.R.-S.A., a Consiliului de Administrație și a Directorului General, în conformitate cu prezentul Contract de mandat și cu Statutul C.N.A.I.R.-S.A.
- (6) Își va executa sarcinile în conformitate cu cele mai ridicate standarde profesionale stabilite pentru acest tip de activitate și cu prevederile prezentului Contract de mandat. Va acționa în orice moment în interesul C.N.A.I.R.-S.A.

- (7) Activitatea va fi desfășurată la sediul C.N.A.I.R.-S.A. - Bd. Dinicu Golescu nr. 38, sector 1, București, precum și în regim de muncă la domiciliu în conformitate cu legislația în vigoare.
- (8) Va respecta orice cerință referitoare la etică, conflict de interese și alte obligații prevăzute de legislația aplicabilă în legătură cu funcția sa de Director Economic al C.N.A.I.R. S.A. și va determina orice părți aflate în legătură cu acesta să respecte obligațiile respective.
- (9) Se va conforma în totalitate obligațiilor de neconcurență.
- (10) În vederea îndeplinirii sarcinilor sale prevăzute de prezentul Contract de mandat, Statutul C.N.A.I.R.-S.A. și Legea nr. 31/1990 privind societățile comerciale:
 - i. Va răspunde de adoptarea măsurilor necesare în legătură cu conducerea activității economice a C.N.A.I.R.S.A.;
 - ii. Va servi cât mai bine și cu toate interesele C.N.A.I.R.S.A., folosind toate abilitățile sale și va depune toate eforturile în vederea promovării intereselor Companiei;
 - iii. Nu va efectua sau nu va determina, în nici un moment, declarații nereale sau înșelătoare cu privire la C.N.A.I.R.-S.A. sau la activitatea sa, ori în legătură cu furnizarea serviciilor sau oricăror produse sau servicii proiectate, fabricate, distribuite sau furnizate de Companie;
 - iv. Va asigura conducerea operativă a Direcției Economice și Financiare.
- (11) Are obligația să participe la ședințele consiliului de administrație și ale adunărilor generale ale acționarilor, dacă este solicitat/ invitat;
- (12) Înainte de a fi numit Director Economic al societății, acesta va aduce la cunoștința consiliului de administrație aspectele relevante prevăzute la art. 153¹⁵ și 153¹⁶ ale Legii nr. 31/1990, pe baza unei declarații pe proprie răspundere.

3.4. Managementul activității

La data de 31 decembrie 2023 managementul activităților operaționale a fost asigurat de:

Nr. Crt.	Nume Prenume	Funcție	
0	1	2	
1	Pistol Cristian Ovidiu Cătălin	Director General	C.N.A.I.R. S.A.
2	Mașala Ionuț Laurențiu	Director Economic	Direcția Economică și Financiară
3	Vacant	Director General Adjunct	Direcția Generala Implementare Proiecte și Obținere Finanțări
4	Gabriel Budescu	Director General Adjunct	Direcția Generala Pregătire Proiecte și Verificarea Calității
5	Cerneștean Mihai Felician	Director	Direcția Implementare Proiecte - Central
6	Filipescu Andrei	Director	Direcția Juridică - Central
7	Nicolae Mihai Horia	Director	Direcția Achiziții Publice - Central
8	Udeanu Adrian	Director	Direcția Tehnică - Central

Nr. Crt.	Nume Prenume	Funcție	
		1	2
9	Manolache Elena	Director	Direcția Întreținere Drumuri Naționale și Autostrăzi - Central
10	Andrei Cristian	Director	Direcția Siguranța Circulației și Monitorizare Trafic - Central
11	Dicu Crăciunel Sorin	Director	Direcția Calitate - Central
12	Pelin Alexandru	Director	Direcția RK Reabilitare Înlocuire Lucrări de Artă - Central
13	Calmuș Ion Lucian	Director	Direcția Venituri și Încasări Comerciale - Central
14	Gavrilă Florentina Iuliana	Director	Direcția Concesiuni și Recuperări Creanțe - Central
15	Radu Diaconescu	Director (preluare atribuții)	Direcția Resurse Umane - Central

La subunități managementul a fost asigurat de:

Nr. Crt.	Nume Prenume	Funcție	
		1	2
1	Dinu Daniel Augustin	Director General Regional	D.R.D.P. București
2	Călin Cosmin Petruț	Director Regional	D.R.D.P. Craiova
3	Pordea Nicoleta	Director Regional	D.R.D.P. Timișoara
4	Iuga Mihai	Împuternicit Director General	D.R.D.P. Cluj
5	Duțu Tudor Alexandru	Director Regional	D.R.D.P. Brașov
6	Robu Sorin	Director Regional	D.R.D.P. Buzău
7	Laicu Ovidiu-Mugurel	Director General Regional	D.R.D.P. Iași
8	Ichim Marian	Director Regional	D.R.D.P. Constanța
9	Ioniță Ștefan	Director Executiv	CESTRIN

La data de 31 decembrie 2023 managementul activităților economice a fost asigurat de:

Nr. Crt.	Nume Prenume	Funcție	
		1	2
Central			
1	Brănci Cristina	Director Adjunct Economic	C.N.A.I.R. Central
2	Marin Adrian	Director Adjunct Financiar	C.N.A.I.R. Central
3	Stan Elena	Șef Serviciul Buget	C.N.A.I.R. Central
4	Diamandi Daniela	Șef Serviciul Financiar	C.N.A.I.R. Central
5	Pescaru Roxana	Șef Biroul Bilanț	C.N.A.I.R. Central
6	Manea Ana Maria	Șef Serviciul Contabilitate Activitate Proprie	C.N.A.I.R. Central
7	Mașala Dana	Șef Serviciul Contabilitate Fonduri Externe	C.N.A.I.R. Central
8	Iordache Florin	Șef Biroul Cadastru si Patrimoniu	C.N.A.I.R. Central
9	Macrea Mihai	Șef Serviciul Gestiune Fonduri Externe	C.N.A.I.R. Central
10	Verziu Oana	Șef Serviciul Gestiune Fonduri Interne	C.N.A.I.R. Central
11	Ioniță Marius	Șef Serviciul Garanții	C.N.A.I.R. Central

Nr. Crt.	Nume Prenume	Funcție	
0	1	2	
12	Brînzan Claudiu	Şef Biroul SCIM	C.N.A.I.R. Central
13	Țicu Cătălin	Şef Serviciul CFP Propriu	C.N.A.I.R. Central
14	Ana Khalvati	Şef Biroul Recuperări Creanțe*	C.N.A.I.R. Central

**Directorul Economic a asigurat și coordonarea activității de recuperare creanțe desfășurată în cadrul Direcției Concesiuni și Recuperări creanțe, conform deciziei Directorului General nr. 715/15.06.2022*

La subunități managementul activităților economice a fost asigurat de:

Nr. Crt.	Nume Prenume	Funcție	
0	1	2	
1	Petrea Ana Nicoleta	Şef Departament Economic	D.R.D.P. București
2	Padeanu Corina Mariana	Director Economic	D.R.D.P. Craiova
3	Purceld Aurel Costin	Director Economic	D.R.D.P. Timișoara
4	Apostol Mihaela Maria	Director Economic	D.R.D.P. Cluj
5	Radu Claudia Niculina	Director Economic	D.R.D.P. Brașov
6	Predoiu Elena	Director Economic	D.R.D.P. Buzău
7	Popa Vasile	Director Economic	D.R.D.P. Iași
8	David Roxana	Director Economic	D.R.D.P. Constanța
9	Savu Georgeta	Director Economic	CESTRIN

Cap. 4. Indicatori cheie de performanță

Indicatorii de performanță financiari și nefinanțari rezultați din componenta de management a Planului de administrare pentru directorul general și directorul economic au fost stabiliți de Consiliul de administrație la începutul anului 2024 prin Hotărârea nr. 1 din 30.01.2024.

4.1. Indicatori cheie de performanță financiari și nefinanțari pentru Directorul General

A. Indicatori Financiari

Nr. Crt.	Indicator	UM	Obiective anuale			
			2023	2024	2025	2026
0	1	2	3	4	5	6
dgf1	Gradul de realizare al veniturilor prevăzut în buget	%	100	100	100	100
dgf2	Profitabilitatea (rata de creștere a cifrei de afaceri)	%	≥ 1	≥ 1,35	≥ 3	≥ 3,5
dgf3	Procent din profit reinvestit*	%	100	100	100	100
dgf4	Reducerea creanțelor**	%	≥ 0,8	≥ 0,8	≥ 0,8	≥ 0,8
dgf5	Plăți restante către furnizorii din contracte, la sfârșitul fiecărui exercițiu financiar	mii lei	0	0	0	0

*Indicatorul Procent din profit reinvestit se referă la profitul nerepartizat și care poate fi repartizat la alte rezerve și constituie sursă proprie de finanțare. Profitul reinvestit în procent de 100% este cel rămas la dispoziția companiei după aplicarea corespunzătoare a prevederilor OUG 64/2001 privind repartizarea profitului la societățile naționale, companiile naționale și societățile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum și la regiile autonome, cu modificări și completări.

** Indicatorul Reducerea creanțelor se referă la sumele pe care C.N.A.I.R. le are de recuperat de la terți (parteneri contractuali, autorități naționale etc) care au legătură cu veniturile proprii ale companiei, având ca bază realizările anului anterior.

B. Indicatori Nefinanțari

B.1. Indicatori operaționali

Nr. Crt.	Indicator	UM	Obiective anuale			
			2023	2024	2025	2026
0	1	2	3	4	5	6
dgo1	Lansarea de proceduri de achiziție publică în conformitate cu planul de administrare asumat, având în vedere prioritățile stabilite pentru anul respectiv	%	100	100	100	100
dgo2	Realizarea programului anual de întreținere (tratamente bituminoase, straturi rutiere foarte subțiri, covoare asfaltice și ranforsări sisteme rutiere etc) prin implementarea contractelor conform planului de administrare, în limita bugetelor anuale aprobate, și conform cerințelor Directivei Europene privind Siguranța Rutiera	% (din total Infra Gest.)	6,5	6,5	6,5	6,5
dgo3	Execuția bugetului conform alocărilor aferente activităților de întreținere	%	100	100	100	100
dgo4	Menținerea unui sistem de calitate managerială bazat pe proceduri clare care să asigure un proces fluent, sustenabil și eficient de implementare a proiectelor/contractelor	%	100	100	100	100
dgo5	Crearea și menținerea unui sistem de colectare a reclamațiilor/ petițiilor de la cetățeni, utilizatori ai	%	100	100	100	100

Nr. Crt.	Indicator	UM	Obiective anuale			
			2023	2024	2025	2026
0	1	2	3	4	5	6
	infrastructurii și alte părți interesate referitoare la proiectele implementare					
	5.1 Reducerea anuală numărului de deficiențe reclamate	%	1	1	2	2
dgo6	Efectuarea unui sondaj de opinie privind gradul de satisfacție al clienților (utilizatorii infrastructurii)	buc.	1	1	1	1
	6.1. Creșterea numărului utilizatorilor satisfăcuți (raportare la datele înregistrate în anii 2023-2025)	%	1	1	2	2
dgo7	Realizarea programului anual de investiții prin implementarea proiectelor* conform calendarului asumat, în scopul îmbunătățirii mobilității populației, a traficului aferent transportului de mărfuri și a creșterii calității rețelei, privind:	-	-	-	-	-
	7.1. Drumurile de mare viteză TEN T și rețeaua de drumuri de mare viteză ce asigură legăturile transfrontaliere	%	100	100	100	100
	7.2. Drumurile Naționale și Variante de Ocolire	%	100	100	100	100
dgo8	Execuția bugetului conform contractelor de finanțare (materializat prin gradul de absorbție în cazul fondurilor nerambursabile)*	%	100	100	100	100
dgo9	Monitorizarea calendarului din contractele de realizare a investițiilor privind atingerea punctelor de referință stabilite în cadrul acestor contracte*	%	100	100	100	100
dgo10	Reducerea intervenției statului prin diminuarea transferurilor alocate pentru plata hotărârilor arbitrate generate de proiectele de investiții*	%	5	5	5	5
dgo11	Creșterea siguranței rutiere prin creșterea semnălizării rutiera	%	10	10	10	10
dgo12	Creșterea siguranței rutiere prin reducerea punctelor negre**	%	10	10	12	16
dgo13	Creșterea siguranței rutiere prin creșterea numărului de inspecții de siguranță rutieră (din totalul rețelei administrate)	%	5	5	5	5
dgo14	Descongestionarea traficului din localități, prin implementarea proiectelor prietenoase cu mediul înconjurător respectiv variante de ocolire	%	90	90	90	90

* Pentru proiectele de investiții aflate în derularea C.N.A.I.R. – S.A., până la preluarea acestora de către Compania Națională pentru Investiții Rutiere (CNIR S.A.).

** Procentul de reducere a numărului de puncte negre se raportează anual la valoarea de referință înregistrată pentru anul 2022

B.2. Indicatori de governanță corporativă

Nr. Crt.	Indicator	UM	Obiective anuale			
			2023	2024	2025	2026
0	1	2	3	4	5	6
dgg1	Menținerea sistemului de control intern managerial	%	100	100	100	100
dgg2	Stabilirea politicii privind riscurile asociate activității companiei și monitorizarea implementării acesteia	%	100	100	100	100

Nr. Crt.	Indicator	UM	Obiective anuale			
			2023	2024	2025	2026
0	1	2	3	4	5	6
dgg3	Revizuirea, evaluarea și raportarea performanțelor Administratorilor	%	100	100	100	100
dgg4	Creșterea integrității instituționale prin includerea și menținerea măsurilor de prevenire a corupției ca element al planului de administrare	%	100	100	100	100
dgg5	Respectarea termenelor și obligațiilor de publicare prevăzute de O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare	%	100	100	100	100

C. Ponderile indicatorilor cheie de performanță pentru Directorul General

Nr. Crt.	Indicator	Director General
0	1	3
1	Indicatori de guvernanta corporativă	20%
2	Indicatori operaționali (și orientați către servicii publice)	40%
3	Indicatori Financieri	40%

4.2. Indicatori cheie de performanță financieri și nefinancieri pentru Directorul Economic

A. Indicatori Financieri

Nr. Crt.	Indicator	UM	Obiective anuale			
			2023	2024	2025	2026
0	1	2	3	4	5	6
def1	Gradul de realizare al veniturilor prevăzut în buget	%	100	100	100	100
def2	Profitabilitatea (rata de creștere a cifrei de afaceri)	%	≥ 1	≥ 1,35	≥ 3	≥ 3,5
def3	Procent din profit reinvestit*	%	100	100	100	100
def4	Reducerea creanțelor**	%	≥ 0,8	≥ 0,8	≥ 0,8	≥ 0,8
def5	Plăți restante către furnizorii din contracte, la sfârșitul fiecărui exercițiu financiar	mii lei	0	0	0	0
def6	Gradul de îndatorare***	%	≤25%	≤23%	≤21%	≤20%
def7	Productivitatea muncii în unități valorice pe total personal mediu recalculata conform Legii anuale a bugetului de stat ****	mii lei/salariat	927	1.100	1.300	1.340

*Indicatorul Procent din profit reinvestit se referă la profitul nerepartizat și care poate fi repartizat la alte rezerve și constituie sursă proprie de finanțare. Profitul reinvestit în procent de 100% este cel rămas la dispoziția companiei după aplicarea corespunzătoare a prevederilor OUG 64/2001 privind repartizarea profitului la societățile naționale, companiile naționale și societățile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum și la regiile autonome, cu modificări și completări.

** Indicatorul Reducerea creanțelor se referă la sumele pe care C.N.A.I.R. le are de recuperat de la terți (parteneri contractuali, autorități naționale etc) care au legătură cu veniturile proprii ale companiei, având ca bază realizările anului anterior.

***Indicatorul Gradul de îndatorare reflectă raportul între datorii și capitaluri în formarea surselor de finanțare, arătând cât la sută din capitalurile proprii reprezintă credite pe termen lung (peste un an).

****Indicatorul Productivitatea muncii în unități valorice pe total personal mediu recalculata conform Legii anuale a bugetului de stat reflectă raportul între Veniturile totale din exploatare și numărul mediu de salariați total conform formularului de buget de venituri și cheltuieli.

B. Indicatori Nefinanciari

B.1. Indicatori operaționali

Nr. Crt.	Indicator	UM	Obiective anuale			
			2023	2024	2025	2026
0	1	2	3	4	5	6
deo1	Execuția bugetului conform alocărilor aferente activităților de întreținere	%	100	100	100	100
deo2	Execuția bugetului conform contractelor de finanțare (materializat prin gradul de absorbție în cazul fondurilor nerambursabile)*	%	100	100	100	100
deo3	Reducerea intervenției statului prin diminuarea transferurilor alocate pentru plata hotărârilor arbitrare generate de proiectele de investiții*	%	5	5	5	5

* Pentru proiectele de investiții aflate în derularea C.N.A.I.R. – S.A., până la preluarea acestora de către Compania Națională pentru Investiții Rutiere (CNIR S.A.).

B.2. Indicatori de governanță corporativă

Nr. Crt.	Indicator	UM	Obiective anuale			
			2023	2024	2025	2026
0	1	2	3	4	5	6
deg1	Menținerea sistemului de control intern managerial	%	100	100	100	100
deg2	Stabilirea politicii privind riscurile asociate activității companiei și monitorizarea implementării acesteia	%	100	100	100	100
deg3	Revizuirea, evaluarea și raportarea performanțelor Administratorilor	%	100	100	100	100
deg4	Creșterea integrității instituționale prin includerea și menținerea măsurilor de prevenire a corupției ca element al planului de administrare	%	100	100	100	100
deg5	Respectarea termenelor și obligațiilor de publicare prevăzute de O.U.G. nr. 109/2011 privind governanța corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare	%	100	100	100	100

C. Ponderile indicatorilor cheie de performanță pentru Directorul Economic

Nr. Crt.	Indicator	Director Economic
0	1	3
1	Indicatori de governanță corporativă	20%
2	Indicatori operaționali (și orientați către servicii publice)	30%
3	Indicatori Financieri	50%

Cap. 5. Evaluarea activității directorilor

Pentru evaluarea activității directorilor în anul 2023 vor vizate două paliere:

- a) Implementarea componentei de management;
- b) Realizarea indicatorilor cheie de performanță;

Prin acestea sunt acoperite aspectele principale ale activității desfășurate de către directori pe parcursul mandatului fiind asigurată și conformitate cu prevederile relevante ale O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare

5.1. Implementarea componentei de management

5.1.1. Metodologia de evaluare

Conform art. 2 pct. 15 din OUG nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, planul de administrare este definit ca fiind „instrumentul de lucru al administratorilor și al directorilor concretizat într-un document întocmit pentru a determina direcția în care va evolua și modalitatea în care va fi administrată și condusă o întreprindere publică în perioada mandatului acestora, structurat pe două componente: componenta de administrare, întocmită de consiliul de administrație sau de supraveghere, și componenta de management, întocmită de directori sau, după caz, de către membrii directoratului”.

Componenta de management transpune, în egală măsură, principiile directoare, misiunea, viziunea etc. cuprinse în cadrul Componentei de administrare elaborată de către Consiliul de Administrație care, la rândul său, dă expresie Scrisorii de așteptări a Autorității Publice Tutelare. Prin urmare, directorii, prin alinierea perspectivelor de management la cele avute în vedere de către administratori, răspund - în egală măsură și în cele din urmă -, așteptărilor Autorității Publice Tutelare, întrucât acestea cuprind măsuri pentru realizarea obiectivelor cuprinse în Scrisoarea de așteptări.

În acest sens, componenta de management are misiunea de a expune modul în care directorii înțeleg să planifice, să organizeze și să acționeze pentru ducerea la îndeplinire a dezideratelor cuprinse în cele două documente care reprezintă izvorul direct în materie, respectiv Componenta de administrare, elaborată de Consiliul de Administrație și Scrisoarea de așteptări, care emană de la Autoritatea Publică Tutelară.

Componenta de management a fost elaborată de către directorii selectați și desemnați în urma procedurii reglementate de prevederile OUG nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, respectiv de către:

- a) Cristian Ovidiu Cătălin Pistol, în calitate de Director General;
- b) Ionuț Mașala, în calitate de Director Economic;

și aprobată prin Hotărârea Consiliului de administrație nr. 13 din 24.08.2023, urmând a fi evaluată unitar.

Pentru evaluarea implementării componentei de management, în sensul prezentului raport se vor utiliza calificative. Calificativele sunt particularizate pentru fiecare element analizat al componentei de management.

Fiecărui calificativ i se asociază punctaje conform tabelului de mai jos.

Calificativ	Explicații*	Punctaj
Bun	Nu necesită îmbunătățiri.	5
Satisfăcător	Necesită îmbunătățiri minore. Se vor prezenta deficiențele înregistrate.	3
Slab	Necesită îmbunătățiri majore. Se vor prezenta deficiențele înregistrate.	1

**Detalii privind particularizările sunt prezentate în secțiunile relevante,*

Calificativul general se determină ca media aritmetică a punctajelor fiecărui element analizat.

Evaluarea pornește de la Direcțiile strategice și acțiunile prevăzute în componenta de management, urmând a fi dezvoltată și pentru alte zone de interes pentru administratori în anul de referință.

5.1.2. Direcții strategice. Acțiuni

Prin componenta de management a planului de administrare au fost propuse o serie de acțiuni, pentru direcțiile strategice ale companiei, vizând:

- Dezvoltarea unitară a rețelei de infrastructură rutieră de interes național în concordanță cu cerințele economiei naționale și cu cele de apărare;
- Administrarea și întreținerea infrastructurii de transport de interes național, în scopul asigurării unor condiții de circulație optime;
- Creșterea siguranței rutiere, asigurarea sustenabilității și a condițiilor de circulație fluentă;
- Stabilirea și încasarea obligațiilor utilizatorilor pentru folosirea infrastructurii rutiere de interes național;
- Conformitatea cu cerințele și bunele practici în domeniul calității, protecției mediului, controlului, transparenței și comunicării.

Pentru aceste zone generale ale activității companiei au fost stabiliți indicatori performanță, indicatori ce au fost ulterior incluși în contractele de mandat semnate cu directorii. Realizarea indicatorilor de performanță incluși în contractele de mandat este prezentată în Cap. 5.2.

În tabelul următor este prezentată corespondența cu indicatorii de performanță.

<i>a) Dezvoltarea unitară a rețelei de infrastructură rutieră de interes național în concordanță cu cerințele economiei naționale și cu cele de apărare</i>	
Indicatori Director General:	dgo1, dgo7.1, dg7.2, dg8, dgo9, dgo10, dgo14;
Indicatori Director Economic:	deo2, deo3
<i>b) Administrarea și întreținerea infrastructurii de transport de interes național, în scopul asigurării unor condiții de circulație optime</i>	
Indicatori Director General:	dgo1, dgo2, dgo3
Indicatori Director Economic:	deo1,
<i>c) Creșterea siguranței rutiere, asigurarea sustenabilității și a condițiilor de circulație fluentă</i>	

Indicatori Director General:	dgo1, dgo11, dgo12, dgo13
Indicatori Director Economic:	deo1
<i>d) Stabilirea și încasarea obligațiilor utilizatorilor pentru folosirea infrastructurii rutiere de interes național</i>	
Indicatori Director General:	dgf1
Indicatori Director Economic:	def1
<i>e) Conformitatea cu cerințele și bunele practici în domeniul calității, protecției mediului, controlului, transparenței și comunicării</i>	
Indicatori Director General:	dgo4, dgo5, dgo5.1, dgo6, dgo6.1, dgg1, dgg5
Indicatori Director Economic:	eg1, deg5

Prin urmare se consideră că nu se impune o evaluare suplimentară pe această zonă componentei de management, realizările (sau eventualele deficiențe) fiind ilustrate de indicatorii de performanță.

Astfel, se vor evalua alte elemente de interes din cadrul componentei de management, prezentate în secțiunile care urmează.

5.1.3. Maximizarea și alinierea resurselor financiare disponibile cu prioritățile investiționale și operaționale

Pentru evaluarea acestui element se vor utiliza următoarele calificative:

Calificativ	Explicații	Punctaj
Bun	Execuția bugetară a fost monitorizată. Resursele necesare au fost solicitate/ alocate/ consumate.	5
Satisfăcător	Execuția bugetară a fost monitorizată. Resursele necesare au fost solicitate dar nu au fost alocate/ consumate.	3
Slab	Execuția bugetară nu a fost monitorizată.	1

În cadrul activității se monitorizează necesarul de fonduri aferent proiectelor, colectându-se informațiile de la structurile derulatoare ale contractelor (din cadrul C.N.A.I.R. Central și de la subunități), respectiv de la structura juridică (Direcția Juridică din C.N.A.I.R. Central cu referire la stadiul emiterii hotărârilor arbitrale aferente proiectelor) și structura responsabilă de obținerea suprafețelor de teren necesare implementării proiectelor (Departamentul Expropriieri pentru proiectele de Hotărâre de Guvern privind declanșarea procedurilor de expropriere a imobilelor proprietate privată, care constituie coridorul de expropriere al lucrărilor de utilitate publică de interes național).

Astfel, au fost efectuate analize ale necesarului de finanțare și pentru asigurarea acestuia, respectiv decontarea obligațiilor de plată cu scadențe până la finele lunii decembrie 2023, au fost promovate către M.T.I., propuneri de reașezare între trimestre și titluri /articole/ alineate. (exemplificam pentru perioada 01.10.2023-31.12.2023 - 20 solicitări):

- Pentru titlul 55 Alte transferuri, art. 55.01 Transferuri interne, alin. 55.01.12 Investiții ale agenților economici cu capital de stat: 92/101739/17.10.2023; 92/104123/23.10.2023; 92/112422/10.11.2023; 92/117226/23.11.2023; 92/124369/13.12.2023;

- Pentru titlul 51 Transferuri între unități ale administrației publice – 51.02 Transferuri de capital – 51.02.13 Dezvoltarea infrastructurii rutiere: 92/101120/16.10.2023; 92/110462/07.11.2023; 92/113387/14.11.2023; 92/125527/ 18.12.2023; 92/122058/07.12.223; 92/125527/18.12.2023;
- Pentru Titlul 56 „Proiecte cu finanțare din fonduri externe nerambursabile (FEN) postaderare” - Perioada de programare a Uniunii Europene 2021-2027: 92/121509/06.12.2023; 92/127189/20.12.2023;
- Pentru Titlul 58 „Proiecte cu finanțare din fonduri externe nerambursabile aferente cadrului financiar 2014-2020 (POIM)”: 92/101200/16.10.2023; 92/111621/09.11.2023; 92/125524/18.12.2023; 92/126624/19.12.2023;
- Pentru titlul 61 “Proiecte cu finanțare din sumele aferente componentei de împrumut PNRR”: 92/100553/13.10.2023; 92/108880/02.11.2023; 92/114835/17.11.2023;

precum și de suplimentare a prevederilor bugetare aprobate (exemplificăm pentru perioada 01.10.2023-31.12.2023 - 17 solicitări):

- Pentru toate titlurile: act nr.: 92/99164/12.10.2021 – propuneri rectificare;
- Pentru Titlul 51.01.28 “Întreținerea infrastructurii rutiere”: 92/103566/ 20.10.2023; 92/107103/30.10.2023;
- Pentru Titlul 56 „Proiecte cu finanțare din fonduri externe nerambursabile (FEN) postaderare” - perioada de programare a Uniunii Europene 2021-2027: 92/107279/30.10.2023; 92/113357/14.11.2023; 92/116569/22.11.2023; 92/115667/20.11.2023; 92/125629/18.12.2023;
- Pentru Titlul 58 „Proiecte cu finanțare din fonduri externe nerambursabile aferente cadrului financiar 2014-2020 (POIM)”: 92/103578/20.10.2023; 92/105433/25.10.2023; 92/114109/15.11.2023; 92/116420/22.11.2023; 92/119011/28.11.2023; 92/120762/ 05.12.2023; 92/123319/11.12.2023; 92/123878/12.12.2023.
- Pentru titlul 61 “Proiecte cu finanțare din sumele aferente componentei de împrumut PNRR”: 92/106075/26.10.2023;

Cu precizarea că pentru întreaga perioadă a exercițiului financiar 2023 s-au realizat solicitări și raportări specifice în acest sens.

Rezultatele acestor demersuri sunt reflectate de materialul Informare privind execuția bugetară a C.N.A.I.R. S.A. la 31.12.2023 (Hotărârea C.A. nr. 1/30.01.2024) potrivit căruia:

- față de prevederile bugetare anuale, în valoare de 12.635.367 mii lei, au fost solicitate sume pentru perioada 01.01-31.12.2023 în valoare de 12.606.945,62 mii lei, respectiv au fost alocate fonduri de către M.T.I. în valoare de 12.589.817,76 mii lei, ceea ce reprezintă un grad de solicitare a sumelor prevăzute pentru această perioadă de 99,78%, respectiv un grad de utilizare a sumelor prevăzute pentru această perioadă de 99,64%.
- deși gradul de execuție bugetară față de prevederile bugetare la finele anului este aproximativ același, în anul 2022 (98,95 %) față de anul 2023 (99,64%), prevederea bugetară este mai mare cu 20,52% în anul 2023 (12.635.367 mii lei) față de anul 2022 (10.483.686 mii lei).

Se apreciază ca au fost realizate demersurile necesare în această zonă nefiind înregistrate deficiente, prin urmare calificativul acordat este “Bun”.

5.1.4. Stabilirea și încasarea obligațiilor utilizatorilor pentru folosirea infrastructurii rutiere de interes național. Noul sistem de tarifare rutieră electronică

Pentru evaluarea acestui element se vor utiliza următoarele calificative:

Calificativ	Explicații	Punctaj
Bun	Măsuri întreprinse/ stadii activități suficiente pentru atingerea termenului de operaționalizare în anul 2026	5
Satisfăcător	Măsuri întreprinse/ stadii activități care necesită actualizarea/ modificarea calendarelor	3
Slab	Lipsa masurilor pentru operaționalizarea sistemului în anul 2026	1

Având la bază obligativitatea implementării Directivei UE 520/2019, România, ca și stat membru al UE, trebuie să își alinieze sistemul de taxare rutieră în concordanță cu aceasta, scopul fiind în final o mai bună interoperabilitate între state în domeniul transportului rutier și totodată aplicarea principiului „poluatorul plătește” în transportul rutier.

Astfel, se are în vedere ca noul sistem de tarifare rutieră electronică să fie operațional începând cu anul 2026. Acesta va îngloba atât un mod de taxare având la baza perioada de utilizare a infrastructurii rutiere (time based) diferențiat în funcție de norma de poluare EURO a vehiculului, pentru autovehiculele de transport persoane, cât și un mod de taxare pe distanță parcursă (distance based) pentru autovehiculele grele de marfă cu masa de peste 3,5 tone.

În acest context, în anul 2023 pentru stabilirea caracteristicilor generale ale noului sistem de tarifare rutieră, C.N.A.I.R. a beneficiat de asistența Băncii Europene de Investiții în baza Acordului de servicii de asistență pentru implementarea proiectelor PASSA. În acest scop, BEI a contractat serviciile de consultanță ale societății Louis Berger SAS.

Consultantul desemnat a derulat activități referitoare la stabilirea soluției tehnice a noului sistem de tarifare, modificarea legislației în domeniu și stabilirea unor tarife de referință pentru taxare în funcție de distanța parcursă.

Contractul de asistență „AA-010920-001 EETS Domain Statement” gestionat de BEI, în care C.N.A.I.R. a avut calitatea de beneficiar final, s-a finalizat în luna iunie 2023, odată cu transmiterea de către consultant a Raportului final.

În semestrul 2 2023, demersurile întreprinse de C.N.A.I.R. cu scopul introducerii noului sistem de tarifare rutieră s-au concretizat prin adoptarea Legii nr. 226 din 14 iulie 2023 privind aplicarea unor tarife rutiere pe rețeaua de drumuri naționale din România, care reglementează aplicarea tarifelor rutiere pe rețeaua de drumuri naționale din România în funcție de perioada sau de distanța parcursă.

Pentru pregătirea noului sistem de tarifare rutieră electronică s-a inițiat achiziția publică a serviciilor de dezvoltare și implementare a soluției informatice, inclusiv furnizarea de echipamente și software de bază în cadrul proiectului “Sistem electronic de tarifare rutiera, Lot 1 – Sistem informatic centralizat”. Astfel, se are în vedere achiziționarea unui sistem informatic integrat, complex, pentru o infrastructura de nivel național, viitorul contractant fiind responsabil pentru:

- livrarea de echipamente hardware în 2 centre de date;
- instalarea și configurarea echipamentelor hardware în ambele centre de date;
- livrarea de componente software;
- instalarea componentelor software în ambele centre de date;
- analiza, proiectarea și dezvoltarea de module software specifice proiectului;
- migrarea datelor din vechiul sistem de tarifare pe noul sistem de tarifare;
- suport tehnic cu durata de 5 ani pentru toate componentele sistemului;
- instruirea administratorilor și utilizatorilor.

Astfel, în anul 2023 a fost elaborat caietul de sarcini pentru care a fost avizat de Autoritatea pentru Digitalizarea României din cadrul Ministerul Cercetării, Inovării și Digitalizării, prin Comitetul Tehnico - Economic pentru Societatea Informațională - Aviz pozitiv nr. 1351CTE/02.11.2023, documentația de atribuire fiind publicată în SICAP la începutul anului 2024 (ianuarie 2024).

În contextul pregătirii modificării *Componentei Transport Sustenabil* a PNRR, inițiată de autoritățile romane, pentru Componenta 3: Infrastructura de taxare și control – instalații automate de măsurare a greutății camioanelor pentru zonele de frontieră, sisteme integrate de control rutier, taxarea camioanelor pe distanța parcursă, în cadrul cărei se încadrează aceste proiecte, C.N.A.I.R. nu a propus modificări (92/83724/16.09.2024), implementarea realizându-se conform condițiilor inițiale.

Se apreciază ca au fost realizate demersurile necesare în această zonă nefiind înregistrate deficiențe, prin urmare calificativul acordat este “Bun”.

5.1.5. Completarea evidenței bunurilor ce se regăsesc în domeniul public al statului în domeniul drumurilor de interes național

Pentru evaluarea acestui element se vor utiliza următoarele calificative:

Calificativ	Explicații*	Punctaj
Bun	Nu necesită îmbunătățiri.	5
Satisfăcător	Necesită îmbunătățiri minore. Se vor prezenta deficiențele înregistrate.	3
Slab	Necesită îmbunătățiri majore. Se vor prezenta deficiențele înregistrate.	1

*La următoarea evaluare se vor detalia calificativele prin raportare la valorile aferente anului 2023.

În cadrul acestei evidențe se analizează:

- înscrisura în cartea funciară a drumurilor naționale;
 - înscrisura în cartea funciară a terenurilor pentru care sunt aplicabile art. 2, alin. (4) din O.G. nr. 43/1997, republicată cu modificările și completările ulterioare;
- a) În ceea ce privește înscrierea în cartea funciară a drumurilor naționale concesionate de către C.N.A.I.R. se precizează că:

- din totalul de 16.037,57 km raportați au fost înscriși în cartea funciară un număr de 7.528,43 km, iar în lucru sunt 7.187,619 km, urmând ca un număr de 1.321,21 să fie contractați în perioada următoare.
- o lungime de 14.716,049 km de drum național care este în plin proces de înscriere în cartea funciară, acest lucru înseamnă un procent de peste 90% în ceea ce privește înscrierea întregii rețele de drumuri naționale în evidențele Agenției Naționale de Cadastru și Publicitate Imobiliară.

Nr. crt.	Denumire Regională	Lungimea rețelei de DN fără municipii (km)	Lungimea rețelei de DN înscrisă în Cartea Funciară (km) 25.12.2023	Lungimea rețelei de DN rămasă de înscris în CF (km) 25.12.2023	Lungimea rețelei de DN în lucru pentru înscriere în CF (km) 25.12.2023	Lungimea rețelei de DN rămasă de înscris în CF (km) DEC.2023
1	București	2.254,167	1.812,733	441,43	441,43	0,00
2	Craiova	2.115,186	921,577	1193,609	1.193,609	0,00
3	Timișoara	1.798,57	1.351,00	447,57	27,00	420,57
4	Cluj	2.708,64	1.218,00	1.490,64	590,00	900,64
5	Brașov	1.857,96	204,3	1.653,66	1.653,66	0
6	Iași	2.382,73	208,82	2.173,91	2.173,91	0
7	Constanța	1.599,15	1349,15	249,69	249,69	0
8	Buzău	1.321,17	462,85	858,32	858,32	0,00
TOTAL		16037,57	7528,43	8508,829	7187,619	1321,21

b) Referitor la înscrierea în cartea funciară a terenurilor pentru care sunt aplicabile prevederile art. 2, alin. (4) din Ordonanța Guvernului nr. 43/1997, privind regimul drumurilor, republicată cu modificările și completările ulterioare menționăm că s-a depășit pragul de 90% exprimat în procente, ajungându-se la un procent de 93,9% de realizare a lucrărilor de cadastru.

Nr. crt	Denumire Direcție Regională	Total imobile	Imobile înscrise în C.F. DECEMBRIE 2023	Imobile ce pot fi înscrise în C.F.	Imobile care fac obiectul litigiilor
0	1	2	3	4	5
1	București	133	73	60	18
2	Craiova	73	55	18	4
3	Timișoara	28	13	15	0
4	Cluj	87	8	48	39
5	Brașov	47	36	9	1
6	Iași	93	78	15	4
7	Constanța	33	26	7	0
8	Buzău	45	25	20	0
TOTAL		539	314	192	66

În baza Extraselor de Carte Funciară și a Rapoartelor de evaluare primite de la D.R.D.P. Iași, D.R.D.P. Timișoara, D.R.D.P. București și D.R.D.P. Constanța s-au promovat trei Proiecte de Hotărâre a Guvernului, respectiv emiterea H.G. nr. 743/2021, H.G. nr. 190/2022 și H.G. nr. 1221/2022 având ca obiect înscrierea în inventarul centralizat al bunurilor din domeniul public al statului și darea în administrarea Ministerului Transporturilor și Infrastructurii a unor imobile trecute în proprietatea publică a statului.

Urmează să se promoveze pe circuitul de avizare interministerială un proiect de act normativ de includere în inventarul bunurilor din domeniul public al statului unor imobile ce au făcut obiectul înregistrării în cartea funciară.

Se apreciază că au fost realizate demersurile necesare în această zonă nefiind înregistrate deficiente, prin urmare calificativul acordat este "Bun".

5.1.6. Repartizarea profitului. Dividende

Pentru evaluarea acestui element se vor utiliza următoarele calificative:

Calificativ	Explicații	Punctaj
Bun	Dividendele virate bugetului de stat sunt mai mari decât valoarea de referință de 13 mil. lei*	5
Satisfăcător	Dividendele virate bugetului de stat sunt între 80-100% din valoarea de referință de 13 mil. lei*	3
Slab	Dividendele virate bugetului de stat între 0-79% din valoarea de referință de 13 mil. lei*	1

*valoarea de referință determinanta ca media dividendelor virate în anii 2018-2022

În anul 2023, C.N.A.I.R. a realizat un profit brut de 70.780,78 mii lei, față de prevederile bugetare de 8.399,97 mii lei. Profitul net înregistrat a fost de 73.971,77 mii lei, față de prevederile bugetare de 8.088,52 mii lei.

În conformitate cu prevederile O.G. nr. 64/2001 privind repartizarea profitului la societățile naționale, companiile naționale și societățile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum și la regiile autonome, cu modificările și completările ulterioare, profitul contabil rămas după deducerea impozitului pe profit în sumă de 73.971,77 mii lei s-a repartizează astfel:

- dividende cuvenite bugetului de stat în valoare 66.574,59 mii lei;
- surse proprii de finanțare în valoare de 7.397,18 mii lei.

Se apreciază ca au fost realizate demersurile necesare în această zonă nefiind înregistrate deficiențe, prin urmare calificativul acordat este “Bun”.

5.2. Realizarea indicatorilor cheie de performanță

5.2.1. Metodologia de evaluare

Pentru evaluarea atingerii indicatorilor de performanță se va utiliza evaluarea individuală a indicatorilor conform Metodologiei aprobată prin Hotărârea C.A. nr. 1/30.01.2024 și inclusă în actele adiționale la contractele de mandat semnate cu directorii.

Pentru evaluarea individuală a fiecărui indicator se va folosi modul de calcul/ evaluare prevăzut în metodologia menționată mai sus.

Evaluarea fiecărei categorii de indicatori (financiari, nefinanciari operaționali și nefinanciari de guvernare corporativă) se va determina ca media aritmetică a evaluării indicatorilor incluși în fiecare categorie.

Evaluarea generală a indicatorilor se va determina ca media ponderată a evaluării categoriilor de indicatorilor, conform ponderilor stabilite prin Metodologia aprobată prin Hotărârea C.A. nr. 1/30.01.2024 și inclusă în actele adiționale la contractele de mandat semnate cu directorii.

Se precizează că gradul de realizare a indicatorilor cheie de performanță se limitează la 100%

În situația în care datorită specificului indicatorului se pot înregistra depășiri ale valorilor țintă ca urmare a realizării din anul de referință, indicatorul se evaluează ca realizat 100%.

5.2.2. Directorul General

Indicatorii de performanță financiari și nefinanțari rezultați din componenta de management a Planului de administrare pentru Directorul General și Directorul Economic au fost stabiliți de Consiliul de administrație la începutul anului 2024 prin Hotărârea nr. 1 din 30.01.2024, prin aceeași hotărâre fiind corelată și durata contractelor de mandat ale directorilor cu cele ale administratorilor.

Pe durata mandatului executat în anul 2023 (19.07.2023 - 31.12.2023), nu au fost aprobați indicatorii cheie de performanță pentru Directorul General.

Având în vedere corelarea dintre indicatorii cheie de performanță pentru Directorul General și indicatorii cheie de performanță pentru administratori, în prezentul raport se vor utiliza informațiile folosite pentru raportările realizate pentru administratori. Se precizează că în luna septembrie 2023, după elaborarea Componentei de administrare a Planului de administrare, prin Hotărârea A.G.O.A. nr. 20 din 28.09.2023, Adunarea Generală a aprobat indicatorii de performanță financiari și nefinanțari rezultați din Planul de administrare.

Eventuale diferențe față de indicatorii aprobați pentru administratori (ca descriere, ținte și/sau evaluare), dacă este cazul, vor fi prezentate în evaluarea fiecărui indicator.

5.2.2.1. Indicatori financiari

Nr. Crt.	Indicator	UM	Obiective anuale		
			2023	Realizat	Evaluare
0	1	2	3	4	5
dgfl	Gradul de realizare al veniturilor prevăzut în buget	%	100	102,6	Realizat 100%
<p>Indicatorul <i>Gradul de realizare al veniturilor prevăzut în buget</i> se referă la veniturile proprii ale companiei și se analizează pentru veniturile proprii.</p> <p>Calculul indicatorului se efectuează utilizând formula:</p> <p>Gradul de realizare al veniturilor prevăzut în buget pentru anul "n" = Venituri realizate în anul "n" / Venituri prevăzute în anul "n" * 100.</p> <p>Pentru anul 2023 indicatorul s-a calculat astfel: 1.937.637,27 mii lei / 1.888.588,48 mii lei * 100 = 102,60%.</p> <p>Veniturile realizate în anul 2023 sunt preluate din anexa 2 de fundamentare a bugetului de venituri și cheltuieli aprobat pe anul 2023 <i>Detalierea indicatorilor economico-financiari prevăzuți în bugetul de venituri și cheltuieli pe anul 2023</i> coloana 5 <i>Realizări perioada 01.01-31.12.2023</i> rd.3 <i>Venituri din producția vândută</i>, anexă prevăzută de Ordinul Ministrului Finanțelor Publice nr. 3818/2019 <i>privind aprobarea formatului și structurii bugetului de venituri și cheltuieli al operatorilor economici, precum și a anexelor de fundamentare a acestuia</i> și raportată M.F. prin actul nr. 92/52819/28.05.2024 conform art. 11 din O.G. nr. 26/2013 <i>privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ-teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație majoritară</i>.</p> <p>Valoarea coincide cu rd. 1 Cifra de afaceri neta din anexa 1 la S1001 – Date privind rezultatele financiare depusa la M.F.-ANAF sub nr. 731173935 din 29.05.2024.</p> <p>Veniturile prevăzute în anul 2023 sunt preluate de la coloana 4.3 BVC 2023 conform HCA nr. 17/11.12.2023 rd.3 <i>Venituri din producția vândută</i> din aceeași anexă, raportată M.F. prin actul nr. 92/52819/28.05.2024.</p>					

În conformitate cu Metodologia de evaluare a indicatorilor cheie de performanță, financiari și nefinanciari, aprobată prin Hotărârea C.A. nr. 1/30.01.2024 se consideră că indicatorul dgf1 este: **realizat 100%**.

Nr. Crt.	Indicator	UM	Obiective anuale		
			2023	Realizat	Evaluare
0	1	2	3	4	5
dgf2	Profitabilitatea (rata de creștere a cifrei de afaceri)	%	≥ 1	pozitiv +8,02	Realizat 100%
<p>Calculul indicatorului se efectuează utilizând formula:</p> <p>Rata de creștere a cifrei de afaceri pentru anul "n" = [(Cifra de afaceri realizată în anul "n"/ Cifra de afaceri realizată în anul "n-1")-1]*100.</p> <p>Pentru anul 2023 indicatorul s-a calculat astfel: [(1.793.693,46 mii lei/1.937.637,27 mii lei) -1]*100= 8,02%.</p> <p>Cifra de afaceri realizată în anul 2022 a fost preluată din anexa 2 de fundamentare a bugetului de venituri și cheltuieli <i>Detalierea indicatorilor economico - financiari prevăzuți în bugetul de venituri și cheltuieli pe anul 2022 coloana 5 Realizări perioada 01.01-31.12.2022 rd.3 Venituri din producția vândută</i>, anexă prevăzută de Ordinul Ministrului Finanțelor Publice nr. 3818/2019 <i>privind aprobarea formatului și structurii bugetului de venituri și cheltuieli al operatorilor economici, precum și a anexelor de fundamentare a acestuia</i> și raportată M.F. conform art. 11 din O.G. nr. 26/2013 prin actul nr. 92/52438/30.05.2023.</p> <p>Valoarea coincide cu rd. 1 Cifra de afaceri netă din anexa 1 la S1001 – Date privind rezultatele financiare depusă la M.F.-ANAF sub nr. 557179819 din 30.05.2023.</p> <p>Cifra de afaceri realizată în anul 2023 a fost preluată din anexa 2 de fundamentare a bugetului de venituri și cheltuieli <i>Detalierea indicatorilor economico - financiari prevăzuți în bugetul de venituri și cheltuieli pe anul 2023 coloana 5 Realizări perioada 01.01-31.12.2023 rd.3 Venituri din producția vândută</i>, anexă prevăzută de Ordinul Ministrului Finanțelor Publice nr. 3818/2019 <i>privind aprobarea formatului și structurii bugetului de venituri și cheltuieli al operatorilor economici, precum și a anexelor de fundamentare a acestuia</i> și raportată M.F. conform art. 11 din O.G. nr. 26/2013 prin actul nr. 92/52819/28.05.2024.</p> <p>Valoarea coincide cu rd. 1 Cifra de afaceri netă din anexa 1 la S1001 – Date privind rezultatele financiare depusă la M.F.-ANAF sub nr. 731173935 din 29.05.2024.</p>					

În conformitate cu Metodologia de evaluare a indicatorilor cheie de performanță, financiari și nefinanciari, aprobată prin Hotărârea C.A. nr. 1/30.01.2024 se consideră că indicatorul dgf2 este: **realizat 100%**.

Nr. Crt.	Indicator	UM	Obiective anuale		
			2023	Realizat	Evaluare
0	1	2	3	4	5
dgf3	Procent din profit reinvestit	%	100	100	Realizat 100%
<p>Indicatorul Procent din profit reinvestit se referă la profitul nerepartizat și care poate fi repartizat la alte rezerve și constituie sursă proprie de finanțare.</p> <p>Profitul reinvestit în procent de 100% este cel rămas la dispoziția companiei după aplicarea corespunzătoare a prevederilor OUG 64/2001 privind repartizarea profitului la societățile naționale, companiile naționale și societățile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum și la regiile autonome, cu modificări și completări.</p> <p>Calculul indicatorului se efectuează utilizând formula:</p> <p>Procent din profit reinvestit = Profit prevăzut a se utiliza în anul "n"/ Profit realizat în anul "n-1"*100.</p> <p>Pentru anul 2023, indicatorul s-a calculat astfel: 782,37 mii lei/782,37 mii lei *100= 100%.</p>					

Nr. Crt.	Indicator	UM	Obiective anuale		
			2023	Realizat	Evaluare
0	1	2	3	4	5
	<p>Profitul prevăzut a se utiliza în anul 2023 a fost preluat din anexa 4 <i>Programul de investiții, dotări și sursele de finanțare</i> coloana Prevederi aprobate conform H.C.A. nr. 17/11.12.2023 rd. I.1.b) <i>profit</i>, anexă prevăzută de Ordinul Ministrului Finanțelor Publice nr. 3818/2019 <i>privind aprobarea formatului și structurii bugetului de venituri și cheltuieli al operatorilor economici, precum și a anexelor de fundamentare a acestuia</i> raportată către M.F. conform act nr. 92/52819/28.05.2024. Profitul realizat în anul 2022 a fost preluat din anexa 1 <i>Bugetul de venituri și cheltuieli pe anul 2022</i> coloana 5 <i>Realizări</i> perioada 01.01-31.12.2022 rd.38 <i>Profitul nerepartizat pe destinațiile prevăzute la Rd.33 - Rd.34 se repartizează la alte rezerve și constituie sursă proprie de finanțare</i>, anexă prevăzută de Ordinul Ministrului Finanțelor Publice nr. 3818/2019 <i>privind aprobarea formatului și structurii bugetului de venituri și cheltuieli al operatorilor economici, precum și a anexelor de fundamentare a acestuia</i> și raportată M.F. prin actul nr. 92/52438/30.05.2023 conform art. 11 din O.G. nr. 26/2013 <i>privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ-teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație majoritară</i>.</p> <p>Această valoare coincide cu profitul repartizat de Adunarea generală a acționarilor, conform art.14 alin. 4 litera g) din Statutul Companiei Naționale de Administrare a Infrastructurii Rutiere, aprobat prin O.U.G. nr. 84/2003, cu modificările și completările ulterioare potrivit H.C.A. nr. 13/31.05.2015 prin care la punctul 2 s-a aprobat materialul DEF nr. 10/8917/25.05.2023.</p>				

În conformitate cu Metodologia de evaluare a indicatorilor cheie de performanță, financiari și nefinanciari, aprobată prin Hotărârea C.A. nr. 1/30.01.2024 se consideră că indicatorul dgf3 este: **realizat 100%**.

Nr. Crt.	Indicator	UM	Obiective anuale		
			2023	Realizat	Evaluare
0	1	2	3	4	5
dgf4	Reducerea creanțelor	%	≥ 0,8	1,45	Realizat 100%
<p>Reducerea creanțelor se referă la sumele pe care C.N.A.I.R. – S.A. le are de recuperat de la terți (parteneri contractuali, autorități naționale etc.) care au ca obiect veniturile proprii ale companiei.</p> <p>Calculul indicatorului se efectuează utilizând formula: $\text{Reducerea creanțelor} = 1 - (\text{Creanțe realizate în anul "n"} / \text{Creanțe realizate în anul "n-1"}) * 100$</p> <p>Pentru anul 2023, indicatorul s-a calculat astfel: $1 - 271.673,48 \text{ mii lei} / 275.679,03 \text{ mii lei} * 100 = 1,26\%$.</p> <p>Valorile sunt preluate din raportările interne potrivit evidențelor contabile.</p>					

În conformitate cu Metodologia de evaluare a indicatorilor cheie de performanță, financiari și nefinanciari, aprobată prin Hotărârea C.A. nr. 1/30.01.2024 se consideră că indicatorul dgf4 este: **realizat 100%**.

Nr. Crt.	Indicator	UM	Obiective anuale		
			2023	Realizat	Evaluare
0	1	2	3	4	5
dgf5	Plăți restante către furnizorii din contracte, la sfârșitul fiecărui exercițiu financiar	mii lei	0	0	Realizat 100%
<p>Valoarea a fost preluată din anexa 1 <i>Bugetul de venituri și cheltuieli pe anul 2023</i> coloana <i>Realizări</i> 01.01-31.12.2023 rd.58 <i>Plăți restante</i>, anexă prevăzută de Ordinul Ministrului Finanțelor Publice nr. 3818/2019 <i>privind aprobarea formatului și structurii bugetului de venituri și cheltuieli al operatorilor economici, precum și a anexelor de fundamentare a acestuia</i> și raportată M.F. prin act nr. 92/52819/28.05.2024 conform art. 11 din O.G. nr. 26/2013 <i>privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ-teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație majoritară</i>.</p>					

Nr. Crt.	Indicator	UM	Obiective anuale		
			2023	Realizat	Evaluare
0	1	2	3	4	5
Valoarea 0 a fost înscrisă și la rd. 3 din anexa 6 la S1001 -monitorizare FMI -DATORII depusă la M.F.-ANAF sub nr. 731173935 din 29.05.2024.					

În conformitate cu Metodologia de evaluare a indicatorilor cheie de performanță, financiari și nefinanciari, aprobată prin Hotărârea C.A. nr. 1/30.01.2024 se consideră că indicatorul dgf5 este: **realizat 100%**.

Evaluarea categoriei: Indicatori Financiari

Nr. Crt.	Indicator	Evaluare [%]
0	1	2
dgf1	Gradul de realizare al veniturilor prevăzut în buget	100
dgf2	Profitabilitatea (rata de creștere a cifrei de afaceri)	100
dgf3	Procent din profit reinvestit	100
dgf4	Reducerea creanțelor	100
dgf5	Plăți restante către furnizorii din contracte, la sfârșitul fiecărui exercițiu financiar	100
Evaluare categorie indicatori D.G.		100

5.2.2.2. Indicatori nefinanciari operaționali

Nr. Crt.	Indicator	UM	Obiective anuale		
			2023	Realizat	Evaluare
0	1	2	3	4	5
dgo1	Lansarea de proceduri de achiziție publică în conformitate cu planul de administrare asumat, având în vedere prioritățile stabilite pentru anul respectiv	%	100	peste 100 de proceduri achizitie (102)	Realizat 100%
<p>Lansarea procedurilor de achiziție publică în cadrul Direcției de Achiziții Publice se realizează în conformitate cu prevederile legale în materia achizițiilor publice (Legea nr. 98/2016 și respectiv HG nr. 395/2016 cu modificările și completările ulterioare) având la baza propunerile primite din cadrul compartimentelor funcționale din cadrul C.N.A.I.R. SA, propuneri materializate prin referatele de necesitate și caietele de sarcini transmise pentru inițierea procedurilor de achiziție publică.</p> <p>Lansarea procedurilor de achiziție publică se face în baza necesităților identificate în cadrul C.N.A.I.R. atât pentru obiectivele de investiții stabilite prin Masterplanul de Transport Rutier (MGTP) și în programul investițional cât și pentru necesitățile identificate în zona de administrare și întreținere a C.N.A.I.R. în concordanță cu obiectivele companiei, cu reglementările legale și cu resursele financiare alocate.</p> <p>Se evaluează numărul de proceduri de achiziție publică (licitații deschise, licitații restrânse, proceduri simplificate, negocieri fără publicarea prealabilă a unui anunț de participare) în baza priorităților anuale stabilite pentru anul respectiv și în baza anunțurilor de participare/participare simplificate/invitațiilor de participare. Se utilizează următoarele plaje de evaluare după cum urmează:</p> <p>a) Indicator realizat 100%: peste 100 de proceduri de achiziție publică inițiate; b) Indicator realizat 75%: între 80 și 100 de proceduri de achiziție publică inițiate; c) Indicator realizat 50%: între 60 și 80 de proceduri de achiziție publică inițiate d) Indicator nerealizat: sub 60 de proceduri de achiziție publică inițiate;</p>					

Nr. Crt.	Indicator	UM	Obiective anuale		
			2023	Realizat	Evaluare
0	1	2	3	4	5
Acest indicator se refera la documentațiile de atribuire elaborate de către Direcția de Achiziții Publice (inclusiv elaborarea modelului de contract), transmiterea acestora în SICAP (cu excepția achizițiilor directe) și contabilizat în baza anunțurilor de participare/participare simplificate/invitațiilor de participare publicate, atât pentru procedurile de achiziție publică care au ca sursa de finanțare fonduri europene cât și pentru cele de la bugetul de stat.					

În conformitate cu Metodologia de evaluare a indicatorilor cheie de performanță, financiari și nefinanciari, aprobată prin Hotărârea C.A. nr. 1/30.01.2024 se consideră că indicatorul dgo1 este: 100%

Nr. Crt.	Indicator	UM	Obiective anuale		
			2023	Realizat	Evaluare
0	1	2	3	4	5
dgo2	Realizarea programului anual de întreținere (tratamente bituminoase, straturi rutiere foarte subțiri, covoare asfaltice și ranforsări sisteme rutiere etc) prin implementarea contractelor conform planului de administrare, în limita bugetelor anuale aprobate, și conform cerințelor Directivei Europene privind Siguranța Rutieră	% (din total Infra Gest.)	6,5	6.5	Realizat 100%
Indicatorul „Realizarea programului anual de întreținere (reparații la partea carosabilă, tratamente bituminoase, straturi rutiere foarte subțiri, covoare asfaltice, reciclări, îmbrăcăminte bituminoasă ușoară, ranforsări sisteme rutiere etc) prin implementarea contractelor conform planului de administrare, în limita bugetelor anuale aprobate” reprezintă totalitatea lucrărilor de întreținere curentă, periodică și reparații curente care se execută la partea carosabilă în scopul compensării parțiale sau totale a uzurii produse structurii rutiere datorate agresivității traficului rutier intens, transporturi agabaritice și a unor fenomene meteorologice atipice. Calculul indicatorului se efectuează utilizând formula: „n” = numărul de kilometri executați în limita prevederilor bugetare alocate / numărul total de kilometri de drumuri naționale, autostrăzi și drumuri expres din administrare în anul respectiv * 100.					

În conformitate cu Metodologia de evaluare a indicatorilor cheie de performanță, financiari și nefinanciari, aprobată prin Hotărârea C.A. nr. 1/30.01.2024 se consideră că indicatorul dgo2 este: 100%

Nr. Crt.	Indicator	UM	Obiective anuale		
			2023	Realizat	Evaluare
0	1	2	3	4	5
dgo3	Execuția bugetului conform alocărilor aferente activităților de întreținere	%	100	100	Realizat 100%
Indicatorul <i>Execuția bugetului conform alocărilor aferente activităților de întreținere</i> se referă la execuția prevederilor bugetare prevăzute la titlul 51 „Transferuri între unități ale administrației publice”, alin. 51.01.28 „Întreținerea infrastructurii rutiere”. Calculul indicatorului se efectuează utilizând formula: Execuția bugetului conform alocărilor aferente activităților de întreținere pentru anul "n" = Sume utilizate în anul "n"/ Prevederi bugetare în anul "n"*100 Pentru anul 2023, indicatorul s-a calculat astfel: 926.866 mii lei/926.866 mii lei *100= 100%.					

Nr. Crt.	Indicator	UM	Obiective anuale		
			2023	Realizat	Evaluare
0	1	2	3	4	5
<p>Sumele utilizate în anul 2023 au fost preluate din anexa 4 <i>Nota privind fundamentarea, acordarea și justificarea utilizării sumelor primite de la bugetul statului pentru întreținerea infrastructurii rutiere pe luna decembrie anul 2023</i> coloana 4 rd.II <i>Sume decontate, anexă prevăzută de Ordinul comun al Ministrului Finanțelor Publice și Ministrului Transporturilor nr. 1712/2015/ 65/2016 pentru aprobarea Normelor privind fundamentarea, acordarea și justificarea sumelor primite de la bugetul de stat pentru unele activități desfășurate de unii operatori economici, prin bugetul Ministerului Transporturilor, transmisă către M.T.I. sub nr. 92/4239/16.01.2024.</i></p> <p>Prevederile bugetare în anul 2023 au fost preluate din actul MTI nr. DE 4943/46598/28.12.2023 aferent anului 2023 denumit <i>Repartizarea creditelor de angajament și a creditelor bugetare reprezentând transferuri între unități ale administrației publice, alte transferuri, rambursări de credite, dobânzi și comisioane aferente împrumuturilor externe, proiecte cu finanțare din fonduri externe nerambursabile postaderare, finanțare din sumele reprezentând asistența financiară aferenta PNRR, pe anul 2023 - Compania Națională de Administrare a Infrastructurii Rutiere - S.A.</i> pentru titlul 51 „Transferuri între unități ale administrației publice”, alin. 51.01.28 „Întreținerea infrastructurii rutiere”.</p>					

În conformitate cu Metodologia de evaluare a indicatorilor cheie de performanță, financiari și nefinanciari, aprobată prin Hotărârea C.A. nr. 1/30.01.2024 se consideră că indicatorul dgo3 este: **realizat 100%**.

Nr. Crt.	Indicator	UM	Obiective anuale		
			2023	Realizat	Evaluare
0	1	2	3	4	5
dgo4	Menținerea unui sistem de calitate managerială bazat pe proceduri clare care să asigure un proces fluent, sustenabil și eficient de implementare a proiectelor/ contractelor	%	100	100	Realizat 100%
<p>C.N.A.I.R., conform prevederilor Ordinului Secretarului General al Guvernului nr. 600/2018 privind aprobarea Codului controlului intern managerial, Standardul nr. 9 Proceduri, are obligația utilizării de proceduri operaționale (actul normativ respectiv indicând un model de procedură operațională).</p> <p>Totodată C.N.A.I.R. a implementat și dezvoltat un Sistem Integrat de Management Calitate și Mediu (numit în continuare SMI.CM), astfel încât procesele care folosesc aceleași resurse (financiare, informaționale umane, materiale, infrastructură) să fie interconectate pentru a îndeplini obiectivele stabilite.</p> <p>Procedurile elaborate și utilizate în prezent de companie sunt armonizate, răspunzând ambelor seturi de cerințe fiind utilizate în cadrul ambelor sisteme (procedurile SCIM sunt incluse în SMI.CM).</p> <p>Se evaluează acoperirea cu proceduri a activităților companiei. Se are în vedere elaborarea de proceduri pentru activitățile realizate, pornind de la atribuțiile stabilite prin actele de reglementare internă și legislația specifică fiecărui domeniu. Procedurarea: elaborarea de proceduri pentru activitățile pentru care managementul consideră că este necesară elaborarea de proceduri. Procentul de procedurare se determină pe baza analizelor realizate conform instrucțiunilor proprii.</p> <p>Procentajul de procedurare înregistrat la finalul anului 2023, pentru activitățile C.N.A.I.R. este de 92%, ceea ce corespunde la o realizare de 100% a indicatorului.</p>					

În conformitate cu Metodologia de evaluare a indicatorilor cheie de performanță, financiari și nefinanciari, aprobată prin Hotărârea C.A. nr. 1/30.01.2024 se consideră că indicatorul dgo4 este: **realizat 100%**.

Nr. Crt.	Indicator	UM	Obiective anuale		
			2023	Realizat	Evaluare
0	1	2	3	4	5
dgo5	Crearea și menținerea unui sistem de colectare a reclamațiilor/ petițiilor de la cetățeni, utilizatori ai infrastructurii și alte părți interesate referitoare la proiectele implementare	%	100	100	Realizat 100%
	5.1 Reducerea anuală numărului de deficiențe reclamate	%	1	25,2	Realizat 100%

Pentru Indicatorul Crearea și menținerea unui sistem de colectare a reclamațiilor/ petițiilor de la cetățeni, utilizatori ai infrastructurii și alte părți interesate referitoare la proiectele implementare a fost implementată aplicația "ePETIȚII", care reprezintă un sistem de colectare a reclamațiilor/ petițiilor de la cetățeni, utilizatori ai infrastructurii și alte părți interesate referitoare la proiectele implementate, precum și a răspunsurilor formulate de către C.N.A.I.R. – S.A.

Aplicația "ePETIȚII" a fost funcționat neîntrerupt pe tot parcursul anului 2023, conducând la îndeplinirea 100% a acestui indicator.

Pentru Indicatorul Reducerea anuală numărului de deficiențe reclamate, s-a stabilit un procent de 1% de scădere a numărului de deficiențe reclamate. Pentru trimestrul I al anului 2023, față de trimestrul I al anului 2022, o scădere de 10%, pentru trimestrul II al anului 2023, față de trimestrul II al anului 2022, o scădere de 12,5%, pentru trimestrul III al anului 2023, față de trimestrul III al anului 2022, o scădere de 20%, pentru trimestrul IV al anului 2023, față de trimestrul IV al anului 2022, o scădere de 58,4%.

Astfel, pentru anul 2023, procentul mediu de scădere a reclamațiilor a fost de 25,2%, care față de procentul de 1% stabilit, determină îndeplinirea 100% a indicatorului 5.1.

În conformitate cu Metodologia de evaluare a indicatorilor cheie de performanță, financiari și nefinanciari, aprobată prin Hotărârea C.A. nr. 1/30.01.2024 se consideră că indicatorul dgo5 este: **realizat 100%**.

Nr. Crt.	Indicator	UM	Obiective anuale		
			2023	Realizat	Evaluare
0	1	2	3	4	5
dgo6	Efectuarea unui sondaj de opinie privind gradul de satisfacție al clienților (utilizatorii infrastructurii)	buc.	1	1	Realizat 100%
	6.1. Creșterea numărului utilizatorilor satisfăcuți (raportare la datele înregistrate în anii 2023-2025)	%	1	1	Realizat 100%

Structura de specialitate din cadrul C.N.A.I.R. – S.A., din domeniul comunicării, contactează anual servicii privind efectuarea unui sondaj de opinie, care are drept scop determinarea gradului de satisfacție a clienților, respectiv a utilizatorilor infrastructurii administrate de Companie.

Efectuarea sondajului de opinie urmărește identificarea palierelelor din activitatea specifică desfășurată de C.N.A.I.R. – S.A. care în opinia publică ar putea avea un caracter deficitar.

O astfel de acțiune are drept scop îmbunătățirea actului de administrare a infrastructurii de interes național, precum și al serviciilor puse la dispoziția utilizatorilor, de către Companie.

Modalitatea de calcul al indicatorului de performanță este următorul:

- Indicator realizat: efectuarea sondajului de opinie;
- Indicator nerealizat: neefectuarea sondajului de opinie.

La analiza indicatorului "Efectuarea unui sondaj de opinie privind gradul de satisfacție al clienților (utilizatorii infrastructurii)" s-a solicitat cercetarea socială prin intermediul sondajului de opinie de tip CATI (completare telefonică a chestionarelor) pe un eșantion de 1.400 de respondenți, grup țintă adulți peste 18 ani.

Periodicitate: O singură dată

Documente: Raportul de cercetare

Indicator – realizat 100%

Nr. Crt.	Indicator	UM	Obiective anuale		
			2023	Realizat	Evaluare
0	1	2	3	4	5
<p>Referitor la indicatorul 6.1. "Creșterea numărului utilizatorilor satisfăcuți (raportare la datele înregistrate în anul 2023)", pentru stabilirea indicatorului de performanță, a fost utilizată următoarea modalitate de calcul:</p> $1 - \frac{\text{nr. utilizatorilor satisfăcuți înregistrați în anul curent}}{\text{nr. utilizatorilor satisfăcuți înregistrați în anul precedent}} [\%]$ <p>Având în vedere faptul că sondajul de opinie este realizat începând cu anul 2023, valoarea de referință pentru anul 2022, se va realiza în baza datelor deținute la nivelul structurii de specialitate din cadrul Companiei, din domeniul comunicare.</p> <p>La analiza acestui indicator Conform raportului de cercetare finalizat și predat, 45% dintre utilizatorii infrastructurii rutiere din administrarea CNAIR, s-au declarat mulțumiți.</p>					

În conformitate cu Metodologia de evaluare a indicatorilor cheie de performanță, financiari și nefinanciari, aprobată prin Hotărârea C.A. nr. 1/30.01.2024 se consideră că indicatorul dgo6 este: 100%

Nr. Crt.	Indicator	UM	Obiective anuale		
			2023	Realizat	Evaluare
0	1	2	3	4	5
dgo7	Realizarea programului anual de investiții prin implementarea proiectelor conform calendarului asumat, în scopul îmbunătățirii mobilității populației, a traficului aferent transportului de mărfuri și a creșterii calității rețelei, privind:				
	7.1. Drumurile de mare viteză TEN T și rețeaua de drumuri de mare viteză ce asigură legăturile transfrontaliere	%	100	100	Realizat 100%
	7.2. Drumurile Naționale și Variante de Ocolire	%	100	100	Realizat 100%
<p>Calculul indicatorului s-a efectuat utilizând formula: Stabilirea scenariului de referință reprezentat de portofoliul de proiecte, identificat cu indicativul „n”= proiecte definite prin strategia C.N.A.I.R. SA, validate prin HG 1312/2021 – Planul Investițional</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Au fost considerate ca parte din algoritmul de calcul 5 criterii de clasificare a indicatorilor aferenți scenariului integral de realizare a obiectivelor – definite numeric prin indicii numărului total “N”; ✓ Anual, în luna decembrie se va realiza o analiza a stadiului Proiectelor, prin raportare la etapa (CRITERIUL) care le corespunde, cu considerarea indicelui temporal de baza - finalul anului 2023: <ul style="list-style-type: none"> – Analiza decizionala; – Proceduri lansate; – Proceduri finalizate; – Faza proiectare finalizata/ Acord de mediu; – Lucrări finalizate <p><i>Riscuri asociate criteriului LUCRARI FINALIZATE:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - Aspecte procesuale privind achiziția de terenuri și suspendarea coridorului de expropriere; - Fenomene meteo care contribuie la imposibilitatea menținerii ritmului de realizare a lucrărilor, în conformitate cu graficul de execuție lucrări asumat de către Antreprenor; - Situații neprevăzute, după caz. <ul style="list-style-type: none"> ✓ Pentru fiecare criteriu a fost atribuită o pondere raportată la 100%, în funcție de complexitatea etapei de implementare a proiectului: <ul style="list-style-type: none"> – Analiza decizionala: 10%; 					

Nr. Crt.	Indicator	UM	Obiective anuale		
			2023	Realizat	Evaluare
0	1	2	3	4	5
	<ul style="list-style-type: none"> - Proceduri lansate: 20%; - Proceduri finalizate: 20%; - Faza proiectare finalizata/ Acord de mediu: 10%; - Lucrări finalizate: 40%. <p><i>Formula de calcul:</i></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Procent de îndeplinire raportat la ponderea atribuita/ criteriu=criteriul nr. 1 2. Procent de îndeplinire raportat la ponderea atribuita/ criteriu=criteriul nr. 2 3. Procent de îndeplinire raportat la ponderea atribuita/ criteriu= criteriul nr.3 4. Procent de îndeplinire raportat la ponderea atribuita/ criteriu= criteriul nr. 4 5. Procent de îndeplinire raportat la ponderea atribuita/ criteriu= criteriul nr. 5 <p>GRAD DE INDEPLINIRE A INDICATORILOR ASUMATI PRIN MANDAT SUMA=Suma „criterii”</p> <p style="text-align: center;">Cu aplicabilitate la pct. 7.1 si 7.2.</p>				

În conformitate cu Metodologia de evaluare a indicatorilor cheie de performanță, financiari și nefinanciari, aprobată prin Hotărârea C.A. nr. 1/30.01.2024 se consideră că indicatorul dgo7 este: 100%

Nr. Crt.	Indicator	UM	Obiective anuale		
			2023	Realizat	Evaluare
0	1	2	3	4	5
dgo8	Execuția bugetului conform contractelor de finanțare (materializat prin gradul de absorbție în cazul fondurilor nerambursabile)	%	100	128	Realizat 100%
<p>Indicatorul <i>Execuția bugetului conform contractelor de finanțare (materializat prin gradul de absorbție în cazul fondurilor nerambursabile)</i> se referă la gestionarea fondurilor europene nerambursabile.</p> <p>Calculul indicatorului se efectuează utilizând formula:</p> <p>Execuția bugetului conform contractelor de finanțare (materializat prin gradul de absorbție în cazul fondurilor nerambursabile) pentru anul "n" = valoarea sumelor solicitate la rambursare în anul "n"/ țintele asumate privind sumele ce se vor solicita la rambursare pentru anul "n"*100.</p> <p>Pentru anul 2023, indicatorul s-a calculat astfel: 3.926.032,21 mii lei/ 3.076.369,60 mii lei *100= 128%.</p> <p>Valoarea sumelor solicitate la rambursare în anul 2023 a fost preluată din cererile de rambursare aferente proiectelor cu finanțare externă nerambursabilă transmise de către C.N.A.I.R. S.A. la M.T.I. -D.G.P.E.T. în anul 2023.</p> <p>Valoarea țintelor asumate pentru anul 2023 a fost preluată din propunerile transmise către M.T.I. - D.G.P.E.T. privind sumele ce se vor solicita la rambursare în anul 2023 detaliate pe luni, la începutul anului în funcție de prevederile bugetare aferente fondurilor externe nerambursabile.</p>					

În conformitate cu Metodologia de evaluare a indicatorilor cheie de performanță, financiari și nefinanciari, aprobată prin Hotărârea C.A. nr. 1/30.01.2024 se consideră că indicatorul dgo8 este: **realizat 100%**.

Nr. Crt.	Indicator	UM	Obiective anuale		
			2023	Realizat	Evaluare
0	1	2	3	4	5
dgo9	Monitorizarea calendarului din contractele de realizare a investițiilor privind atingerea punctelor de referință stabilite în cadrul acestor contracte	%	100	100%	Realizat 100%
Algoritm de calcul avut în vedere:					

Nr. Crt.	Indicator	UM	Obiective anuale		
			2023	Realizat	Evaluare
0	1	2	3	4	5
<p>N = nr. de proiecte (Portofoliu de proiecte, in conformitate cu HG 1312/2021) T = termene definite contractual T1, T2, ..., Tn = termene intermediare Termene intermediare sunt definite după cum urmează, fiind asociate procente de realizare in funcție de stadiile asociate:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Proiect de Autorizare a Lucrărilor (10%) • Proiect Tehnic de Execuție (10%) • Progres fizic al lucrărilor (25% - pentru progres fizic de 50%) • Recepție la terminarea lucrărilor (55% - pentru progres fizic de 100%) <p>Total calcul indicator: 100% - anual prin raportare la termenele intermediare asumate la nivelul C.N.A.I.R. SA.</p>					

În conformitate cu Metodologia de evaluare a indicatorilor cheie de performanță, financiari și nefinanciari, aprobată prin Hotărârea C.A. nr. 1/30.01.2024 se consideră că indicatorul dgo9 este: 100%

Nr. Crt.	Indicator	UM	Obiective anuale		
			2023	Realizat	Evaluare
0	1	2	3	4	5
dgo 10	Reducerea intervenției statului prin diminuarea transferurilor alocate pentru plata hotărârilor arbitrate generate de proiectele de investiții	%	5	26	Realizat 100%
<p>Indicatorul <i>Reducerea intervenției statului prin diminuarea transferurilor alocate pentru plata hotărârilor judecătorești și arbitrale generate de proiectele de investiții</i> se referă la sumele utilizate de la bugetul de stat pentru plata hotărârilor judecătorești și arbitrale generate de pretențiile emise de furnizori în cazul proiectelor de investiții.</p> <p>Calculul indicatorului se efectuează utilizând formula:</p> <p>Reducerea intervenției statului prin diminuarea transferurilor alocate pentru plata hotărârilor judecătorești și arbitrale generate de proiectele de investiții = $1 - (\text{Sume utilizate în anul "n" de la bugetul de stat pentru plata hotărârilor judecătorești și arbitrale generate de pretențiile emise de furnizori în cazul proiectelor de investiții} / \text{Sume utilizate în anul "n-1" de la bugetul de stat pentru plata hotărârilor judecătorești și arbitrale generate de pretențiile emise de furnizori în cazul proiectelor de investiții})$, unde „n” reprezintă anul 2023/2024/2025/2026, iar „n-1” reprezintă anul 2022.</p> <p>Astfel, valorile din anul „n” se vor raporta în permanență la valorile înregistrate în anul 2022. Procentul de realizare anuală de 5% anual se va citi astfel:</p> <ul style="list-style-type: none"> - în anul 2023 valorile realizate trebuie să se situeze cu minim 5% sub valorile realizate în anul 2022; - în anul 2024 valorile realizate trebuie să se situeze cu minim 5% sub valorile realizate în anul 2022 diminuate cu 5%; - în anul 2025 valorile realizate trebuie să se situeze cu minim 5% sub valorile realizate în anul 2022 diminuate cu 10% (de doua ori cate 5%); - în anul 2026 valorile realizate trebuie să se situeze cu minim 5% sub valorile realizate în anul 2022 diminuate cu 15% (de trei ori cate 5%). <p>Pentru anul 2023, indicatorul s-a calculat astfel: $(1 - 457.234,28 \text{ mii lei} / 615.759,24 \text{ mii lei}) * 100 = 26\%$.</p> <p>Valorile privind sumele utilizate anual au fost preluate din raportările interne potrivit evidențelor contabile privind plata hotărârilor judecătorești și arbitrale generate de pretențiile emise de furnizori în cazul proiectelor de investiții.</p>					

În conformitate cu Metodologia de evaluare a indicatorilor cheie de performanță, financiari și nefinanciari, aprobată prin Hotărârea C.A. nr. 1/30.01.2024 se consideră că indicatorul dgo10 este: **realizat 100%**.

Nr. Crt.	Indicator	UM	Obiective anuale		
			2023	Realizat	Evaluare
0	1	2	3	4	5
dgo 11	Creșterea siguranței rutiere prin creșterea semnalizării rutiere	%	10	15,38	100
<p>Indicatorul <i>Creșterea siguranței rutiere prin creșterea semnalizării rutiere</i> se refera la creșterea siguranței rutiere de pe drumurile avute în administrare prin creșterea semnalizării rutiere.</p> <p>La nivel C.N.A.I.R.-S.A., pentru menținerea unui climat de siguranță rutieră și pentru diminuarea evenimentelor rutiere, pe tot parcursul anului, constant este verificată / întreținută / refăcută / completată semnalizarea rutieră verticală și orizontală.</p> <p>Semnalizarea rutieră este constituită la nivel orizontal din marcajele rutiere iar la nivel vertical din indicatoare rutiere, ansambluri luminoase, mijloace auxiliare de semnalizare rutieră.</p> <p>Algoritmul de calcul al indicatorului vizează următoarea etapizare a evaluării:</p> <ol style="list-style-type: none"> considerarea anului de baza – 2022, cu o rețea rutiera aflata in administrare cu o lungime de aprox. 17.000 km. considerarea necesarului anual de finanțare, corelat cu necesitățile revalidate la finele fiecărui an considerat in formula de calcul pentru menținerea unui coeficient de intervenție constant, trebuie considerata mandatorie bugetarea in conformitate cu necesitățile. Variația bugetului alocat in raport cu bugetul solicitat se transpune in îndeplinirea deficitara a indicatorului asumat. Bugetare = componenta constanta, orice variație afectând algoritmul de calcul. <p>Astfel, pentru creșterea nivelului de siguranță rutieră pe sectoarele avute în administrare, C.N.A.I.R.-S.A. și-a propus asigurarea finanțării necesare pentru îmbunătățirea semnalizării rutiere prin creșterea bugetelor de siguranță rutieră și se propun următoarele obiective pentru perioada 2023-2026:</p> <p>Astfel, valorile din anul „n” și procentul de realizare anuala de 10% anual, se vor cita astfel:</p> <ul style="list-style-type: none"> in anul 2023, bugetul de siguranță rutieră alocat achiziției semnalizării rutiere trebuie să se situeze cu minim 10% peste bugetul alocat semnalizării rutiere în anul 2022; <p><i>Formula de calcul: $An_{n+1} = an_n * 10\%$, unde $n = 2022$, an de baza</i></p> <p>În 2023 bugetul alocat achiziției semnalizării rutiere a fost de 28.371.167 lei cu TVA, iar în 2022 bugetul alocat a fost 24.589.712 lei cu TVA, astfel bugetul alocat în 2023 a fost cu 45,38 % mai mare decât cel din 2022;</p>					

În conformitate cu Metodologia de evaluare a indicatorilor cheie de performanță, financiari și nefinanciari, aprobată prin Hotărârea C.A. nr. 1/30.01.2024 se consideră că indicatorul dgo11 este: 100%

Nr. Crt.	Indicator	UM	Obiective anuale		
			2023	Realizat	Evaluare
0	1	2	3	4	5
dgo 12	Creșterea siguranței rutiere prin reducerea punctelor negre	%	10	11,23	100
<p>Indicatorul <i>Creșterea siguranței rutiere prin reducerea punctelor negre</i> se refera la reducerea punctelor negre respectiv a sectoarelor de drumuri cu cel mai mare număr de accidente rutiere de pe rețeaua de drumuri avută în administrare.</p> <p>Algoritmul de calcul al indicatorului vizează următoarea etapizare a evaluării:</p> <ol style="list-style-type: none"> considerarea anului de baza – 2022, cu o rețea rutiera aflata in administrare cu o lungime de aprox. 17.000 km, cu identificarea punctelor negre definite in cadrul PNRR (267 de sectoare de puncte negre) considerarea in prioritizarea intervențiilor a obiectivelor care contribuie la reducerea sectoarelor de puncte negre. cuprinderea obiectivelor prioritizate in strategii de finanțare care sa permită derularea si implementarea acestora in raport cu necesarul de intervenții <p>Surse de finanțare: PNRR, PT, POIM, CEF, Buget de Stat, Împrumut BEI.</p>					

Nr. Crt.	Indicator	UM	Obiective anuale		
			2023	Realizat	Evaluare
0	1	2	3	4	5
	<p>Astfel, în ceea ce privește infrastructura rutieră, din punct de vedere al siguranței rutiere, sectoarele pe care se înregistrează un număr mai mare de accidente rutiere soldate cu persoane rănite grav sau decedate decât media de pe întreaga rețea/categoria de drum analizat, poartă denumirea de „puncte negre”.</p> <p>C.N.A.I.R.-S.A., pentru rețeaua de drumuri naționale și autostrăzi, are ca obiectiv impus prin Planul Național de Redresare și Reziliență, reducerea cu 45% a numărului de puncte negre reprezentând 129 de sectoare de drumuri din totalul de 267 de sectoare de puncte negre.</p> <p>Pentru implementarea proiectelor de siguranță rutieră finanțate prin P.N.R.R., precum și pentru analizele ce vor fi efectuate pentru urmărirea rezultatelor, C.N.A.I.R.-S.A. va ține cont de baza de date cu 267 hotspot-uri aferente perioadei 2015 - 2019 și le va compara cu perioada 2020-2024, astfel încât să fie efectuată o analiză comparativă exactă privind eliminarea celor 129 de hotspot-uri asumate de România prin PNRR.</p> <p>Astfel, valorile din anul „n” se vor raporta în permanentă la valorile punctelor negre înregistrate în anul 2022, respectiv 267 puncte. Procentul de realizare anuală se va citi astfel:</p> <p>- în anul 2023, nr. punctelor negre reduse va fi de minim 10% din numărul punctelor negre înregistrate în anul 2022, respectiv 267 puncte.;</p> <p>La finele perioadei 2023-2026, se estimează înregistrarea unei scăderi de minim 48% a numărului punctelor negre înregistrate în anul 2022, respectiv 267 puncte fiind un deziderat care se situează peste obiectivul impus de PNRR de reducere cu 45% a numărului punctelor negre.</p> <p><i>Formula de calcul: $An_{n+1} = an_{n} * 10\%$</i></p> <p><i>Unde $n = 2022$, an de baza, considerat în calculul bugetarii multianuale, „n” – 2022, reper fix</i></p> <p>În anul 2023 a fost implementat un număr de 30 măsuri tehnice punctuale care conduc la reducerea accidentelor rutiere înregistrate pe sectoarele definite ca puncte negre, la care ne raportăm, respectiv 267 puncte negre înregistrate în anul 2022 conform bazei de date pusă la dispoziție de către IGPR – DR.</p> <p>Astfel, valorile din anul „n” se vor raporta în permanență la valorile punctelor negre înregistrate în anul 2022, respectiv 267 puncte. Procentul de realizare anuală se va citi astfel:</p> <p>- în anul 2023, nr. punctelor negre reduse va fi de minim 10% din numărul punctelor negre înregistrate în anul 2022, respectiv 267 puncte.</p>				

În conformitate cu Metodologia de evaluare a indicatorilor cheie de performanță, financiari și nefinanciari, aprobată prin Hotărârea C.A. nr. 1/30.01.2024 se consideră că indicatorul dgo12 este: 100%

Nr. Crt.	Indicator	UM	Obiective anuale		
			2023	Realizat	Evaluare
0	1	2	3	4	5
dgo 13	Creșterea siguranței rutiere prin creșterea numărului de inspecții de siguranță rutieră (din totalul rețelei administrate)	%	5	5	Realizat 100%
	<p>Indicatorul <i>Creșterea siguranței rutiere prin creșterea numărului de inspecții de siguranță rutieră (din totalul rețelei administrate)</i> se referă la creșterea numărului activităților de inspecții de siguranță rutieră desfășurate de C.N.A.I.R. pentru creșterea gradului de siguranță rutieră prin identificarea deficiențelor de pe infrastructură și luărilor măsurilor corective care se impun.</p> <p>La nivel C.N.A.I.R.-S.A. sunt efectuate în fiecare an inspecții de siguranță rutieră cu scopul identificării deficiențelor privind semnalizarea rutieră verticală și orizontală, a elementelor pasive de siguranță și a neconformităților elementelor infrastructurii sau ale mediului ambient care pot influența sau contribui la producerea de accidente rutiere și implicit la înregistrarea de victime rănite sau decedate pe drumurile naționale sau autostrăzile avute în administrare.</p> <p>În anul 2022, s-au efectuat minim câte 2 inspecții de siguranță rutieră la nivelul fiecărei secții de drumuri, rezultând un număr de 98 inspecții la nivel C.N.A.I.R.-S.A.</p>				

Nr. Crt.	Indicator	UM	Obiective anuale		
			2023	Realizat	Evaluare
0	1	2	3	4	5
<p>Pentru creșterea nivelului de siguranță rutieră și reducerea plângerilor și petițiilor prin diminuarea deficiențelor de siguranță rutieră înregistrate pe rețeaua de DN/A, se vor efectua anual mai multe inspecții de siguranță rutieră.</p> <p>Astfel, valorile din anul „n” și procentul de realizare anuală se vor citi astfel:</p> <p>- în anul 2023, se va realiza un număr de inspecții de siguranță rutieră care trebuie să se situeze cu minim 5% peste numărul de inspecții de siguranță rutieră realizate în anul 2022;</p> <p>Numărul de inspecții de siguranță în 2023 a fost de 103 inspecții de siguranță rutieră care au avut scopul identificării deficiențelor de siguranță rutieră. În anul 2023, s-au realizat un număr de inspecții de siguranță rutieră care se situează cu 5% peste numărul de inspecții de siguranță rutieră realizate în anul 2022 (98 de inspecții de siguranță rutieră);</p>					

În conformitate cu Metodologia de evaluare a indicatorilor cheie de performanță, financiari și nefinanciari, aprobată prin Hotărârea C.A. nr. 1/30.01.2024 se consideră că indicatorul dgo13 este: 100%

Nr. Crt.	Indicator	UM	Obiective anuale		
			2023	Realizat	Evaluare
0	1	2	3	4	5
dgo 14	Descongestionarea traficului din localități, prin implementarea proiectelor prietenoase cu mediul înconjurător respectiv variante de ocolire	%	90	100	Realizat 100%
<p>Algoritmul de calcul al indicatorului vizează următoarea etapizare a evaluării</p> <p>N = nr. variante de ocolire definite prin strategia C.N.A.I.R. SA, validate prin HG 1312/2021 – Planul Investițional)</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Au fost considerate ca parte din algoritmul de calcul 5 criterii de clasificare a indicatorilor aferenți scenariului integral de realizare a obiectivelor – definite numeric prin indicele numărului total “N”; ✓ Anual, în luna decembrie se va realiza o analiză a stadiului Proiectelor, prin raportare la etapa (CRITERIUL) care le corespunde, cu considerarea indicelui temporal de bază - finalul anului 2023: <ul style="list-style-type: none"> - Analiza decizională; - Proceduri lansate; - Proceduri finalizate; - Faza proiectare finalizată/ Acord de mediu; - Lucrări finalizate <p><i>Riscuri asociate criteriului LUCRARI FINALIZATE:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - Aspecte procesuale privind achiziția de terenuri și suspendarea coridorului de expropriere; - Fenomene meteo care contribuie la imposibilitatea menținerii ritmului de realizare a lucrărilor, în conformitate cu graficul de execuție lucrări asumat de către Antreprenor; - Situații neprevăzute, după caz. <ul style="list-style-type: none"> ✓ Pentru fiecare criteriu a fost atribuită o pondere raportată la 100%, în funcție de complexitatea etapei de implementare a proiectului: <ul style="list-style-type: none"> - Analiza decizională: 10%; - Proceduri lansate: 20%; - Proceduri finalizate: 20%; - Faza proiectare finalizată/ Acord de mediu: 10%; - Lucrări finalizate: 40%. <p><i>Formula de calcul:</i></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Procent de îndeplinire raportat la ponderea atribuită/ criteriu=criteriul nr. 1 2. Procent de îndeplinire raportat la ponderea atribuită/ criteriu=criteriul nr. 2 3. Procent de îndeplinire raportat la ponderea atribuită/ criteriu= criteriul nr. 3 					

Nr. Crt.	Indicator	UM	Obiective anuale		
			2023	Realizat	Evaluare
0	1	2	3	4	5
	4. Procent de îndeplinire raportat la ponderea atribuita/ criteriu= criteriul nr. 4 5. Procent de îndeplinire raportat la ponderea atribuita/ criteriu= criteriul nr. 5				
GRAD DE INDEPLINIRE A INDICATORILOR ASUMATI PRIN MANDAT					
SUMA=Suma „criterii”					
Au fost finalizate un numar de 44 de studii					

În conformitate cu Metodologia de evaluare a indicatorilor cheie de performanță, financiari și nefinanciari, aprobată prin Hotărârea C.A. nr. 1/30.01.2024 se consideră că indicatorul dgo14 este: 100%

Evaluarea categoriei: Indicatori nefinanciari operaționali

Nr. Crt.	Indicator	Evaluare [%]
0	1	2
dgo1	Lansarea de proceduri de achiziție publică în conformitate cu planul de administrare asumat, având în vedere prioritățile stabilite pentru anul respectiv	100
dgo2	Realizarea programului anual de întreținere (tratamente bituminoase, straturi rutiere foarte subțiri, covoare asfaltice și ranforsări sisteme rutiere etc) prin implementarea contractelor conform planului de administrare, în limita bugetelor anuale aprobate, și conform cerințelor Directivei Europene privind Siguranța Rutiera	100
dgo3	Execuția bugetului conform alocărilor aferente activităților de întreținere	100
dgo4	Menținerea unui sistem de calitate managerială bazat pe proceduri clare care să asigure un proces fluent, sustenabil și eficient de implementare a proiectelor/ contractelor	100
dgo5	Crearea și menținerea unui sistem de colectare a reclamațiilor/ petițiilor de la cetățeni, utilizatori ai infrastructurii și alte părți interesate referitoare la proiectele implementare	100
	5.1 Reducerea anuală numărului de deficiențe reclamate	100
dgo6	Efectuarea unui sondaj de opinie privind gradul de satisfacție al clienților (utilizatorii infrastructurii)	100
	6.1. Creșterea numărului utilizatorilor satisfăcuți (raportare la datele înregistrate în anii 2023-2025)	100
dgo7	Realizarea programului anual de investiții prin implementarea proiectelor conform calendarului asumat, în scopul îmbunătățirii mobilității populației, a traficului aferent transportului de mărfuri și a creșterii calității rețelei, privind:	
	7.1. Drumurile de mare viteză TEN T și rețeaua de drumuri de mare viteză ce asigură legăturile transfrontaliere	100
	7.2. Drumurile Naționale și Variante de Ocolire	100
dgo8	Execuția bugetului conform contractelor de finanțare (materializat prin gradul de absorbție în cazul fondurilor nerambursabile)	100

Nr. Crt.	Indicator	Evaluare [%]
0	1	2
dgo 9	Monitorizarea calendarului din contractele de realizare a investițiilor privind atingerea punctelor de referință stabilite în cadrul acestor contracte	100
dgo 10	Reducerea intervenției statului prin diminuarea transferurilor alocate pentru plata hotărârilor arbitrare generate de proiectele de investiții*	100
dgo 11	Creșterea siguranței rutiere prin creșterea semnalizării rutiere	100
dgo 12	Creșterea siguranței rutiere prin reducerea punctelor negre	100
dgo 13	Creșterea siguranței rutiere prin creșterea numărului de inspecții de siguranță rutiera (din totalul rețelei administrate)	100
dgo 14	Descongestionarea traficului din localități, prin implementarea proiectelor prietenoase cu mediul înconjurător respectiv variante de ocolire	100
Evaluare categorie indicatori D.G.		100

5.2.2.3. Indicatori nefinanțari de guvernare corporativă

Nr. Crt.	Indicator	UM	Obiective anuale		
			2023	Realizat	Evaluare
0	1	2	3	4	5
dgg1	Menținerea sistemului de control intern managerial	%	100	100	Realizat 100%
<p>Controlul intern managerial reprezintă ansamblul formelor de control exercitate la nivelul C.N.A.I.R., inclusiv auditul intern, stabilite de conducere în concordanță cu obiectivele companiei și cu reglementările legale, în vederea asigurării administrării fondurilor în mod economic, eficient și eficace; acesta include structuri organizatorice, metode și proceduri. Are la baza Codul Controlului intern managerial ce cuprinde Standardele de control intern managerial, aprobat prin Ordinul Secretarului General al Guvernului nr. 600 din 20 aprilie 2018.</p> <p>Standardele de control intern managerial definesc un minimum de cerințe generale de management pe care toate entitățile publice trebuie să le urmeze. Aceste standarde sunt grupate în <i>Mediul de control</i>: Standardul 1 - Etica și integritatea, Standardul 2 - Atribuții, funcții, sarcini, Standardul 3 - Competență, performanță, Standardul 4 - Structura organizatorică, <i>Performanțe și managementul riscului</i>: Standardul 5 - Obiective, Standardul 6 - Planificarea, Standardul 7 - Monitorizarea performanțelor, Standardul 8 - Managementul riscului, <i>Activități de control</i>: Standardul 9 - Proceduri, Standardul 10 - Supravegherea, Standardul 11 - Continuitatea activității, <i>Informarea și comunicarea</i>: Standardul 12 - Informarea și comunicarea, Standardul 13 - Gestionarea documentelor, Standardul 14 - Raportarea contabilă și financiară, <i>Evaluare și audit</i>: Standardul 15 - Evaluarea sistemului de control intern managerial, Standardul 16 - Auditul intern.</p> <p>Se evaluează conformitatea cu standardele de control intern managerial în baza evaluării anuale realizate conform metodologiei prevăzute de OSGG nr. 600/2018.</p> <p>În luna ianuarie 2024 s-a desfășurat autoevaluarea sistemului de control intern managerial pentru anul 2023. Conform Raportului Final și Situației Sintetice C.N.A.I.R. S.A. are un sistem parțial conform cu standardele cuprinse în Codul controlului intern managerial după cum urmează: 14 standarde implementate, 2 standarde parțial implementate și 0 standarde neimplementate, ceea ce corespunde la o realizare de 100% a indicatorului.</p>					

În conformitate cu Metodologia de evaluare a indicatorilor cheie de performanță, financiari și nefinanciari, aprobată prin Hotărârea C.A. nr. 1/30.01.2024 se consideră că indicatorul dgg1 este: **realizat 100%** (12-16 standarde implementate).

Nr. Crt.	Indicator	UM	Obiective anuale		
			2023	Realizat	Evaluare
0	1	2	3	4	5
dgg2	Stabilirea politicii privind riscurile asociate activității companiei și monitorizarea implementării acesteia	%	100	100	Realizat 100%
<p>La C.N.A.I.R. implementarea Managementul Riscurilor are la bază cerințele Ordinului Secretarului General al Guvernului nr. 600/2018 privind aprobarea Codului controlului intern managerial, (numit în continuare SCIM) care, prin intermediul Standardului nr. 8 a stabilit un set minimum de cerințe generale de management pe care toate entitățile publice trebuie să le urmeze în gestionarea riscurilor. Ca și dependențe și corelări amintim strânsa legătura dintre Standardul nr. 8 Managementul Riscului, Standardul nr. 5 Obiective precum și Standardul nr. 2 Atribuții Funcții Sarcini.</p> <p>Parte a implementării standardelor de control intern managerial, compania a inclus Managementul Riscurilor în Programele de dezvoltare a sistemului de control intern managerial, în planurile de implementare fiind prevăzute anual activități de elaborare/ actualizare a documentațiilor SCIM specifice.</p> <p>Se evaluează gestionarea riscurilor pentru activitățile realizate în vederea atingerii obiectivele specifice. Este vizată analiza riscurilor (identificare, evaluare, monitorizare etc) pentru toate activitățile desfășurate de compartimentele funcționale. Are la bază documentațiile managementul riscului implementat în conformitate cu cerințele procedurii de sistem specifice C.N.A.I.R., întocmită conform bunelor practici din domeniu și OSGG nr. 600/2018.</p> <p>Procentajul de realizare a analizelor riscurile de către structurile funcționale C.N.A.I.R. este de 98%, ceea ce corespunde la o realizare de 100% a indicatorului,</p>					

În conformitate cu Metodologia de evaluare a indicatorilor cheie de performanță, financiari și nefinanciari, aprobată prin Hotărârea C.A. nr. 1/30.01.2024 se consideră că indicatorul dgg2 este: **realizat 100%**.

Nr. Crt.	Indicator	UM	Obiective anuale		
			2023	Realizat	Evaluare
0	1	2	3	4	5
dgg3	Revizuirea, evaluarea și raportarea performanțelor Directorilor	%	100	75%	75%
<p>Directorul general elaborează trimestrial și prezintă consiliului de administrație un raport în care sunt prezentate informații privind execuția mandatului său, schimbările semnificative în situația afacerilor și în aspectele externe care ar putea afecta performanța întreprinderii publice sau perspectivele sale strategice. (art. 54 din OUG nr. 109/2011) (4 rapoarte anual)</p> <p>Se utilizează plaje de evaluare după cum urmează</p> <ol style="list-style-type: none"> 4 rapoarte trimestriale - Indicator realizat 100% 3 rapoarte trimestriale - Indicator realizat 75% 2 rapoarte trimestriale - Indicator realizat 50% 1 raport trimestrial - Indicator realizat 25% <p>În anul 2023 au fost elaborate 2 Rapoarte trimestriale ale Directorului General aprobat în Nota aferentă pct. 4 din HCA nr. 4/14.03.2023 și HCA nr. 4/23.04.2024.</p> <p>Directorul general în cazul în care conducerea executivă este exercitată de directori, are obligația să transmită AMEPIP și, după caz, autorității publice tutelare sau acționarilor care dețin mai mult de 5% din capitalul social, semestrial (și ori de câte ori se solicit), fundamentări, analize, situații, raportări și orice alte informații referitoare la activitatea întreprinderii publice în formatul și la termenele stabilite prin actele administrative ale autorităților. (art. 57 alin. (1) din OUG nr. 109/2011)</p> <p>Se utilizează plaje de evaluare după cum urmează</p>					

Nr. Crt.	Indicator	UM	Obiective anuale		
			2023	Realizat	Evaluare
0	1	2	3	4	5
	a) 2 rapoarte semestriale - Indicator realizat 100% b) 1 raport semestrial - Indicator realizat 50% În conformitate cu raspunsul DOF (16.05.2024) au fost elaborate si transmise catre APT fundamentari/analize/situatii/raportari, referitoare la proiectele de infrastructura rutiera.				

În conformitate cu Metodologia de evaluare a indicatorilor cheie de performanță, financiari și nefinanciari, aprobată prin Hotărârea C.A. nr. 1/30.01.2024 se consideră că indicatorul dgg3 este: 75%

Nr. Crt.	Indicator	UM	Obiective anuale		
			2023	Realizat	Evaluare
0	1	2	3	4	5
dgg4	Creșterea integrității instituționale prin includerea și menținerea măsurilor de prevenire a corupției ca element al planului de administrare	%	100	100	100
<p>Creșterea integrității instituționale, consta in consolidarea integrității atât la nivelul C.N.A.I.R. Central cat si la nivelul structurilor subordonate, prin dezvoltarea, promovarea și utilizarea de instrumente specifice prevenirii corupției.</p> <p>În acest context, dincolo de acțiunile de instruire, educare, formare profesională și evaluare, se are in vedere implementarea, respectiv actualizarea procedurilor specifice activității de prevenire a incidentelor de integritate, astfel cum este reglementat prin H.G. nr. 1269/2021 privind <i>implementarea Strategiei Naționale Anticorupție 2021-2025</i>.</p> <p>Procedurile elaborate se circumscriu indicatorilor de transparență instituțională și de prevenire a corupției, iar verificarea implementării acestora se face prin acțiuni de control, planificate sau inopinate.</p> <p>Evaluarea îndeplinirii acestui indicator se determina astfel:</p> <p>a) Indicator realizat 100%: 70-100% proceduri implementate;</p> <p>b) Indicator realizat 50% 50-69% proceduri implementate;</p> <p>c) Indicator nerealizat 0-49% proceduri implementate;</p> <p>Astfel, au fost elaborate/revizuite si implementate un număr de 4 proceduri PS/PO (in vigoare), dintr-un total de 4 proceduri existente (PO-INT 02 nr. 729/30.03.2023, PS-10 nr. 730/04.05.2023, PS-12 nr. 732/19.05.2023, PS-13 nr. 725/09.02.2023)</p>					

În conformitate cu Metodologia de evaluare a indicatorilor cheie de performanță, financiari și nefinanciari, aprobată prin Hotărârea C.A. nr. 1/30.01.2024 se consideră că indicatorul dgg4 este: 100%

Nr. Crt.	Indicator	UM	Obiective anuale		
			2023	Realizat	Evaluare
0	1	2	3	4	5
dgg5	Respectarea termenelor și obligațiilor de publicare prevăzute de O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernanta	%	100	100	Realizat 100%

Nr. Crt.	Indicator	UM	Obiective anuale		
			2023	Realizat	Evaluare
0	1	2	3	4	5
	corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare				
<p>Referitor la respectarea termenelor și obligațiilor de publicare prevăzute de O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, la nivelul anului 2023, toate informațiile necesare a fi raportate/ postate, conform art. 51 din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109/2011, aplicabilă la nivelul anului 2023, au fost postate pe web-site-ul oficial al C.N.A.I.R. – S.A. (www.cnadnr.ro), în secțiuni diferite (Transparență, Companie – Guvernanță Corporativă, Comunicare) și agregate în secțiunea „Compania/ Guvernanță corporativă”, respectând termenele prestabilite de legislație, conducând la îndeplinirea 100% a indicatorului.</p> <p>Informații publicate conform art. 51 din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109/2011 sunt în permanență monitorizate și actualizate conform legislației specifice.</p>					

În conformitate cu Metodologia de evaluare a indicatorilor cheie de performanță, financiari și nefinanciari, aprobată prin Hotărârea C.A. nr. 1/30.01.2024 se consideră că indicatorul dgg5 este: **realizat 100%**.

Evaluarea categoriei: Indicatori nefinanciari de guvernanță corporativă

Nr. Crt.	Indicator	Evaluare [%]
0	1	2
dgg1	Menținerea sistemului de control intern managerial	100
dgg2	Stabilirea politicii privind riscurile asociate activității companiei și monitorizarea implementării acesteia	100
dgg3	Revizuirea, evaluarea și raportarea performanțelor (Administratorilor) Directorilor	75
dgg4	Creșterea integrității instituționale prin includerea și menținerea măsurilor de prevenire a corupției ca element al planului de administrare	100
dgg5	Respectarea termenelor și obligațiilor de publicare prevăzute de O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare	100
Evaluare categorie indicatori D.G.		95

5.2.2.4. Evaluarea generală a indicatorilor

Nr. Crt.	Categorie Indicatori Director General	Evaluare [%]	Pondere
0	1	2	3
1	Indicatori Financiari	100	40%
2	Indicatori Nefinanciari operaționali	100	40%
3	Indicatori Nefinanciari de guvernanță corporativă	95	20%
Evaluare generală indicatori Director General		99%	

5.2.3. Directorul Economic

Indicatorii de performanță financiari și nefinanciari rezultați din componenta de management a Planului de administrare pentru Directorul General și Directorul Economic au fost stabiliți de Consiliul de administrație la începutul anului 2024 prin Hotărârea nr. 1 din 30.01.2024, prin aceeași hotărâre fiind corelată și durata contractelor de mandat ale directorilor cu cele ale administratorilor.

Pe durata mandatului executat în anul 2023 (19.07.2023 - 31.12.2023), nu au fost aprobați indicatori cheie de performanță pentru directorul economic.

Având în vedere corelarea (parțială) dintre indicatorii cheie de performanță pentru Directorul Economic și indicatorii cheie de performanță pentru administratori, în prezentul raport se vor utiliza informațiile folosite pentru raportările realizate pentru administratori. Se precizează că în luna septembrie 2023, după elaborarea Componentei de administrare a Planului de administrare, prin Hotărârea A.G.O.A. nr. 20 din 28.09.2023, Adunarea Generală a aprobat indicatorii de performanță financiari și nefinanciari rezultați din Planul de administrare.

Eventuale diferențe față de indicatorii aprobați pentru administratori (ca descriere, ținte și/sau evaluare) vor fi prezentate în evaluarea fiecărui indicator.

5.2.3.1. Indicatori financiari

Nr. Crt.	Indicator	UM	Obiective anuale		
			2023	Realizat	Evaluare
0	1	2	3	4	5
defl	Gradul de realizare al veniturilor prevăzut în buget	%	100	102,6	Realizat 100%

Indicatorul *Gradul de realizare al veniturilor prevăzut în buget* se referă la veniturile proprii ale companiei și se analizează pentru veniturile proprii.

Calculul indicatorului se efectuează utilizând formula:

Gradul de realizare al veniturilor prevăzut în buget pentru anul "n" = Venituri realizate în anul "n" / Venituri prevăzute în anul "n" * 100.

Pentru anul 2023 indicatorul s-a calculat astfel: $1.937.637,27 \text{ mii lei} / 1.888.588,48 \text{ mii lei} * 100 = 102,60\%$.

Veniturile realizate în anul 2023 sunt preluate din anexa 2 de fundamentare a bugetului de venituri și cheltuieli aprobat pe anul 2023 *Detalierea indicatorilor economica-financiari prevăzuți în bugetul de venituri și cheltuieli pe anul 2023* coloana 5 *Realizări perioada 01.01-31.12.2023 rd.3 Venituri din producția vândută*, anexa prevăzută de Ordinul Ministrului Finanțelor Publice nr. 3818/2019 *privind aprobarea formatului și structurii bugetului de venituri și cheltuieli al operatorilor economici, precum și a anexelor de fundamentare a acestuia și raportată M.F. prin actul nr. 92/52819/28.05.2024* conform art. 11 din O.G. nr. 26/2013 *privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ-teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație majoritară*.

Valoarea coincide cu rd. 1 Cifra de afaceri netă din anexa 1 la S1001 – Date privind rezultatele financiare depusă la M.F.-ANAF sub nr. 731173935 din 29.05.2024.

Veniturile prevăzute în anul 2023 sunt preluate de la coloana 4.3 BVC 2023 conform HCA nr. 17/11.12.2023 rd.3 *Venituri din producția vândută* din aceeași anexă, raportată M.F. prin actul nr. 92/52819/28.05.2024.

În conformitate cu Metodologia de evaluare a indicatorilor cheie de performanță, financiari și nefinanciari, aprobată prin Hotărârea C.A. nr. 1/30.01.2024 se consideră că indicatorul defl este: **realizat 100%**.

Nr. Crt.	Indicator	UM	Obiective anuale		
			2023	Realizat	Evaluare
0	1	2	3	4	5
def2	Profitabilitatea (rata de creștere a cifrei de afaceri)	%	≥ 1	pozitiv +8,02	Realizat 100%
<p>Calculul indicatorului se efectuează utilizând formula:</p> <p>Rata de creștere a cifrei de afaceri pentru anul "n" = [(Cifra de afaceri realizată în anul "n"/ Cifra de afaceri realizată în anul "n-1")-1]*100.</p> <p>Pentru anul 2023 indicatorul s-a calculat astfel: [(1.793.693,46 mii lei/1.937.637,27 mii lei) -1]*100= 8,02%.</p> <p>Cifra de afaceri realizată în anul 2022 a fost preluată din anexa 2 de fundamentare a bugetului de venituri și cheltuieli <i>Detalierea indicatorilor economico-financiari prevăzuți în bugetul de venituri și cheltuieli pe anul 2022</i> coloana 5 <i>Realizări perioada 01.01-31.12.2022</i> rd.3 <i>Venituri din producția vândută</i>, anexă prevăzută de Ordinul Ministrului Finanțelor Publice nr. 3818/2019 <i>privind aprobarea formatului și structurii bugetului de venituri și cheltuieli al operatorilor economici, precum și a anexelor de fundamentare a acestuia</i> și raportată M.F. conform art. 11 din O.G. nr. 26/2013 prin actul nr. 92/52438/30.05.2023.</p> <p>Valoarea coincide cu rd. 1 Cifra de afaceri netă din anexa 1 la S1001 – Date privind rezultatele financiare depusă la M.F.-ANAF sub nr. 557179819 din 30.05.2023.</p> <p>Cifra de afaceri realizată în anul 2023 a fost preluată din anexa 2 de fundamentare a bugetului de venituri și cheltuieli <i>Detalierea indicatorilor economico-financiari prevăzuți în bugetul de venituri și cheltuieli pe anul 2023</i> coloana 5 <i>Realizări perioada 01.01-31.12.2023</i> rd.3 <i>Venituri din producția vândută</i>, anexă prevăzută de Ordinul Ministrului Finanțelor Publice nr. 3818/2019 <i>privind aprobarea formatului și structurii bugetului de venituri și cheltuieli al operatorilor economici, precum și a anexelor de fundamentare a acestuia</i> și raportată M.F. conform art. 11 din O.G. nr. 26/2013 prin actul nr. 92/52819/28.05.2024.</p> <p>Valoarea coincide cu rd. 1 Cifra de afaceri netă din anexa 1 la S1001 – Date privind rezultatele financiare depusă la M.F.-ANAF sub nr. 731173935 din 29.05.2024.</p>					

În conformitate cu Metodologia de evaluare a indicatorilor cheie de performanță, financiari și nefinanciari, aprobată prin Hotărârea C.A. nr. 1/30.01.2024 se consideră că indicatorul def2 este: **realizat 100%**.

Nr. Crt.	Indicator	UM	Obiective anuale		
			2023	Realizat	Evaluare
0	1	2	3	4	5
def3	Procent din profit reinvestit	%	100	100	Realizat 100%
<p>Indicatorul Procent din profit reinvestit se referă la profitul nerepartizat și care poate fi repartizat la alte rezerve și constituie sursă proprie de finanțare.</p> <p>Profitul reinvestit în procent de 100% este cel rămas la dispoziția companiei după aplicarea corespunzătoare a prevederilor OUG 64/2001 privind repartizarea profitului la societățile naționale, companiile naționale și societățile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum și la regiile autonome, cu modificări și completări.</p> <p>Calculul indicatorului se efectuează utilizând formula:</p> <p>Procent din profit reinvestit = Profit prevăzut a se utiliza în anul "n"/ Profit realizat în anul "n-1"*100.</p> <p>Pentru anul 2023, indicatorul s-a calculat astfel: 782,37 mii lei/782,37 mii lei *100= 100%.</p> <p>Profitul prevăzut a se utiliza în anul 2023 a fost preluat din anexa 4 <i>Programul de investiții, dotări și sursele de finanțare</i> coloana Prevederi aprobate conform H.C.A. nr. 17/11.12.2023 rd. 1.1.b) <i>profit</i>, anexă prevăzută de Ordinul Ministrului Finanțelor Publice nr. 3818/2019 <i>privind aprobarea formatului și structurii bugetului de venituri și cheltuieli al operatorilor economici, precum și a anexelor de fundamentare a acestuia</i> raportată către M.F. conform act nr. 92/52819/28.05.2024. Profitul realizat în anul 2022 a fost preluat din anexa 1 <i>Bugetul de venituri și cheltuieli pe anul 2022</i> coloana 5 <i>Realizări perioada 01.01-31.12.2022</i> rd.38 <i>Profitul nerepartizat pe destinațiile prevăzute la Rd.33 - Rd.34 se repartizează la alte rezerve și constituie sursă proprie de finanțare</i>, anexă prevăzută de Ordinul Ministrului Finanțelor Publice nr. 3818/2019 <i>privind aprobarea formatului și structurii bugetului de venituri și cheltuieli al operatorilor economici, precum și a anexelor de fundamentare a acestuia</i> și raportată M.F. prin actul nr. 92/52438/30.05.2023 conform</p>					

Nr. Crt.	Indicator	UM	Obiective anuale		
			2023	Realizat	Evaluare
0	1	2	3	4	5
<p>art. 11 din O.G. nr. 26/2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ-teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație majoritară.</p> <p>Această valoare coincide cu profitul repartizat de Adunarea generală a acționarilor, conform art.14 alin. 4 litera g) din Statutul Companiei Naționale de Administrare a Infrastructurii Rutiere, aprobat prin O.U.G. nr. 84/2003, cu modificările și completările ulterioare potrivit H.C.A. nr. 13/31.05.2015 prin care la punctul 2 s-a aprobat materialul DEF nr. 10/8917/25.05.2023.</p>					

În conformitate cu Metodologia de evaluare a indicatorilor cheie de performanță, financiari și nefinanciari, aprobată prin Hotărârea C.A. nr. 1/30.01.2024 se consideră că indicatorul def3 este: **realizat 100%**.

Nr. Crt.	Indicator	UM	Obiective anuale		
			2023	Realizat	Evaluare
0	1	2	3	4	5
def4	Reducerea creanțelor	%	≥ 0,8	1,45	Realizat 100%
<p>Reducerea creanțelor se referă la sumele pe care C.N.A.I.R. – S.A. le are de recuperat de la terți (parteneri contractuali, autorități naționale etc.) care au ca obiect veniturile proprii ale companiei.</p> <p>Calculul indicatorului se efectuează utilizând formula: Reducerea creanțelor = 1 - (Creanțe realizate în anul "n"/ Creanțe realizate în anul "n-1")*100</p> <p>Pentru anul 2023, indicatorul s-a calculat astfel: 1- 271.673,48 mii lei/ 275.679,03mii lei *100= 1,26%.</p> <p>Valorile sunt preluate din raportările interne potrivit evidentelor contabile.</p>					

În conformitate cu Metodologia de evaluare a indicatorilor cheie de performanță, financiari și nefinanciari, aprobată prin Hotărârea C.A. nr. 1/30.01.2024 se consideră că indicatorul def4 este: **realizat 100%**.

Nr. Crt.	Indicator	UM	Obiective anuale		
			2023	Realizat	Evaluare
0	1	2	3	4	5
def5	Plăți restante către furnizorii din contracte, la sfârșitul fiecărui exercițiu financiar	mii lei	0	0	Realizat 100%
<p>Valoarea a fost preluată din anexa 1 <i>Bugetul de venituri și cheltuieli pe anul 2023 coloana Realizări 01.01-31.12.2023</i> rd.58 <i>Plăți restante</i>, anexă prevăzută de Ordinul Ministrului Finanțelor Publice nr. 3818/2019 privind aprobarea formatului și structurii bugetului de venituri și cheltuieli al operatorilor economici, precum și a anexelor de fundamentare a acestuia și raportata M.F. prin act nr. 92/52819/28.05.2024 conform art. 11 din O.G. nr. 26/2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ-teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație majoritară.</p> <p>Valoarea 0 a fost înscrisă și la rd. 3 din anexa 6 la S1001 -monitorizare FMI -DATORII depusă la M.F.-ANAF sub nr. 731173935 din 29.05.2024.</p>					

În conformitate cu Metodologia de evaluare a indicatorilor cheie de performanță, financiari și nefinanciari, aprobată prin Hotărârea C.A. nr. 1/30.01.2024 se consideră că indicatorul def5 este: **realizat 100%**.

Nr. Crt.	Indicator	UM	Obiective anuale		
			2023	Realizat	Evaluare
0	1	2	3	4	5
def6	Gradul de îndatorare	%	≤25%	2	Realizat 100%

Indicator specific Directorului Economic. Nu are un corespondent în indicatorii administratorilor executivi și neexecutivi. Valoarea pentru anul 2023 a fost preluată din Raportul Administratorilor secțiunea Indicatori economico – financiari Indicatori de risc aprobat conform H.C.A. nr 5/21.05.2024.

Calculul indicatorului se efectuează utilizând formula: Capital împrumutat / Capital angajat *100

Pentru anul 2023, indicatorul s-a calculat astfel: 40.814.741 lei/ 2.183.272.892 lei *100= 2%.

În conformitate cu Metodologia de evaluare a indicatorilor cheie de performanță, financiari și nefinanciari, aprobată prin Hotărârea C.A. nr. 1/30.01.2024 se consideră că indicatorul def6 este: **realizat 100%**.

Nr. Crt.	Indicator	UM	Obiective anuale		
			2023	Realizat	Evaluare
0	1	2	3	4	5
def7	Productivitatea muncii în unități valorice pe total personal mediu recalculată conform Legii anuale a bugetului de stat	mii lei/sal.	927	1641	Realizat 100%

Indicator specific Directorului Economic. Nu are un corespondent în indicatorii administratorilor executivi și neexecutivi. Indicatorul Productivitatea muncii în unități valorice pe total personal mediu recalculată conform Legii anuale a bugetului de stat reflectă raportul între Veniturile totale din exploatare și numărul mediu de salariați total conform formularului de buget de venituri și cheltuieli.

Pentru anul 2023, indicatorul s-a calculat astfel: 11.221.812,94 mii lei/ 6.837 *100= 1.641 mii lei.

Valoarea a fost preluată din anexa 1 *Bugetul de venituri și cheltuieli pe anul 2023* coloana Realizări perioada 01.01-31.12.2023 rd.55 Productivitatea muncii în unități valorice pe total personal mediu recalculată cf. Legii anuale a bugetului de stat, anexă prevăzută de Ordinul Ministrului Finanțelor Publice nr. 3818/2019 privind aprobarea formatului și structurii bugetului de venituri și cheltuieli al operatorilor economici, precum și a anexelor de fundamentare a acestuia și raportată M.F. prin actul nr. 92/52819/28.05.2024 conform art. 11 din O.G. nr. 26/2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ-teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație majoritară.

În conformitate cu Metodologia de evaluare a indicatorilor cheie de performanță, financiari și nefinanciari, aprobată prin Hotărârea C.A. nr. 1/30.01.2024 se consideră că indicatorul def7 este: **realizat 100%**.

Evaluarea categoriei: Indicatori financiari

Nr. Crt.	Indicator	Evaluare [%]
0	1	2
def1	Gradul de realizare al veniturilor prevăzut în buget	100
def2	Profitabilitatea (rata de creștere a cifrei de afaceri)	100
def3	Procent din profit reinvestit	100
def4	Reducerea creanțelor	100

Nr. Crt.	Indicator	Evaluare [%]
0	1	2
def5	Plăți restante către furnizorii din contracte, la sfârșitul fiecărui exercițiu financiar	100
def6	Gradul de îndatorare	100
def7	Productivitatea muncii în unități valorice pe total personal mediu recalculată conform Legii anuale a bugetului de stat	100
Evaluare categorie indicatori D.E.		100%

5.2.3.2. Indicatori nefinanciari operaționali

Nr. Crt.	Indicator	UM	Obiective anuale		
			2023	Realizat	Evaluare
0	1	2	3	4	5
deo1	Execuția bugetului conform alocărilor aferente activităților de întreținere	%	100	100	Realizat 100%
<p>Indicatorul <i>Execuția bugetului conform alocărilor aferente activităților de întreținere</i> se referă la execuția prevederilor bugetare prevăzute la titlul 51 „Transferuri între unități ale administrației publice”, alin. 51.01.28 „Întreținerea infrastructurii rutiere”.</p> <p>Calculul indicatorului se efectuează utilizând formula:</p> <p>Execuția bugetului conform alocărilor aferente activităților de întreținere pentru anul "n" = Sume utilizate în anul "n" / Prevederi bugetare în anul "n" * 100</p> <p>Pentru anul 2023, indicatorul s-a calculat astfel: 926.866 mii lei / 926.866 mii lei * 100 = 100%.</p> <p>Sumele utilizate în anul 2023 au fost preluate din anexa 4 <i>Nota privind fundamentarea, acordarea și justificarea utilizării sumelor primite de la bugetul statului pentru întreținerea infrastructurii rutiere pe luna decembrie anul 2023</i> coloana 4 rd. II <i>Sume decontate</i>, anexa prevăzută de Ordinul comun al Ministrului Finanțelor Publice și Ministrului Transporturilor nr. 1712/2015/ 65/2016 pentru aprobarea <i>Normelor privind fundamentarea, acordarea și justificarea sumelor primite de la bugetul de stat pentru unele activități desfășurate de uniti operatori economici, prin bugetul Ministerului Transporturilor</i>, transmisă către M.T.I. sub nr. 92/4239/16.01.2024.</p> <p>Prevederile bugetare în anul 2023 au fost preluate din actul MTI nr. DE 4943/46598/28.12.2023 aferent anului 2023 denumit <i>Repartizarea creditelor de angajament și a creditelor bugetare reprezentând transferuri între unități ale administrației publice, alte transferuri, rambursări de credite, dobânzi și comisioane aferente împrumuturilor externe, proiecte cu finanțare din fonduri externe nerambursabile postaderare, finanțare din sumele reprezentând asistența financiară aferentă PNRR, pe anul 2023 - Compania Națională de Administrare a Infrastructurii Rutiere - S.A.</i> pentru titlul 51 „Transferuri între unități ale administrației publice”, alin. 51.01.28 „Întreținerea infrastructurii rutiere”.</p>					

În conformitate cu Metodologia de evaluare a indicatorilor cheie de performanță, financiari și nefinanciari, aprobată prin Hotărârea C.A. nr. 1/30.01.2024 se consideră că indicatorul deo1 este: **realizat 100%**.

Nr. Crt.	Indicator	UM	Obiective anuale		
			2023	Realizat	Evaluare
0	1	2	3	4	5
deo2	Execuția bugetului conform contractelor de finanțare (materializat prin gradul de absorbție în cazul fondurilor nerambursabile)	%	100	128	Realizat 100%
<p>Indicatorul <i>Execuția bugetului conform contractelor de finanțare (materializat prin gradul de absorbție în cazul fondurilor nerambursabile)</i> se referă la gestionarea fondurilor europene nerambursabile.</p>					

Nr. Crt.	Indicator	UM	Obiective anuale		
			2023	Realizat	Evaluare
0	1	2	3	4	5
<p>Calculul indicatorului se efectuează utilizând formula:</p> <p>Execuția bugetului conform contractelor de finanțare (materializat prin gradul de absorbție în cazul fondurilor nerambursabile) pentru anul "n" = valoarea sumelor solicitate la rambursare în anul "n" / țintele asumate privind sumele ce se vor solicita la rambursare pentru anul "n" * 100.</p> <p>Pentru anul 2023, indicatorul s-a calculat astfel: 3.926.032,21 mii lei / 3.076.369,60 mii lei * 100 = 128%.</p> <p>Valoarea sumelor solicitate la rambursare în anul 2023 a fost preluată din cererile de rambursare aferente proiectelor cu finanțare externă nerambursabilă transmise de către C.N.A.I.R. S.A. la M.T.I. - D.G.P.E.T. în anul 2023.</p> <p>Valoarea țințelor asumate pentru anul 2023 a fost preluată din propunerile transmise către M.T.I. - D.G.P.E.T. privind sumele ce se vor solicita la rambursare în anul 2023 detaliate pe luni, la începutul anului în funcție de prevederile bugetare aferente fondurilor externe nerambursabile.</p>					

În conformitate cu Metodologia de evaluare a indicatorilor cheie de performanță, financiari și nefinanciari, aprobată prin Hotărârea C.A. nr. 1/30.01.2024 se consideră că indicatorul deo2 este: **realizat 100%**.

Nr. Crt.	Indicator	UM	Obiective anuale		
			2023	Realizat	Evaluare
0	1	2	3	4	5
deo3	Reducerea intervenției statului prin diminuarea transferurilor alocate pentru plata hotărârilor arbitrale generate de proiectele de investiții	%	5	26	Realizat 100%
<p>Indicatorul <i>Reducerea intervenției statului prin diminuarea transferurilor alocate pentru plata hotărârilor judecătorești și arbitrale generate de proiectele de investiții</i> se referă la sumele utilizate de la bugetul de stat pentru plata hotărârilor judecătorești și arbitrale generate de pretențiile emise de furnizori în cazul proiectelor de investiții.</p> <p>Calculul indicatorului se efectuează utilizând formula:</p> <p>Reducerea intervenției statului prin diminuarea transferurilor alocate pentru plata hotărârilor judecătorești și arbitrale generate de proiectele de investiții = $1 - (\text{Sume utilizate în anul "n" de la bugetul de stat pentru plata hotărârilor judecătorești și arbitrale generate de pretențiile emise de furnizori în cazul proiectelor de investiții} / \text{Sume utilizate în anul "n-1" de la bugetul de stat pentru plata hotărârilor judecătorești și arbitrale generate de pretențiile emise de furnizori în cazul proiectelor de investiții})$, unde „n” reprezintă anul 2023/2024/2025/2026, iar „n-1” reprezintă anul 2022.</p> <p>Astfel, valorile din anul „n” se vor raporta în permanență la valorile înregistrate în anul 2022. Procentul de realizare anuală de 5% anual se va citi astfel:</p> <ul style="list-style-type: none"> - în anul 2023 valorile realizate trebuie să se situeze cu minim 5% sub valorile realizate în anul 2022; - în anul 2024 valorile realizate trebuie să se situeze cu minim 5% sub valorile realizate în anul 2022 diminuate cu 5%; - în anul 2025 valorile realizate trebuie să se situeze cu minim 5% sub valorile realizate în anul 2022 diminuate cu 10% (de doua ori cate 5%); - în anul 2026 valorile realizate trebuie să se situeze cu minim 5% sub valorile realizate în anul 2022 diminuate cu 15% (de trei ori cate 5%). <p>Pentru anul 2023, indicatorul s-a calculat astfel: $(1 - 457.234,28 \text{ mii lei} / 615.759,24 \text{ mii lei}) * 100 = 26\%$.</p> <p>Valorile privind sumele utilizate anual au fost preluate din raportările interne potrivit evidentelor contabile privind plata hotărârilor judecătorești și arbitrale generate de pretențiile emise de furnizori în cazul proiectelor de investiții.</p>					

În conformitate cu Metodologia de evaluare a indicatorilor cheie de performanță, financiari și nefinanciari, aprobată prin Hotărârea C.A. nr. 1/30.01.2024 se consideră că indicatorul deo3 este: **realizat 100%**.

Evaluarea categoriei: Indicatori nefinanciari operaționali

Nr. Crt.	Indicator	Evaluare [%]
0	1	2
deo1	Execuția bugetului conform alocărilor aferente activităților de întreținere	100
deo2	Execuția bugetului conform contractelor de finanțare (materializat prin gradul de absorbție în cazul fondurilor nerambursabile)	100
deo3	Reducerea intervenției statului prin diminuarea transferurilor alocate pentru plata hotărârilor arbitrare generate de proiectele de investiții*	100
Evaluare categorie indicatori D.E.		100

5.2.3.3. Indicatori nefinanciari de guvernare corporativă

Nr. Crt.	Indicator	UM	Obiective anuale		
			2023	Realizat	Evaluare
0	1	2	3	4	5
deg1	Menținerea sistemului de control intern managerial	%	100	100	Realizat 100%
<p>Controlul intern managerial reprezintă ansamblul formelor de control exercitate la nivelul C.N.A.I.R., inclusiv auditul intern, stabilite de conducere în concordanță cu obiectivele companiei și cu reglementările legale, în vederea asigurării administrării fondurilor în mod economic, eficient și eficace; acesta include structuri organizatorice, metode și proceduri. Are la bază Codul Controlului intern managerial ce cuprinde Standardele de control intern managerial, aprobat prin Ordinul Secretarului General al Guvernului nr. 600 din 20 aprilie 2018.</p> <p>Standardele de control intern managerial definesc un minimum de cerințe generale de management pe care toate entitățile publice trebuie să le urmeze. Aceste standarde sunt grupate în <i>Mediul de control</i>: Standardul 1 - Etica și integritatea, Standardul 2 - Atribuții, funcții, sarcini, Standardul 3 - Competență, performanță, Standardul 4 - Structura organizatorică, <i>Performanțe și managementul riscului</i>: Standardul 5 - Obiective, Standardul 6 - Planificarea, Standardul 7 - Monitorizarea performanțelor, Standardul 8 - Managementul riscului, <i>Activități de control</i>: Standardul 9 - Proceduri, Standardul 10 - Supravegherea, Standardul 11 - Continuitatea activității, <i>Informarea și comunicarea</i>: Standardul 12 - Informarea și comunicarea, Standardul 13 - Gestionarea documentelor, Standardul 14 - Raportarea contabilă și financiară, <i>Evaluare și audit</i>: Standardul 15 - Evaluarea sistemului de control intern managerial, Standardul 16 - Auditul intern.</p> <p>Se evaluează conformitatea cu standardele de control intern managerial în baza evaluării anuale realizate conform metodologiei prevăzute de OSGG nr. 600/2018.</p> <p>În luna ianuarie 2024 s-a desfășurat autoevaluarea sistemului de control intern managerial pentru anul 2023. Conform informațiilor specifice ce stau la baza Raportului Final și Situației Sintetice C.N.A.I.R. S.A. Direcția Economică și Financiară are un sistem parțial conform cu standardele cuprinse în Codul controlului intern managerial după cum urmează: 15 standarde implementate, 1 standard parțial implementat și 0 standarde neimplementate, ceea ce corespunde la o realizare de 100% a indicatorului.</p>					

În conformitate cu Metodologia de evaluare a indicatorilor cheie de performanță, financiari și nefinanciari, aprobată prin Hotărârea C.A. nr. 1/30.01.2024 se consideră că indicatorul deg1 este: **realizat 100%**.

Nr. Crt.	Indicator	UM	Obiective anuale		
			2023	Realizat	Evaluare
0	1	2	3	4	5
deg2	Stabilirea politicii privind riscurile asociate activității companiei și monitorizarea implementării acesteia	%	100	100	Realizat 100%

Nr. Crt.	Indicator	UM	Obiective anuale		
			2023	Realizat	Evaluare
0	1	2	3	4	5
	<p>La C.N.A.I.R. S.A. implementarea Managementul Riscurilor are la bază cerințele Ordinului Secretarului General al Guvernului nr. 600/2018 privind aprobarea Codului controlului intern managerial, (numit în continuare SCIM) care, prin intermediul Standardului nr. 8 a stabilit un set minimum de cerințe generale de management pe care toate entitățile publice trebuie să le urmeze în gestionarea riscurilor. Ca și dependențe și corelări amintim strânsa legătură dintre Standardul nr. 8 Managementul Riscului, Standardul nr. 5 Obiective precum și Standardul nr. 2 Atribuții Funcții Sarcini.</p> <p>Parte a implementării standardelor de control intern managerial, compania a inclus Managementul Riscurilor în Programele de dezvoltare a sistemului de control intern managerial, în planurile de implementare fiind prevăzute anual activități de elaborare/ actualizare a documentațiilor SCIM specifice.</p> <p>Se evaluează gestionarea riscurilor pentru activitățile realizate în vederea atingerii obiectivele specifice. Este vizată analiza riscurilor (identificare, evaluare, monitorizare etc) pentru toate activitățile desfășurate de compartimentele funcționale. Are la baza documentațiile managementul riscului implementat în conformitate cu cerințele procedurii de sistem specifice C.N.A.I.R., întocmită conform bunelor practici din domeniu și OSGG nr. 600/2018.</p> <p>Procentajul de realizare a analizelor riscurile de către structurile funcționale ale Direcției Economice și Financiare este de 100%, ceea ce corespunde la o realizare de 100% a indicatorului.</p>				

În conformitate cu Metodologia de evaluare a indicatorilor cheie de performanță, financiari și nefinanciari, aprobată prin Hotărârea C.A. nr. 1/30.01.2024 se consideră că indicatorul deg2 este: **realizat 100%**.

Nr. Crt.	Indicator	UM	Obiective anuale		
			2023	Realizat	Evaluare
0	1	2	3	4	5
deg3	Revizuirea, evaluarea și raportarea performanțelor Administratorilor/Directorilor	%	100	75	75
	<p>Directorul economic elaborează trimestrial și prezintă consiliului de administrație un raport în care sunt prezentate informații privind execuția mandatului său, schimbările semnificative în situația afacerilor și în aspectele externe care ar putea afecta performanța întreprinderii publice sau perspectivele sale strategice. (art. 54 din OUG nr. 109/2011) (4 rapoarte anual)</p> <p>Se utilizează plaje de evaluare după cum urmează</p> <p>e) 4 rapoarte trimestriale - Indicator realizat 100%</p> <p>f) 3 rapoarte trimestriale - Indicator realizat 75%</p> <p>g) 2 rapoarte trimestriale - Indicator realizat 50%</p> <p>h) 1 raport trimestrial - Indicator realizat 25%</p> <p>In anul 2023 au fost elaborate 2 Rapoarte trimestriale ale Directorului Economic aprobat în Nota aferentă pct. 4 din HCA nr. 7/17.05.2023 și HCA nr. 4/23.04.2024.</p> <p>Directorul economic în cazul în care conducerea executivă este exercitată de directori, are obligația să transmită AMEPIP și, după caz, autorității publice tutelare sau acționarilor care dețin mai mult de 5% din capitalul social, semestrial (și ori de câte ori se solicit), fundamentări, analize, situații, raportări și orice alte informații referitoare la activitatea întreprinderii publice în formatul și la termenele stabilite prin actele administrative ale autorităților. (art. 57 alin. (1) din OUG nr. 109/2011)</p> <p>Se utilizează plaje de evaluare după cum urmează</p> <p>c) 2 rapoarte semestriale - Indicator realizat 100%</p> <p>d) 1 raport semestrial - Indicator realizat 50%</p> <p>În conformitate cu raspunsul DOF (16.05.2024) au fost elaborate si transmise catre APT fundamentari/analize/situatii/raportari, referitoare la proiectele de infrastructura rutiera.</p>				

În conformitate cu Metodologia de evaluare a indicatorilor cheie de performanță, financiari și nefinanciari, aprobată prin Hotărârea C.A. nr. 1/30.01.2024 se consideră că indicatorul deg3 este: 75%

Nr. Crt.	Indicator	UM	Obiective anuale		
			2023	Realizat	Evaluare
0	1	2	3	4	5
deg4	Creșterea integrității instituționale prin includerea și menținerea măsurilor de prevenire a corupției ca element al planului de administrare	%	100	100	100
<p>Creșterea integrității instituționale, consta in consolidarea integrității atât la nivelul C.N.A.I.R. Central cat si la nivelul structurilor subordonate, prin dezvoltarea, promovarea și utilizarea de instrumente specifice prevenirii corupției.</p> <p>În acest context, dincolo de acțiunile de instruire, educare, formare profesională și evaluare, se are in vedere implementarea, respectiv actualizarea procedurilor specifice activității de prevenire a incidentelor de integritate, astfel cum este reglementat prin H.G. nr. 1269/2021 privind <i>implementarea Strategiei Naționale Anticorupție 2021-2025</i>.</p> <p>Procedurile elaborate se circumscriu indicatorilor de transparență instituțională și de prevenire a corupției, iar verificarea implementării acestora se face prin acțiuni de control, planificate sau inopinate.</p> <p>Evaluarea îndeplinirii acestui indicator se determina astfel:</p> <ul style="list-style-type: none"> a) Indicator realizat 100%: 70-100% proceduri implementate; b) Indicator realizat 50% 50-69% proceduri implementate; c) Indicator nerealizat 0-49% proceduri implementate; <p>Astfel, au fost elaborate/revizuite si implementate un număr de 4 proceduri PS/PO (in vigoare), dintr-un total de 4 proceduri existente (PO-INT 02 nr. 729/30.03.2023, PS-10 nr. 730/04.05.2023, PS-12 nr. 732/19.05.2023, PS-13 nr. 725/09.02.2023)</p>					

În conformitate cu Metodologia de evaluare a indicatorilor cheie de performanță, financiari și nefinanciari, aprobată prin Hotărârea C.A. nr. 1/30.01.2024 se consideră că indicatorul deg4 este: 100%

Nr. Crt.	Indicator	UM	Obiective anuale		
			2023	Realizat	Evaluare
0	1	2	3	4	5
deg5	Respectarea termenelor și obligațiilor de publicare prevăzute de O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare	%	100	100	Realizat 100%
<p>Referitor la respectarea termenelor și obligațiilor de publicare prevăzute de O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, la nivelul anului 2023, toate informațiile necesar a fi raportate/ postate, conform art. 51 din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109/2011, aplicabilă la nivelul anului 2023, referitoare la activitatea economică, spre exemplu lit. b), c), f), k), l), m), n), o), q) și s), au fost postate pe web-site-ul oficial al C.N.A.I.R. – S.A. (www.cnadnr.ro), în secțiuni diferite (Transparență, Companie – Guvernanta Corporativă, Comunicare) și agregate în secțiunea „Compania/ Guvernanta corporativă”, respectând termenele prestabilite de legislație, conducând la îndeplinirea 100% a indicatorului.</p>					

Nr. Crt.	Indicator	UM	Obiective anuale		
			2023	Realizat	Evaluare
0	1	2	3	4	5
Informații publicate conform art. 51 din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109/2011 sunt în permanență monitorizate și actualizate conform legislației specifice.					

În conformitate cu Metodologia de evaluare a indicatorilor cheie de performanță, financiari și nefinanciari, aprobată prin Hotărârea C.A. nr. 1/30.01.2024 se consideră că indicatorul deg4 este: **realizat 100%**.

Evaluarea categoriei: Indicatori nefinanciari de guvernare corporativă

Nr. Crt.	Indicator	Evaluare [%]
0	1	2
deg1	Menținerea sistemului de control intern managerial	100
deg2	Stabilirea politicii privind riscurile asociate activității companiei și monitorizarea implementării acesteia	100
deg3	Revizuirea, evaluarea și raportarea performanțelor Administratorilor/Directorilor	75
deg4	Creșterea integrității instituționale prin includerea și menținerea măsurilor de prevenire a corupției ca element al planului de administrare	100
deg5	Respectarea termenelor și obligațiilor de publicare prevăzute de O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare	100
Evaluare categorie indicatori D.E.		95

5.3.3.4. Evaluarea generală a indicatorilor

Nr. Crt.	Categorie Indicatori Director Economic	Evaluare [%]	Pondere
0	1	2	3
1	Indicatori Financiari	100	50%
2	Indicatori Nefinanciari operaționali	100	30%
3	Indicatori Nefinanciari de guvernare corporativă	95	20%



Nr. Crt.	Categorie Indicatori Director Economic	Evaluare [%]	Pondere
0	1	2	3
Evaluare generală indicatori Director Economic		99%	

C.N.A.I.R.
S.A.

Cap. 6. Concluzii

6.1. Colaborarea cu Consiliul de administrație

La nivel de colaborare directă între Consiliul de administrație și conducerea C.N.A.I.R., au existat întâlniri de lucru și predictibilitate în solicitările de aprobare la nivelul Consiliului de administrație. De altfel, directorii companiei au informat periodic Consiliul de administrație în legătură cu activitatea companiei și dificultățile întâmpinate, iar solicitările Consiliului, formalizate în hotărâri, au fost puse în practică de către conducerea executivă în scopul îmbunătățirii activității de management.

În anul 2023 conducerea executivă a spus atenției Consiliului de Administrație un număr de aproximativ 240 de materiale referitoare la domeniile economic, resurse umane, guvernanta, achiziții publice, colaborare instituțională, etc, ce s-au concretizat în 18 hotărâri.

La ședințele Consiliului de administrație au participat Directorul General, Directorul Economic, precum și directorii direcțiilor/ șefii departamentelor/ serviciilor din cadrul aparatului central cât și de la nivelul regionalelor pentru susținerea materialelor prezentate spre analiză și aprobarea Consiliului.

Toate materialele supuse dezbaterii și aflate pe ordinea de zi a ședințelor au avut la bază documentele întocmite și avizate de către compartimentele de specialitate din cadrul structurii centrale a C.N.A.I.R. (juridic, economic, tehnic etc.).

Consiliul de administrație a sprijinit toate demersurile conducerii executive pentru realizarea obiectivelor, mai ales în contextul măsurilor luate pentru dezvoltarea unitară a rețelei de infrastructură rutieră de interes național în concordanță cu cerințele economiei naționale și cu cele de apărare, administrarea și întreținerea infrastructurii de transport de interes național, în scopul asigurării unor condiții de circulație optime, creșterea siguranței rutiere, asigurarea sustenabilității și a condițiilor de circulație fluentă, stabilirea și încasarea obligațiilor utilizatorilor pentru folosirea infrastructurii rutiere de interes național precum și conformitatea cu cerințele și bunele practici în domeniul calității, protecției mediului, controlului, transparenței și comunicării.

Consiliul de administrație a luat act de materialele de informare elaborate de conducerea executivă, cu privire la activitatea curentă, economică și operațională a companiei precum și cu privire la necesitatea efectuării unor demersuri pentru modificarea legislației, și a urmărit ducerea la îndeplinire a obiectivelor, pentru buna desfășurare a activității.

Se apreciază că nu au fost înregistrate deficiențe în colaborarea directorilor cu Consiliul de administrație.

6.2. Sinteza evaluării realizate

A. Implementarea componentei de management

Rezultatele evaluării implementării componentei de management sunt sintetizate în tabelul următor:

Nr. Crt.	Elemente evaluate	Evaluare (Calif/ punctaj)
0	1	2
1	Direcții strategice. Acțiuni	N/A
2	Maximizarea și alinierea resurselor financiare disponibile cu prioritățile investiționale și operaționale	Bun (5)
3	Stabilirea și încasarea obligațiilor utilizatorilor pentru folosirea infrastructurii rutiere de interes național. Noul sistem de tarifare rutieră electronică	Bun (5)
4	Completarea evidenței bunurilor ce se regăsesc în domeniul public al statului în domeniul drumurilor de interes național	Bun (5)
5	Repartizarea profitului. Dividende	Bun (5)
Evaluare generală Componenta de management		Bun (5)

B. Realizarea indicatorilor cheie de performanță

Rezultatele evaluării indicatorilor de performanță sunt sintetizate în tabelul următor:

Nr. Crt.	Categorie Indicatori Director General	Evaluare [%]
0	1	2
1	Indicatori Financiar	100
2	Indicatori Nefinanciar operaționali	100
3	Indicatori Nefinanciar de guvernanză corporativă	95
Evaluare generală indicatori Director General		99

și respectiv:

Nr. Crt.	Categorie Indicatori Director Economic	Evaluare [%]
0	1	2
1	Indicatori Financiar	100
2	Indicatori Nefinanciar operaționali	100
3	Indicatori Nefinanciar de guvernanză corporativă	95
Evaluare generală indicatori Director Economic		99

In contextul evaluării realizate, se consideră că directorii societății au implementat corespunzător componenta de management a planului de administrare și au îndeplinit/realizat indicatorii stabiliți de Consiliul de administrație, dovadă în acest sens fiind și rezultatele financiare și operaționale obținute în perioada de referință.

Se precizează ca pe durata mandatului executat în anul 2023 (19.07.2023 - 31.12.2023), nu au fost aprobați indicatori cheie de performanță pentru Directorul General/Economic. Având în vedere corelarea dintre indicatorii cheie de performanță pentru Directorul general/economic și indicatorii cheie de performanță pentru administratori, în prezentul raport s-au utilizat informațiile folosite în raportările realizate pentru administratori.